2026上海国际乐器展观察:

智能乐器直击使用痛点 “音乐+”拓宽产业边界

10月31日,2026年中国(上海)国际乐器展览会(以下简称“2026上海国际乐器展”)落下帷幕。闭幕当天,展馆里仍有人拖着行李箱在各展台间穿梭,N2馆的合成器前有人戴着耳机反复调音,民乐展区的工作人员还在给最后一批观众演示一键转调。

四天展期里,记者穿行于钢琴、提琴、民乐与电声展区,发现本届上海国际乐器展最直观的变化是:智能乐器正在从“给传统乐器加一块屏”,转向解决使用者在学琴、创作等场景中遇到的痛点;音乐疗愈与乐器文创从边缘展位走向成规模陈列;多场行业论坛与圆桌交流则为这些新变化校准人才与知识的上游供给。

展会主题“与全球音乐共频,引领未来节拍”所指向的或许正是这样一种从“卖乐器”走向“养生态”的产业转身。

□ 本报记者 **王薛淄** 文/摄

古筝可实现一键转调:
智能乐器与民乐科技从展示到使用

在上海民族乐器一厂展台前,一位观众拨动“天香翠羽”智能转调古筝的丝弦,说“我想试试原调”。话音刚落,工作人员轻触面板,琴弦张力随之调整,一键转调、多模式定弦在数秒内完成。旁边有人凑近看屏幕上的校准数值,工作人员介绍,误差控制在3音分以内。对常年困扰民乐演奏者的“转调难、定弦烦”而言,这一功能试图把传统乐器从“需要伺候”推向“可以稳定使用”。

展会另一边,珠江艾茉森的数字钢琴前,一位零基础观众跟着琴键指示灯的引导按下第一个和弦,灯光配合课程系统,为不识五线谱的使用者提供入门路径。“艾茉森电钢琴支持随弹随唱,配合节拍器、录音、移调,日常练琴和娱乐够用。”钢琴音乐教师王丹丹告诉记者,“很多爱好弹唱的朋友自己移调其实很难,这个功能刚好解决了普通爱好者的痛点。”

记者观察到,在提琴、钢琴、民族乐器等展区,精细化制作、声学品质提升与文化创意设计,展现了传统乐器在工艺传承与产品创新中的持续探索;智能吉他、数字钢琴、电子打击乐器及数字音频设备等新品,则通过智能交互、数字音源、便携化设计与功能集成,拓展了音乐学习、演奏创作和日常消费的应用场景。如星海钢琴展出的无弦智能扬琴保留传统外形,敲击后通过传感识别和内置音源发声;卓乐科技的JOYO PP-1智能电琵琶将数字音频处理与传统琵琶结构结合,集蓝牙伴奏、多音色模拟、调音、均衡调节与功率放大于一体;恩雅Inspire Pro SD智能电吉他在碳纤维一体机身中集成DSP、效果器、扬声器和云端音色。这些产品共同指向一个变化:智能乐器正在从“给传统乐器加一块屏”,转向解决使用者在学琴、创作等场景中遇到的痛点。

“近年来国内乐器企业敢于投入研发、突破边界,从传统乐器工艺革新到电鸣乐器、智能乐器迭代升级,从演奏功能延伸到美育普及、音乐疗愈、大众娱乐等多元场景。”中国乐器协会理事长孙瑞勇表示。数据印证了这一趋势。本次“业界新品首发”共有52家企业带来107件创新产品,涵盖民族乐器、西洋管弦、电子电声、音频设备、乐器配件全品类;“乐见未来新物种”汇聚31家企业43件前沿产品,聚焦音乐科技、音声疗愈、数字教育、IP潮玩等新赛道。

中国乐器协会专家委员会顾问专家卞留念进一步分析,此次“业界新品首发”显示出行业回归制造本质,企业在选材、结构、声学匹配等底层环节深耕,提升音色稳定性、演奏手感与耐久性;西洋乐器针对国内演奏者优化结构,民族乐器在传承形制的同时解决音准统一、环境适应等痛点;配套件同步迭代,产业链协同能力增强。“乐见未来新物种”则从技术融合打破行业边界,AI音乐生成、智能拾音、音声疗愈、数字教育、音乐潮玩等成果向大众消费、健康疗愈、文娱教育等场景延伸;用户群体从职业演奏者拓展至青少年、普通爱好者乃至零基础大众;科技企业、文创团队、教育机构与传统乐器厂协同创新成为重要路径。

“音乐+”场景更丰富:
音乐疗愈与乐器文创把展馆变成“体验场”

在文旅商体展融合和情绪消费、体验消费升温的背景下,乐器产业的应用场景正由专业演奏向健康生活、文化消费、城市文旅等领域延伸。本届上海国际乐器展上,“音乐+”相关展陈随之增加,音乐疗愈和音乐文创区域较往届扩大。

在云愈自然音乐文创展区,古琴的泛音、空灵鼓的余韵、颂钵的低频嗡鸣,夹杂着一种咕咚咕咚的水声,像山泉流过石缝。循声望去,工作人员正席地而坐演奏乐器,几位观众翻动着手中的天然果壳手摇铃,声音柔和而随机,竟与乐器的演奏形成一种奇妙的“合奏”。“这是果壳手摇铃,用天然果壳手工做的,摇起来就是自然的声音。”云愈自然音乐文创展区的工作人员一边拨弄颂钵一边告诉记者,“产品主打放松、专注、情绪舒缓,很多人拿在手里就不想放下。”

这样的场景,在本届上海国际乐器展上并不少见。在E馆音乐疗愈互动体验坊,颂钵、水晶钵、手碟、铜钵、铜锣、海浪鼓、音束琴、古琴、尺八、疗愈鼓、雨棍等数十种疗愈乐器一字排开,观众可以逐一试奏。更引人注目的是现场搭建的沉浸式疗愈舱——通过空间声学设计与声音共振,舱内播放的疗愈音频让体验者感受到声波在身体上的“按摩”。

“音乐疗愈正在为乐器产业打开新的细分赛道。”在“2026 AI+音乐与健康论坛”上,孙瑞勇对行业发展给出了一个发展方向。他表示,适老化、特殊群体友好及大健康领域,是乐器产业可以深耕的新方向。而中国乐器制造业的供应链与创新优势,能将科研成果转化为可普及的硬件工具,让乐器疗愈服务真正进入家庭。“以竖琴为例,欧洲同行希望引入中国制造的竖琴,助力其音乐治疗领域发展。”孙瑞勇透露,在AI与数字技术加持下,未来将实现“硬件+算法+个性化方案”的一体化,深度融入全民健康。

如果说疗愈区是“耳朵的体验场”,那么与之相邻的音乐文创专区则是“袋子的体验场”。音符文具、乐器配饰、音乐潮玩、IP衍生礼品前挤满了年轻面孔。在江苏黄桥展区,音乐相关文创礼盒与“南艺—黄桥产学研创新乐器”并排陈列,传统提琴产地正以“文创”面目重新自我介绍。展会还推出“乐选集物”快闪店,联合上海大剧院、上海音乐厅等机构,以场景化零售方式连接音乐文化与日常消费。

“逛乐器展时买了两件衣服。”一位观众拎着袋子从人群中挤出来,笑着对同伴说。记者凑近一看,袋子里是印着乐谱图案的T恤和音符造型的徽章。从现场看,乐器衍生品正以较低单价进入非琴童家庭的消费范围——乐器产业面对的市场半径,不再局限于琴童和家长。

专业对话与公众现场同频:
圆桌旁有人记笔记,户外舞台有人跟着鼓点摆动

全球乐器产业正处在调整期,市场需求分化、贸易格局变化、数字技术迭代,都在影响产业下一步的方向。本届展会同期举行的论坛和圆桌交流,把展馆里的试奏声引向了另一处现场:一边是观众在展台前试琴、体验疗愈乐器,一边是从业者在圆桌旁讨论产业下一步怎么走。

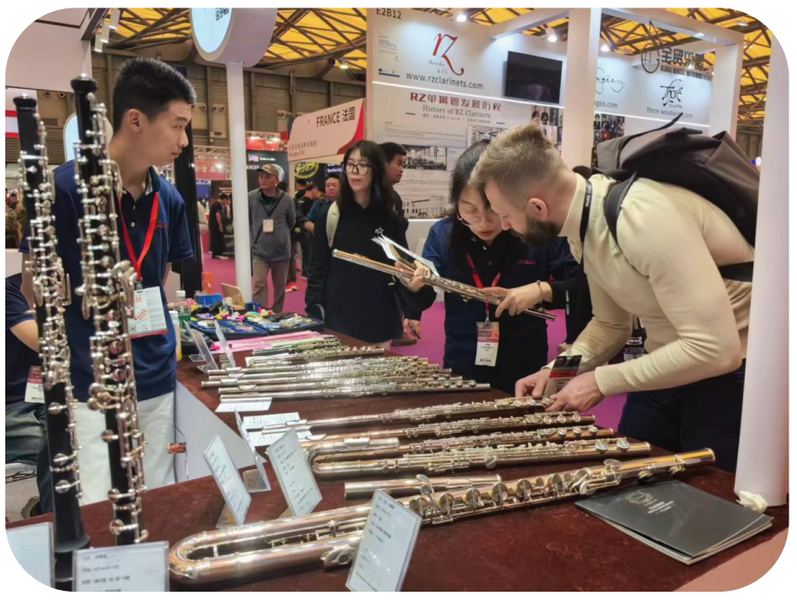
10月28日,2026上海国际乐器展全球行业峰会以“数智创新 融合发展”为主题举行,首次搭建横跨亚洲、欧洲、北美洲、南美洲、非洲和大洋洲六大洲的行业交流平台。孙瑞勇结合2025年及2026年1—8月行业运行数据,指出行业总量依然承压,但更深层的变化在于产业结构调整与增长动能转换。“传统制造领域面临需求和成本压力,数智创新、文化赋能及海外市场多元拓展正在孕育新的发展可能。”面向“十五五”阶段,他提出以科技、绿色、开放、人才为四大发展支点,加快数智化转型、绿色制造、国际市场拓展与复合型人才培养,推动产业链升级、消费场景创新和自主品牌建设,促进中国乐器产业由规模优势向品牌与价值优势转变。

产业判断之外,人才供给的问题被放到另一张圆桌上。10月29日,“2026 Music China·人音大讲堂——音乐院校院长论坛”现场,记者看到圆桌旁除了发言的院长,还有不少人低头记笔记。这场由人民音乐出版社、中国乐器协会联合主办、中国(上海)国际乐器展组委会承办的论坛,汇聚音乐院校、出版机构与乐器产业代表,围绕人才培养、学科建设、科技创新和文化传承展开交流,百余位行业嘉宾及专业观众参加。与展馆里此起彼伏的试奏声相比,这里的声音不算大,但讨论的问题却连着展馆里那些产品的变化:智能乐器、疗愈乐器等新品类,对使用者素养提出了什么新要求?院校课程如何回应产业需求?教材与教学资源怎样跟上产业迭代的节奏?

南京艺术学院在校生李雪儿告诉记者,她本科主修乐器修造,研究生阶段转向乐器智造方向,尽管校内分为理论与实践两个方向,导师均鼓励学生向制造实务方向发展。作为该培养模式的首届学生,她对企业的实际需求尚不明确。相较于以往关注具体乐器展品,本次参展她更侧重于捕捉行业发展方向与信息。

孙瑞勇表示:“从单纯制造乐器走向创造音乐体验,从销售硬件产品走向构建‘产品+内容+服务’生态,产业价值的重塑不仅发生在生产端,也正在延伸至市场、教育与音乐生活的各个环节。”记者了解到,本届上海国际乐器展共举办论坛活动100多场、互动演出700余场,专业交流与公众体验在展馆内外同步展开。在专业交流与展示方面,提琴文化系列活动设置声音评鉴、制作工坊、健康义诊和名家讲演等环节,中外制琴师与琴弓专家同台交流;经营实战课程聚焦品牌升级与机构破局;音乐教育板块围绕教学创新、课堂实践与智能教育展开探讨;名家讲坛以演奏艺术与美学传承为主题引发现场共鸣。Music X展区与音乐科技嘉年华则通过路演、发布和主题分享,展示音乐科技动向。在跨界体验与公众互动方面,“古音新生·乐见非遗”传统乐器文化节借助学术研讨、国风雅集、沉浸式展演和互动工作坊,让非遗技艺从展示走向体验;银发乐未来为银发群体搭起展示舞台;DJ竞技以潮流文化释放电子音乐活力;户外舞台轮番上演电吉他、电贝斯、鼓乐与非洲鼓等演出,观众现场参与,有人跟着鼓点摆动。

为期四天的展会,展馆内试奏声此起彼伏,舞台区乐曲与掌声交织,论坛区笔记声沙沙不断——一场展会,既展现了乐器产品的最新样貌,也搭起了一座横跨产业、院校、技术与公众的交流平台。从智能乐器回应真实场景,到“音乐+”拓展健康、文创与大众消费,再到论坛校准人才与知识供给,本届上海国际乐器展呈现的,不只是产品之变,更是乐器产业边界的打开与生态的重构。

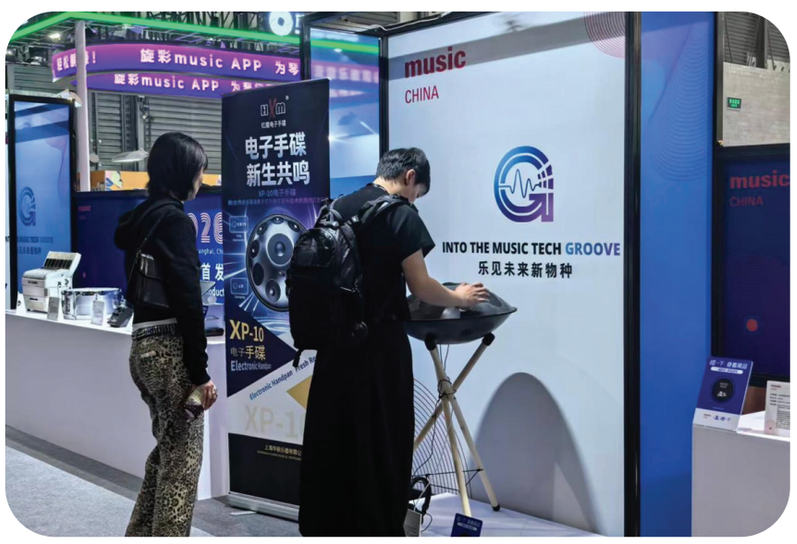

图为海外客商在了解单簧管展品。



图为观众在试弹电吉他。



图为观众在调试专业打碟机。



图为观众在敲击电子手碟。

公 告

新疆金投资产管理股份有限公司持有的【喀什宁岳塑料制品有限公司等3户不良债权】竞买补登公告

新疆金投资产管理股份有限公司(以下简称“新疆资产”)已于2026年11月3日10时起至2026年11月3日16时止在京东资产交易平台(网址https://zcpm.jd.com/)对【喀什宁岳塑料制品有限公司等3户不良债权】进行了公开竞价处置。竞价结束,仅有一名竞买人【艾萨·阿征提】报名并出价竞拍,现刊登竞买补登公告,公示本次竞价结果以及补充征询新的竞买人,本次竞买补登公告如下:

1.竞拍标的资产【喀什宁岳塑料制品有限公司等3户不良债权】,截至标记基准日2026年8月31日,标的资产债权合计1,086.14万元,其中:本金427.51万元,利息607.63万元,其他费用51.00万元(本次竞价标的物具体信息详见发布的相关内容,可能存在本金、利息、费用金额计算差错,或者与获得司法裁决、执行支持的本金、利息、费用金额不一致的情况,具体以法院裁判文书及债权文件确认的计算方式为准)。

单位:万元

序号	债务人	本金余额	利息余额	费用及其他	债权合计	抵押情况
1	喀什宁岳塑料制品有限公司	100.00	76.93	0.00	176.93	抵押担保:住于岳普湖县泰岳工业园区的土地、机器设备抵押,土地面积20099.44平方米。(地上房产系政府所建,未抵押)
2	岳普湖县红鹰运输有限责任公司	272.51	337.06	51.00	660.57	抵押担保:抵押物为住于岳普湖县泰岳工业园区内的17600平方米土地使用权、地上房产(未办理抵押登记)及机器设备。保证担保:巴拉提·阿巴斯
3	兹勒甫亚克肉菌贸易有限公司	55.00	193.64	0.00	248.64	保证担保:新疆公格尔冰川矿泉水饮料有限公司、艾斯卡尔·艾海提
合计		427.51	607.63	51.00	1,086.14	

二、重大事项披露:(一)自基准日至交割日,标的资产由我公司进行管理和维护,过渡期内管理、维护、处置标的资产实际发生的一切费用(包括但不限于律师费、诉讼费、执行费、评估费、拍卖费、差旅费、标的资产保管费等)由受让方承担。过渡期内具体安排详见《资产转让协议》。(二)其他重大事项及瑕疵披露详见京东资产交易平台(网址https://zcpm.jd.com/)披露的竞买公告、竞价规则、竞买须知及《资产转让协议》。

三、挂牌价格:竞买起拍价:270.00万元,保证金:81.00万元,加价幅度:1.00万元,有保留价。付款方式为一次性付款。

四、竞买结果:本次竞价活动结果如下:报名人数1人,出价人数1人,竞买人【艾萨·阿征提】。出价次数1次,报价为270.00万元。

五、补充征询新的竞买人:(一)竞买人要求具有完全民事行为能力、支付能力、满足国家关于资产受让相关要求的法人、组织或自然人(国家公务员、地方资产管理公司工作人员;参与该项资产处置工作的相关中介机构所属人员;债务人、担保人为自然人的,其本人及其直系亲属;债务企业的控股股东、实际控制人及其控股下属公司,担保企业及其控股下属公司,债务企业的其他关联企业;上述主体出资成立的法人机构或者持株目的实体;国家金融监督管理总局认定的其他不宜受让的主体,以及其他依据法律法规、司法解释或监管机构的规定不得受让相关标的的主体除外)。因不符合条件参加竞买的,由竞买人自行承担相应的法律责任。(二)公告期内,新的竞买人通过新疆资产前庭申报后,应缴纳文据的竞价保证金(81.00万元)到新疆资产指定收款账户(户名:新疆金投资产管理股份有限公司;开户银行:华夏银行乌鲁木齐南新区支行;账号:11555000000027938,用途:喀什宁岳塑料制品有限公司等3户不良债权项目保证金),我司将重新在京东资产交易平台对标的资产进行公开竞价转让,竞价时间另行通知各竞买人。

六、异议的受理:(一)根据竞买规则,新疆资产现对竞买结果补登3个工作日公告,公告期自本公告刊登之日(含刊登日)起3个工作日止。公告期内新疆资产受理对上述资产相关处置的异议(原则上应书面提出并提供相应佐证材料,因情况紧急,异议人可先通过电话等其他方式先行提出异议,但应在提出异议后3个工作日内向我司提交书面异议及佐证材料),以及有关排斥、阻挠征询或异议以及其他干扰资产处置公告活动的举报,经新疆资产审议,认为异议成立的,终止本次竞价活动。(二)如在公告期内未征询到异议且未征询到新的竞买人,则与【艾萨·阿征提】确认成交。

联系人:仲女士;联系电话:0991-3055018;地址:新疆乌鲁木齐市水磨沟区昆仑东街791号金融大厦20楼

对排斥、阻挠征询或异议的举报电话:0991-3055012

新疆金投资产管理股份有限公司
2026年11月4日

债权转让公告

北京华展资产管理有限公司(转让方)于基准日2024年12月16日,将对唐广智的债权(本金:5065500元,个人抵押借款合同;BC20180116000057)及担保权利转让给宁夏阴鑫金业管理有限公司。请借务人、担保人向宁夏阴鑫金业管理有限公司履行还款及担保责任。账户:兴业银行股份有限公司北京朝外支行,321030100101694117。特此公告。

北京华展资产管理有限公司、宁夏阴鑫金业管理有限公司

杭州可力达企业管理有限公司与温州晟镇建材有限公司债权转让通知暨债务催收联合公告

根据杭州可力达企业管理有限公司与温州晟镇建材有限公司签署的《债权转让协议》(协议编号:KLD-20260320)杭州可力达企业管理有限公司已将其对下列借款人及其担保人项下享有的全部权利(包括但不限于主债权、担保债权、违约金债权、利息债权、损失赔偿权)依法转让给温州晟镇建材有限公司。杭州可力达企业管理有限公司与温州晟镇建材有限公司联合公告通知各借款人及担保人以及其他相关各方。

温州晟镇建材有限公司作为上述债权的受让方,现公告要求下列借款人及其担保人或其承继人及其清算业务人等其他相关当事人,从公告之日起立即向温州晟镇建材有限公司履行主债权合同及担保合同等相关法律文件项下约定的偿付义务或担保义务。特此公告

晟镇建材联系电话:15906770222;可力达联系电话:0571-89800111

杭州可力达企业管理有限公司 温州晟镇建材有限公司
2026年11月4日

币种:人民币 单位:元 基准日:2025年10月31日

序号	债务人	原债权银行	账面本金余额	放款基准日	账面利息余额(含罚息、复息)	垫付费用	保证人	抵押人
1	乐清市信利电器有限公司	浦发银行	9,407,811.50	2022/8/15	4,868,226.12	0.00	浙江三开电气有限公司、浙江银河混凝土有限公司、黄信光、李艳丽	无

1.上述标的债权清单为标的债权截止[2025]年[10]月[31]日账面本金余额、截至银行出让基准日账面利息余额的暂估金额,如与法院裁判文书或按标的债权文件约定方式计算金额不同,则以该等法院裁判文书或债权文件确认的方式计算为准。

2.清单中“担保人”包括保证人、抵押人、出质人,担保人的担保范围以签署的合同等法律文件约定为准。如公告中债务人、合同编号、债权金额、担保人等信息与事实不符的,以签署的合同等法律文件约定为准。

3.若借款人、担保人因各种原因更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的,请相关承债主体及/或主管部门代位履行义务或履行清算责任。

兰州银行股份有限公司与甘肃长达金融资产管理股份有限公司债权转让通知暨债务催收联合公告

根据兰州银行股份有限公司与甘肃长达金融资产管理股份有限公司签署的《资产转让合同》,兰州银行股份有限公司已将其对下列债务人及其担保人享有的主债权及担保合同项下的全部权利依法转让给甘肃长达金融资产管理股份有限公司。兰州银行股份有限公司与甘肃长达金融资产管理股份有限公司联合公告通知各债务人及担保人以及其他相关各方。

甘肃长达金融资产管理股份有限公司作为上述债权的受让方,现公告要求下列债务人及其担保人,从公告之日起立即向甘肃长达金融资产管理股份有限公司履行还款及担保合同项下的全部权利和义务或担保合同约定的偿付义务或相应的担保责任。特此公告

兰州银行股份有限公司 甘肃长达金融资产管理股份有限公司
2026年11月4日

附表:
公告清单
基准日2026年7月27日 单位:元

序号	借款人	贷款本金	利息	借款合同编号	担保方式	保证人	抵押人	抵押物	债权人
1	西峰区农村产业发展资金专业合作社联合社	7499897.61	716941.08	10197202 2000006	保证	甘肃金控庆阳融资担保有限公司	无	无	兰州银行庆阳分行

甘肃长达金融资产管理股份有限公司 联系人:白先生;联系电话:0931-8726901;住所地:兰州市城关区农民巷8号盛达金融大厦37F

注:1.本公告清单列示截至基准日(2026年7月27日)的贷款本金、利息余额、代垫费用,借款人和担保人应支付给甘肃长达金融资产管理股份有限公司的利息应按借款合同、担保合同及中国人民银行的有关规定计算。本公告清单列示的金额仅供参考,具体以相关协议及生效法律文书的计算为准。2.若借务人、担保人因各种原因更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的,请相关承债主体及/或主管部门代位履行义务或履行清算责任。

债权转让通知暨债务催收联合公告

根据湖南升隆典当有限责任公司与方彦程签订的《债权转让协议》,转让方湖南升隆典当有限责任公司将其合法持有的以及原由【湖南升隆典当有限责任公司岳麓区分公司、湖南升隆典当有限责任公司衡阳分公司】形成的对下列公告债权清单(见附件1)全部债权(包括但不限于当金本金、利息、综合费用、违约金、实现债权费用、抵押/质押担保权利、诉讼及执行相关全部权利及相关附属权益),依法转让至受让人方彦程。特公告特债权转让事宜通知各债务人及担保人。

方彦程作为上述债权资产的受让方,现公告要求公告资产清单中所列债务人及其担保人,从公告之日起立即向受让人方彦程履行主债权合同、担保合同及相关附属权益文件约定的还本付息义务或履行相应的担保责任。特此公告。

转让方:湖南升隆典当有限责任公司 联系地址:湖南省长沙市芙蓉区定王台街道建湘南路158号110室;联系人:张先生;联系电话:0731-82517777

受让方:方彦程 联系地址:长沙市天心区中意二路145号14栋103房;联系人:刘女士;联系电话:0731-89590326

附件1:债权转让清单

序号	所属公司	借款人	抵押物/质押物	典当余额	抵押人/担保人	判决书/公证文书号	执行案号
1	总公司	谢传进	玉兰路577号达芙苑3栋1梯塔楼、3栋4栋裙楼及地下室62.72平方米)	270000	谢传进/蒲裕容	(2026)湘0104民初16017号	/
2	总公司	王伟胜	雨花区湘天路508号康京园一期3栋401	480000	王伟胜	/	/
3	总公司	康应贤	天心区芙蓉南路四段107号福天蔵郡雅苑4栋2008(46.59平方米)(202202487955)	150000	康应贤	(2026)湘0103民初19050号	/
4	总公司	廖臻	王家湖路56号杀朱苑1栋2210(90.02平方米)	500000	廖臻/程卓	(2026)湘0103民初15986号	/
5	总公司	冷静波	湘潭市九华经开区学府路2号融景豪廷1栋0101001号	817520.13	冷静波/冷仲华、杨亚玲	(2023)湘长星证民字第9720号	(2023)湘0111执7287号
6	总公司	李妨林	芙蓉南路306号605房(104.81平方米)(00122968)	370000	李妨林	(2021)湘长星证民字第33号	(2021)湘0111执7709号
7	岳麓区分公司	邓兰云	岳麓区桐梓坡西路98号金谷大厦1701(137.48平方米)(716023257)	700000	邓兰云/李金明	(2022)湘长星证民字第15551号	(2022)湘0104执13358号
8	衡阳分公司	许林	衡阳市蒸湘区长丰大道66号金河湾18号楼2803室(99.07平方米)(202100015305)	300000	许林、周羽	(2024)湘雁证内字第2338号	(2025)湘0408执2039号
9	衡阳分公司	许平	衡阳市蒸湘区棕榈园11栋201室(114.58平方米)、金河湾18号楼2703室(99.07平方米)、芙蓉嘉苑安置楼B栋2102室(104.96平方米)	500000	彭芳芳、许桂和、许平	(2024)湘雁证内字第2336号	(2025)湘0408执2040号
合计				4087520.13			

上述标的债权清单为截至基准日[即[2026]年[9]月[30]日]标的债权账面本金余额(未计算相应的利息、罚息及垫付费用等),如与法院裁判文书或执行公证文书等债权文书所确定金额及计算方式不同,则以该等法院裁判文书或执行公证文书等债权文件确认的方式计算债权金额/确定债权金额为准。

李建涛与江苏利文斯欧企业管理咨询有限公司债权转让公告

根据李建涛与江苏利文斯欧企业管理咨询有限公司的债权转让合同,李建涛已特依法享有的对下列借款人及担保人的债权及担保权利依法转让给江苏利文斯欧企业管理咨询有限公司,现以公告方式通知借务人和担保人。请借款人和担保人或借款人、担保人的承继人向江苏利文斯欧企业管理咨询有限公司履行还款义务或担保义务。若借款人和担保人因各种原因发生更名、改制、歇业、吊销营业执照或者丧失民事主体资格等情形,请相关承债主体、清算主体代为履行义务或者承担清算责任。特此公告

受让人联系方式如下:地址:无锡市惠山区梦享城市商业广场1-821;联系人:邵先生,15052110505

转让方:李建涛 受让方:江苏利文斯欧企业管理咨询有限公司

借款人名称	借款合同	担保情况	原贷款行	本金余额(人民币,单位:元)
泰州市慧程机械配件有限公司	(凤展园)泰农商流借字[2017]第11209901号	保证人:袁和华,泰州市双石金属材料厂,王马林,成尧	江苏泰州农村商业银行股份有限公司凤凰园支行	875,217.78
泰州市博润通信科技有限公司	(野徐)泰农商流借字[2017]第07141503号	保证人:周斌,尤胡,尤素培,金男	江苏泰州农村商业银行股份有限公司野徐支行	96,833.29
泰州市鑫荣灰天鹅养殖专业合作社	苏农商银借字(J10201905865)第04624号	保证人:江金玲,张静,石桂宾,江苏天鹅食品股份有限公司,泰州市天鹅食品销售有限公司,泰州市姜堰区亭康医疗器械厂	江苏苏州农村商业银行股份有限公司姜堰支行	2,022,322.18

债权转让通知书

致:陈志坚、刘英、湖南省洋湖建设工程有限公司

本人郑郑(出让人)身份证号:320106198****2023,与潘珍(受让人)身份证号:430511198****2046,于2026年11月2日签署《债权转让协议》,现正式通知贵方:

转让人郑郑将南京市鼓楼区人民法院(2016)苏0106民初3391号民事判决书(执行案号:2017苏0106执497号)项下对贵方享有的全部债权(包括但不限于本金、利息、违约金、实现债权的费用及其他从权利)依法转让给受让人潘珍。受让人身份信息:姓名:潘珍,身份证号:430511198****2046,地址:长沙市开福区晴晟路68号B1E1区1栋11029房;电话:15367650163。

自贵方收到本《债权转让通知书》或公告办理公示之日起,债权转让对贵方生效。自本通知书送达贵方或公告办理公示之日起,转让人与受让人之间的债权转让协议、结算及其他事项,由双方另行处理,与贵方无关,不影响贵方按本通知书及判决书确认所有需履行的还款义务。请贵方直接向债权受让人潘珍履行全部还款义务,不要再向原债权人郑郑支付任何款项。贵方如继续向原债权人郑郑清偿,不产生债务消灭的法律效果。

本通知一式肆份,转让人、受让人各执一份,送达借务人一份,提交南京市鼓楼区人民法院执行局一份,用于办理申请执行人变更手续。特此通知。

债权转让人:郑郑
2026年11月4日

声明公告 本版广告为信息资讯,不作为签订合同及承担法律责任的依据。联系电话:13176023998。 广告

中国中信金融资产管理股份有限公司四川省分公司 浙江省浙商资产管理股份有限公司 债权转让通知暨债务催收联合公告

根据中国中信金融资产管理股份有限公司四川省分公司与浙江省浙商资产管理股份有限公司签署的《债权转让协议》(协议编号:四川Y22253039-6),中国中信金融资产管理股份有限公司四川省分公司已将其对下列借款人及其担保人项下享有的全部权利(包括但不限于主债权、担保债权、违约金债权、利息债权、损失赔偿权)依法转让给浙江省浙商资产管理股份有限公司。中国中信金融资产管理股份有限公司四川省分公司与浙江省浙商资产管理股份有限公司联合公告通知各借款人及担保人以及其他相关各方。

浙江省浙商资产管理股份有限公司作为上述债权的受让方,现公告要求下列借款人及其担保人或其承继人、从公告之日起立即向浙江省浙商资产管理股份有限公司履行主债权合同及担保合同等相关法律文件项下约定的偿付义务或相应的担保责任。特此公告。

中国中信金融资产管理股份有限公司四川省分公司 联系电话:宫先生,028-86516598

浙江省浙商资产管理股份有限公司 联系电话:张女士,13896231520

中国中信金融资产管理股份有限公司四川省分公司 浙江省浙商资产管理股份有限公司
2026年11月4日
单位:人民币 万元

序号	借款人名称	债务情况(截至2026年7月31日)			担保物(含抵质押物)	担保人
		借款合同编号或司法裁判文书号	本金	欠息及垫付费用		
1	浙江广厦北川水电开发有限公司	(2023)川07民终105号	43,297.00	9,452.79	1.浙江广厦北川水电开发有限公司以其名下位于绵北川境内白草河流域四个梯级电站(设计总装机12.4万千瓦)在建工程提供最高额抵押担保。2.浙江广厦北川水电开发有限公司以其名下位于绵北川境内白草河流域四个梯级电站中已投产并取得电力经营许可证的三个电站(总装机9.4万千瓦)的收费权提供最高额质押担保。3.浙江广厦北川水电开发有限公司以其名下位于绵北川境内白草河流域四个梯级电站中已投产并取得电力经营许可证的三个电站(总装机9.4万千瓦)的部分机器设备提供最高额抵押担保。	1.浙江广厦北川水电开发有限公司 2.保证人为广厦建设集团有限公司
合计			43,297.00	9,452.79		

注:1、清单中“担保人”包括保证人、抵押人、出质人,担保人的担保范围以签署的合同等法律文件约定为准。如公告中债务人、合同编号、债权金额、担保人等信息与事实不符的,以签署的合同等法律文件约定为准。2.本公告清单仅列示截至2026年7月31日的贷款本金余额、利息、罚息、违约金及其它应付款按借款合同、担保合同及中国人民银行的有关规定或生效法律文书确定的方法计算,实际计算为准。已经进入诉讼程序的,开出角原借权人垫付的应由借款人及担保人负担的诉讼费、执行费等以有关法律文书确定的金额为准。3、若借款人、担保人因各种原因更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的,请相关承债主体及/或主管部门代位履行义务或履行清算责任。

拍卖公告

受委托,本公司将于2026年11月18日9时—11时(延时除外)在阿里资产拍卖平台(https://zc-paimai.taobao.com)网络拍卖平台上进行公开拍卖,现将有关事项公告如下:

一、拍卖标的:位于绍兴市柯桥区钱清街道新建路2号房产5年租赁权。该房产证载建筑面积736.94平方米;土地使用权类型为授权经营,用途为商业。起拍价15.6万元/年,参拍保证金2万元。租金一年一付,先付后用,年租金不退增。

二、拍卖方式:采用网络增价拍卖方式,至少一人报名且出价不低于起拍价,方可成交。

三、展示看样:11月16日、17日,看样地点:标的所在地。

四、报名及竞拍事项:本次网络拍卖线上报名及竞拍可登录淘宝网首页(www.taobao.com)→点击“司法拍卖”→点击“资产竞拍”→搜索“浙江知联中兴拍卖有限公司”→找到待拍项目后,点击“我要报名”,按流程进入网络首页,按线上网络拍卖公告要求报名参拍。竞买人缴自行在阿里资产拍卖平台完成网上报名手续。

五、联系电话:13505813715 0575-85133130 朱先生。

浙江知联中兴拍卖有限公司
2026年11月4日

债权转让通知书

刘至胜:

根据我行与深圳市源恒泰融资担保有限公司签订的《债权转让协议》,我行已将对刘至胜的全部债权(其中:本金56.54万元、利息12.064222万元、合计68.598358万元【截至2026年7月20日】)依法转让给深圳市源恒泰融资担保有限公司(包括我行对你公司及担保人和相关义务人享有上述贷款本息等债权)。现根据《中华人民共和国民法典》和相关法律法规之规定,特通知你公司及担保人和相关义务人,请自收到本通知书之日起,立即向债权受让人深圳市源恒泰融资担保有限公司履行上述借款本息还款义务。特此通知。

深圳市源恒泰融资担保有限公司
乐山市商业银行股份有限公司资阳分行
2026年11月4日

债权转让通知书

致:陈志坚、刘英、湖南省洋湖建设工程有限公司

本人郑郑(出让人)身份证号:320106198****2023,与潘珍(受让人)身份证号:430511198****2046,于2026年11月2日签署《债权转让协议》,现正式通知贵方:

转让人郑郑将南京市鼓楼区人民法院(2016)苏0106民初3391号民事判决书(执行案号:2017苏0106执497号)项下对贵方享有的全部债权(包括但不限于本金、利息、违约金、实现债权的费用及其他从权利)依法转让给受让人潘珍。受让人身份信息:姓名:潘珍,身份证号:430511198****2046,地址:长沙市开福区晴晟路68号B1E1区1栋11029房;电话:15367650163。

自贵方收到本《债权转让通知书》或公告办理公示之日起,债权转让对贵方生效。自本通知书送达贵方或公告办理公示之日起,转让人与受让人之间的债权转让协议、结算及其他事项,由双方另行处理,与贵方无关,不影响贵方按本通知书及判决书确认所有需履行的还款义务。请贵方直接向债权受让人潘珍履行全部还款义务,不要再向原债权人郑郑支付任何款项。贵方如继续向原债权人郑郑清偿,不产生债务消灭的法律效果。

本通知一式肆份,转让人、受让人各执一份,送达借务人一份,提交南京市鼓楼区人民法院执行局一份,用于办理申请执行人变更手续。特此通知。

债权转让人:郑郑
2026年11月4日

抵债资产拟处置公告

山东诸城欧村商业银行股份有限公司将对持有的原诸城市宜林燃料有限公司以下资产公开拍卖。具体情况如下:

资产名称:位于诸城市贾悦镇贾悦西村(原诸城市宜林燃料有限公司院内)。详细信息以实际情况为准。

本次公告为3个工作日,请有意向者参与购买,请联系我行工作人员。

联系电话:0536-6119908

监管电话:0536-6180323

山东诸城欧村商业银行股份有限公司
2026年11月4日

债权转让公告

四川锦程消费金融有限责任公司已将(2026)陕0104民初5717号判决书项下对关伦伦的全部债权,转让给西安科丰镐法律咨询有限责任公司。现通知关伦伦,向受让人履行还款义务。

转让方:四川锦程消费金融有限责任公司
受让方:西安科丰镐法律咨询有限责任公司
2026年11月2日

高级与贵州驭厚信息咨询有限公司 债权转让通知暨债务催收联合公告

根据相关法律法规的规定,以及高级(以下简称甲方)与贵州驭厚信息咨询有限公司(以下简称乙方)签署的《债权转让协议》,甲方已将其对下列借务人项下享有的全部权利(包括但不限于主债权、担保债权、违约金债权、利息债权、损失赔偿权)依法转让给乙方。现公告如下:

1.借款人:夏云载、朱俊,本金余额:358,546.67元,利息余额:0元,该债权在执行过程中以物抵偿房屋所涉代付的159,543.22元按揭款债权。

甲方与乙方债权公告通知上述借权有关的各借务人及担连带责任人等债权转让的事实。乙方作为上述借权的受让方,现公告要求借务人及其承担连带责任人等,从公告之日起立即向乙方履行相关法律文书确定的偿付义务或承担相应的连带责任。

特此公告。

甲方:高级
乙方:贵州驭厚信息咨询有限公司
2026年11月2日