从两座工厂读懂宠物食品的智造跃迁

两座工厂，一南一北，上海干粮智造，天津湿粮突围。对皇家宠物食品上海、天津两座生产基地的探访之行，像一个缩影，照见我国宠物消费品行业从规模扩张迈向高质量发展的完整切面。

过去谈及高端宠物食品，不少人的印象停留在“海外配方、远洋进口”。而当笔者走进上海这座全球宠物行业首个灯塔工厂，再到访刚刚投产的皇家宠物食品天津工厂湿粮新产线时，能够清晰感受到，国内宠物行业的发展逻辑已经发生深刻转变：不再是简单把海外产品搬运到国内市场，而是立足中国超1.2亿只城镇犬猫的庞大消费市场，依托全球研发，将本土洞察融入本土化制造，从而更好地理解中国市场、回应中国养宠家庭不断升级的需求。

皇家宠物食品上海工厂，代表了宠物干粮领域的“智造高度”。作为全球宠物行业首个灯塔工厂，在这里，一颗宠物粮的诞生，是从原料到生产，从质量控制到检测追溯等多个环节的全链路协同。研发端要读懂不同品种、年龄、生理状态犬猫的差异化营养诉求，小到一颗粮的形状、硬度、密度，都要匹配宠物的采食、消化特点；生产端依托灯塔工厂的数智化改造，把配方稳定、标准化地批量落地，展现出智能制造、精细化品控的硬实力。

如果说皇家宠物食品上海工厂夯实了干粮的智造底座，那么皇家宠物食品天津工厂则补齐了湿粮本土化生产的关键一环。在此之前，国内高端湿粮高度依赖进口，皇家宠物食品天津工厂的投产，打破了这一局面。高速自动化产线有序运转、一罐一码的溯源体系贯穿生产流程、全链条的质量管控覆盖从原料到成品，每一步都可追溯。对于消费者而言，这意味着产品生产过程更加透明，品质保障更加直观。

更值得关注的是，本土化生产并非简单复制海外成熟产品。

此次探访中，一个细节令人印象深刻。皇家宠物食品天津工厂生产的85克、88克小规格湿粮产品，是针对国内城市家庭中小型犬占比较高、猫咪少量多餐等养宠特点量身定制的，一餐一罐，更贴近中国消费者日常喂养场景。

从引进全球经验，到基于本土需求进行产品创新，这种转变正是消费制造业供给侧结构性改革深耕本土、服务中国市场的生动体现。

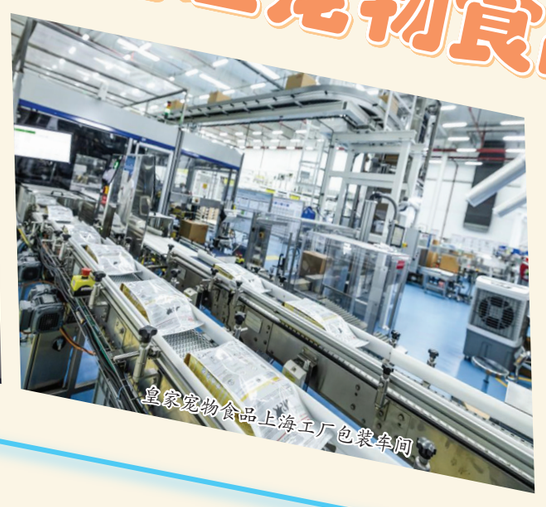
“津沪双擎、南北共驱、干湿协同”，皇家宠物食品的两座工厂并非产能的简单相加，而是供应链韧性的系统性升级。上海工厂立足南方，深耕干粮迭代；天津工厂落子北方，主攻湿粮创新。南北联动拓宽全国的供给范围，加快全球科研成果的本土转化速度。一边是智能制造的行业标杆，一边是新兴湿粮赛道的全新突破；一边守住产品质量的底线，一边探索绿色制造、再生农业的可持续发展路径。两座工厂的协同运转，不仅进一步提升了供应链韧性，也让企业能够更高效地响应中国市场不断变化的需求，既引进全球成熟的科研与制造经验，又用本土市场洞察反向推动产品创新，实现从“引进来”到“反向输出”。

我国宠物消费市场规模突破三千亿元，行业已经走过野蛮生长的扩张阶段。消费者的需求早已完成宠物从“吃饱”到“吃好”再到“吃得健康”的跃迁，安全、营养、科学、透明，成为时代对消费品制造企业提出的新命题。宠物食品虽面向小动物，折射的却是整个消费品行业的大命题——高质量发展，本质就是以市场真实需求为导向，以科技制造为抓手，完成供给能力的升级，不断加深对本土市场需求的理解与回应。

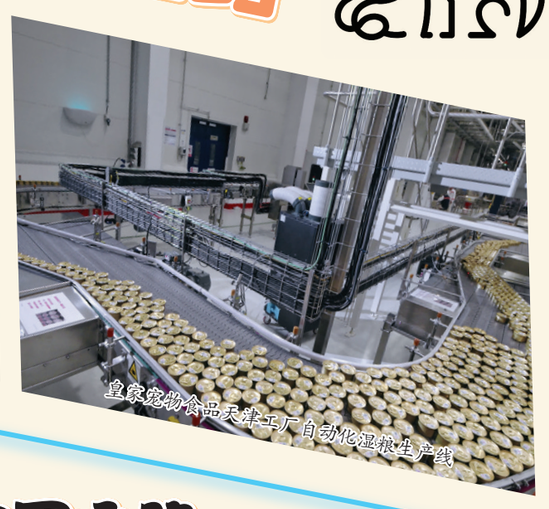
此次津沪双厂之行，笔者感受到一个鲜明的共同点：无论是在皇家宠物食品上海工厂的生产线上，还是在皇家宠物食品天津工厂新投产的湿粮车间，讨论最多的话题始终是“宠物真正需要什么”。从幼年到老年，从干粮到湿粮，两座工厂共同构成的，并非简单的产能布局，而是研发、制造与市场需求之间更加紧密的协同。津沪双城的实践启示我们，消费品制造业的升级，既要仰望全球的技术与科研高地，也要俯身读懂本土市场的真实国情与消费需求。把全球的先进经验引进来，把本土市场的洞察用起来，以智能制造筑牢品质根基，以本土创新丰富产品供给，对市场需求作出精准回应，才能持续输出更高质量的消费品，真正激活消费市场内生动力，这也是千千万万消费品制造企业共同的前行方向。

津沪双城记 见证宠物食品制造业的进阶之路

皇家宠物食品上海工厂参观走廊陈列的原料样品


皇家宠物食品上海工厂包装车间

工作人员正在介绍当前宠物食品消费的精准营养需求


皇家宠物食品天津工厂自动化湿粮生产线

一颗宠物粮的品质密码

——走进全球宠物行业首座“灯塔工厂”

一颗宠物粮，究竟有多“讲究”？

行业报告显示，2025年，中国城镇宠物（犬猫）消费市场规模达3126亿元，其中宠物食品占比超五成；在宠物食品中，主粮占比超67%。与此同时，养宠人群购买宠物食品时更加关注原料、配方与实际喂养效果。

当宠物食品消费从“吃饱”走向“吃得好”“吃得健康”，如何让犬猫吃上更安全、更营养的宠物粮，不仅是消费者的迫切需求，也是宠物行业迈向高质量发展必须答好的考题。近日，记者走进全球宠物行业首座“灯塔工厂”——皇家宠物食品上海工厂，探访一颗宠物粮背后的品质“密码”。

做好一颗粮
先要懂宠物

做好一颗粮，首先要回答的是：宠物究竟需要什么。

进入工厂，参观走廊里弥漫着淡淡的宠物粮香味。墙壁上陈列着宠物营养素的各类原料来源，包括脂肪、蛋白质、维生素和矿物质等。它们经过精准称量、粉碎、混合等工序后，成为制作宠物粮的原料。

不过，在皇家宠物食品看来，“吃得好”并不是简单地添加更多营养成分，不同品种、不同生理阶段的犬猫，对营养的需求并不相同，这也是皇家宠物食品坚持以“精准营养”守护犬猫健康的原因。工作人员介绍，皇家宠物食品目前在全球设有1个研发中心、2个小动物观察中心等，通过持续观察和研究不同宠物在不同状态下的需求，设计出相应的营养配方。

颗粒设计同样有着多方面考量。德国牧羊犬消化系统相对敏感，十字形颗粒有助于促进消化；波斯猫脸型扁平，杏仁状颗粒更适合其“舌下采食”方式；老年犬猫，颗粒需要更加易于咀嚼；幼年犬猫的颗粒则要考虑是否容易泡软。

一颗粮的形状，看似只是外观差异，背后对应的却是宠物的消化特点、营养需求和咀嚼方式等。而当这些细分需求被写进研发配方后，对落地生产能力的考验才刚刚开始。

层层检测
把好从原料到成品全链路质量关

好的产品，离不开好的原料。在皇家宠物食品上海工厂，原料质量控制的第一道关口，实际上发生在生产线之外。

在工厂实验室，一台近红外分析仪正在对原料进行快速筛查。每一批原料进入工厂前，都必须经过检测，合格后方可进入生产环节。

与生产线相邻的皇家亚太区实验室，则承担着产品检测与质量验证的重要职责。作为皇家全球区域实验室体系的重要组成部分，该实验室年检测量近5万次，围绕食品安全、营养素、新鲜度和物理性能等维度，设立了1000多个检测细项。

例如，在食品安全方面，实验室对霉菌毒素、重金属等风险项目进行监测；在营养方面，检测成品中的10种矿物质和21种氨基酸，以确保宠物食品为犬猫提供必需的营养素。

数智赋能
让每一颗粮都稳定抵达千万家庭

原料稳定之后，新的问题随之而来。皇家宠物食品上海工厂目前可生产上百款产品，如何确保每一款产品都能按照既定配方和标准稳定生产？对此，工作人员介绍：“工厂拥有成熟的配方管理系统、全球统一的生产工艺设备和自动化控制系统等，确保产品质量始终如一。”

通过卫生跨区通道，穿上反光背心，记者进入工厂红区。一辆辆叉车正在运送原料，这些原料将经过32米高的塔楼，进入生产线。

高精度称量，是确保“精准营养”落地的第一步。工作人员会按照研发配方，精确称量不同原料。随后，原料经过粉碎、混合、膨化、烘干等工序，最终进入包装环节。

其中，烘干是影响宠物粮适口性的关键工序之一。工作人员告诉记者，过去，烘干更多依靠人工经验调节，容易产生误差。如今，通过引入人工智能技术，可精准控制生产参数，进一步提升了宠物粮的适口性与质量稳定性。

生产完成并不意味着质量管理就此结束。工厂配套的智能售后追溯系统，一小时内即可锁定产品批次和产线全流程信息，快速响应消费者各类咨询。整套数字化改造落地后，工厂生产过程损耗率降低70%，敏捷服务水平保持98%以上。

从生产工序到供应链管理，再到售后追溯，数智化能力贯穿宠物粮从生产到交付的多个环节，让一颗颗宠物粮能够更加稳定地进入养宠家庭。今年6月，世界经济论坛公布新一批全球“灯塔工厂”名单，皇家宠物食品上海工厂入选，成为全球宠物行业首个“灯塔工厂”。这也标志着中国宠物食品制造进入了全球智能制造的第一梯队。

“从看家护院，到让宠物吃得更好、吃得更健康，消费者对于‘科学养宠’的认知在不断提升。对于企业而言，还需要进一步挖掘宠物本身的营养需求，持续优化生产、供应链、服务全链条。”皇家宠物食品中国区总经理徐娟表示。

一罐宠物湿粮的突围之路

——探访皇家宠物食品天津工厂首条本土罐装湿粮产线

随着居民消费结构持续升级，宠物经济正成为国内消费市场的新增长点。养宠理念从“吃饱”向“吃好”加速转变，兼具适口性与补水优势的湿粮产品，成为越来越多养宠家庭的日常选择。在天津经济技术开发区，一座总投资超10亿元的现代化宠物食品工厂正在回应这一需求变化。8月31日，记者走进皇家宠物食品天津工厂，实地探访新近投产的皇家中国首条罐装湿粮产线，跟随一罐湿粮的完整生产流程，观察宠物食品制造业如何以供给升级回应消费升级。

千万元检测“守门”
筑牢从原料到产线的安全防线

进入生产观摩区域，记者按照规范完成换装、消杀。工厂依据洁净等级划分生产区域，通过标准化作业降低微生物交叉污染风险。

原料管控是食品安全的第一道关口，所有肉类原料上线前，均要经过拆包、核验、称重多轮检测，全部合格后方可投入加工。据现场工作人员介绍，工厂每年投入千万元级别的检测经费，70%资源投向原料端，检测指标涵盖安全、新鲜度、营养成分、物理特性等1000余项。

产线搭载实时监测系统，动态监控肉酱温度、灌装克重、罐体密封性等，不合格产品自动分流剔除。从冻肉投料混合到杀菌结束，全流程控制在6小时以内。贴标、打码、装箱、码垛实现全自动化。每罐成品设置独立溯源编码，做到“一罐一码”，生产链路信息可查询可追溯。

绿色制造同样是高质量制造的重要一环。皇家宠物食品天津工厂办公楼取得国际绿色建筑LEED铂金级认证；厂区5300平方米分布式光伏发电设施，年发电量近百万千瓦时，可满足工厂17%用电需求。

每日质检“不例外”
一罐一码全程可追溯

记者现场参与“晨会质检”模拟体验。每日，工厂质量团队抽取前一日每小时产线产出样品进行集中核验，对罐头内容物感官、罐体外观、二维码、贴标、封口等细节逐项检查。

“每一天、每一个生产时段的产品都纳入抽检范围，没有例外。”质量团队的工作人员介绍。这套机制将质量管控由阶段性抽检，落实到每日生产全流程。

新品量产同样设置多重门槛。每一款新品投产前，需要送往法国总部开展消化率、适口性等指标评估；新品至少前5个批次，还需在亚太区实验室完成40余项检测，全部达标后方可规模化生产。

湿粮需求持续释放
本土制造如何回应精准喂养新课题

为什么面向中国市场推出小规格湿粮？这是记者在探访中关注的问题。

近年城市小型犬饲养占比提升，单餐进食量有限，大包装罐头易造成浪费。2022年国内猫咪饲养总量超过犬只，猫咪采食习惯偏向少量多餐。结合上述市场特征，皇家宠物食品天津工厂推出85克、88克小规格湿粮罐头，区别于海外主流大包装产品。

这也折射出宠物食品制造思路转变：不再直接照搬海外成品配方，而是推动全球科研积累与本土养宠现实相结合。皇家宠物食品天津工厂目前已有5款小罐装湿粮投放市场，后续计划推出10款新品，拓展至老年、患病宠物等细分场景。皇家宠物食品中国区企业事务部总监Vivian表示，本土化研发不等于简单引进海外成品，核心是依托全球科研资源，结合国内养宠现实，研发适配本土犬猫生理特征的营养方案。

当前，国内宠物食品制造行业告别高速规模扩张，转向提质升级。消费者对安全、透明、科学喂养的诉求持续上升，考验着制造端不断突破边界的能力。皇家宠物食品天津工厂全新湿粮产线的投产，正是行业转型的一个微观样本——依托本土化生产优化供应链，依靠高度自动化降低人为风险，坚持全球统一标准和常态化质检守住安全底线，基于本土洞察开发适配产品。

一罐宠物湿粮，将全球经验引入本土制造，这不只是单一企业的产能布局，更是我国宠物消费品制造业实现从“有没有”向“好不好”迈进的生动缩影。

□ 本报供稿 怀 澄 黄芷凌

公告栏

遗失声明：河南吉捷诚医疗器械有限公司，遗失第二类医疗器械经营备案凭证，备案编号：豫固药监械经营备20220164号；遗失医疗器械经营许可证，许可证编号：豫固药监械经营许20220091号，声明作废。

遗失声明：河南楠鸣医疗科技有限公司遗失公章，编号4115300013517，声明作废。

遗失声明：河南楠鸣医疗器械有限公司，遗失第二类医疗器械经营备案凭证，备案编号：豫固药监械经营备20220164号；遗失医疗器械经营许可证，许可证编号：豫固药监械经营许20210127号，声明作废。

遗失声明：河南和昌医疗器械有限公司，遗失第二类医疗器械经营备案凭证，备案编号：豫固药监械经营备20200053号；遗失医疗器械经营许可证，许可证编号：豫固药监械经营许20200036号，声明作废。

遗失声明：河南迈易医疗设备有限公司，遗失第二类医疗器械经营备案凭证，备案编号：豫固药监械经营备20220019号；遗失医疗器械经营许可证，许可证编号：豫固药监械经营许20220013号，声明作废。

遗失声明：河南海立佳成商贸有限公司遗失公章，编号4115300022077，声明作废。

遗失声明：河南海立佳成商贸有限公司，遗失第二类医疗器械经营备案凭证，备案编号：豫固药监械经营备20230130号；遗失医疗器械经营许可证，许可证编号：豫固药监械经营许20230086号，声明作废。

遗失声明：河南互帮精管医疗器械有限公司，遗失第二类医疗器械经营备案凭证，备案编号：豫固药监械经营备20220116号；遗失医疗器械经营许可证，许可证编号：豫固药监械经营许20220106号，声明作废。

遗失声明：辽宁省朝阳市北票市东官营镇海丰村村民委员会遗失公章，编码：21138100100628 4，声明作废。

遗失声明：内蒙古达茂草原科技服务有限公司（统一社会信用代码：91150223MA0N5UPY47）遗失2025年7月28日登记的营业执照副本，声明作废。

遗失声明：台州市西象工贸有限公司遗失公章，编码：3310031000648 18，声明作废。

遗失声明：嵊州市威咖仪器仪表有限公司遗失公章一枚，声明作废。

遗失声明：邯郸市越发紧固件制造有限公司（统一社会信用代码：91130408MA0G3E2W00）遗失财务章：1304035063351，声明作废。

遗失声明：慈溪市集电子商务有限公司遗失公章，编码：3302821032441 2，声明作废。

遗失声明：天津文昇新能源科技有限公司（统一社会信用代码：91120223MA06ANGM1R）遗失公章、财务专用章、法人章（董文钢）各一枚，声明作废。

遗失声明：湛江市世强建筑工程有限公司遗失行政章，编码：4408020021535，遗失营业执照正副本：统一社会信用代码：91440803MA4UJTLN6X，声明作废。

遗失声明：杞县县政农产品经营部遗失公章，编码：4102210380596，声明作废。

遗失声明：梨树县宝库机械设备租赁有限公司遗失公章，编码：2203225316561，声明作废。

遗失声明：包头市达茂旗石宝镇点素不浪村集体经济合作社（统一社会信用代码：N2150223MF1894100K）遗失财务专用章一枚，声明作废。

遗失声明：奈曼旗大镇百事乐园生鲜自选超市（统一社会信用代码：92150525MA0N96NT77）遗失公章、法人章（马剑超）各一枚，声明作废。

遗失声明：临猗县李家庄加油站（统一社会信用代码：91140821599871522B）遗失财务章，编码：1427240020648，声明作废。

遗失声明：澜沧海元物业管理有限公司，统一社会信用代码：91530828MA7GUYHE37，不慎遗失公章（编码：5327002037315）、财务章（编码：5327002037316）、合同专用章（编码：5327002037317）、发票专用章（编码：5327002037318）各壹枚，登报作废。

遗失声明：两当县博源林业有限公司（统一社会信用代码：91621228MADNQLKM8E）遗失财务章，印章编码：6212280004175，声明作废。

遗失声明：江西云山集团果林公司，2025年遗失会计记账凭证3本：2023年10月11-25号、2023年11月12-26号、2024年11月1-17号，声明作废。

遗失声明：江山桃花里民宿（个体工商户），统一社会信用代码：92330881MAG09URX9B）遗失2025年10月16日注册的营业执照正本，声明作废。

遗失声明：莫川市海滨博茂药店遗失《食品经营许可证》正副本，许可证编号：JY14408830124146，声明作废。

遗失声明：新化县雷家院种养专业合作社（统一社会信用代码：93431322MA4TAFD25G）遗失公章，编号：4313221000721 4，声明作废。

遗失声明：北京东泰仓储有限公司（统一社会信用代码：91110108666157409 5N）不慎遗失公章、财务章、发票专用章各一枚，特此声明作废。

遗失声明：河北泽惠环保设备有限公司（统一社会信用代码91130981MA0A732G6N）遗失公章：1309811013191，声明作废。

遗失声明：泊头市宇天机械加工有限公司（统一社会信用代码：91130981MA07R9UY4U）遗失公章：1309810025623，声明作废。

作废声明：中农万疆（北京）投资管理有限公司（统一社会信用代码91110108344357545X1）作废公章一枚，特此声明。

遗失声明：石家庄惠游网络科技有限公司遗失法人章（赵猛印），编码：1301028801910，声明作废。

遗失声明：哈尔滨森信办公家具有限公司（统一社会信用代码：91230103MA18W97A1T），中国建设银行股份有限公司哈尔滨长江路支行，账号：23050186524400000008，遗失公章一枚，声明作废。

遗失声明：天津吉诺泰普生物科技有限公司（统一社会信用代：91120102MA06G6GU3E）遗失财务专用章一枚，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡魏堤口村二组股份经济合作社（统一社会信用代码：N1411422MF4034632P）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡魏堤口村一组股份经济合作社（统一社会信用代码：N1411422MF4034501U）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡赵小庄村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF4120303H）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡辛屯村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF4120303H）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章（吕昆明），声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡大林店村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF41206965）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章（林景全），声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡莲池村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF4120899R）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡叶吉屯村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF3223358X）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡十里铺村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF3223511R）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章（蒋正波），声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡马头村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF32242905）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡孟庄村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF33275482）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡田楼村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF33277089）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章（田洪波），声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡徐大楼村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF36213384T）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章（徐永金），声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡北关村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF36215442）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章（郭水锋），声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡汤庙村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF3624972B）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡万楼村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF3625641B）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡董庄村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF36257059）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章（张凯），声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡田庄村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF36258440）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章，声明作废。

遗失声明：睢县城郊乡李庄村股份经济合作社（统一社会信用代码：N2411422MF36259409）遗失农村集体经济组织登记证正、副本、公章、财务章、法人章（李松），声明作废。

遗失声明：驻马店市禾旺商贸有限公司（统一社会信用代码：91411702MA9MRH4960）不慎遗失公章一枚（印章编号：4128010036966），现声明作废。

遗失声明：甘肃世纪星辰建筑工程有限公司（统一社会信用代码：91620702MA72TKYD7Q）遗失公章（编码为：6207020017908）、财务章（编码为：6207020017909），法人章各一枚，声明作废。