现代化设计、价格门槛低

适老化家居产品更加“触手可及”

一张能一键助起、自动翻身的护理床，正在走进老年人的卧室。

7月19日，记者在北京红星美凯龙适老化家居体验中心看到，某外资护理床品牌导购员刚接待完一位给90岁爷爷购买护理床的顾客，“老人能下地走，就是起身得搭把手，3980元的基础款护理床，一键起背，正好够用。”该顾客说。

国家统计局最新数据显示，我国60岁及以上人口占总人口的23.4%。老龄化催生的不仅是医疗需求，更是每天24小时、每年365天的居家生活刚需，这使得适老化家居产品正从“失能后才买”的被动消费，变成越来越多家庭主动规划的“必选项”。

本报记者 **赵 曦** □ **王雅舒** 文/摄

图为某品牌一体化旋转护理床。

打破“医院风”刻板印象

卧室是老年人停留最久的地方，起身费劲、翻身困难、怕磕怕碰，既是老年人面临的身体困境，也是家属的照护难题。

上述导购员介绍，顾客选购的这款3980元基础款护理床，不仅配备一键起背功能，床体两侧还配有折叠护栏，腿部可抬高30度，整床最高能升至50厘米，方便家人照顾老人、更换床单等，不用频繁弯腰。

而针对半失能老年人，售价7900元的三电机多功能护理床设计得更加贴心。“这款护理床3月份刚完成升级，200分钟能自动辅助老人翻身4次，护理人员就不用起夜了。”导购员说，与传统的V型、推背型翻身不同，该款产品采用人体工学下沉式整体翻身模式，体位稳定可控，减少老人挤压身体等风险。

“现在很多顾客最担心的就是老人会把床当作‘病床’，从心里排斥这些产品。”面对记者的提问，导购员表示，与医院用床高度相似的功能和护栏，让老人难以接受。为此，公司产品在外观设计上下了不少功夫，风琴大软包床头等现代化的风格设计，都在努力消除“病床感”。

卫生间里的“隐形守护者”

“老话说，老年人要是摔倒骨折，那可能就是他这辈子最后一次骨折了。”松下康养门店销售人员说。

卫生间潮湿的地面、狭窄的空间，加上久站久坐带来的身体变化，让其成为老年人摔倒的高危地带。而适老化改造效果最立竿见影的也正是卫生间。但一定要砸掉重装吗？答案是否定的。

不动瓷砖、不敲墙面，短短两三天就能完成安全升级。销售人员向记者介绍了一款进口日式防滑缓冲地胶，每平方米800元，直接铺在原有瓷砖上，不仅防滑，摔倒时也能起到缓冲作用。记者亲自踩上去试了试，从瓷砖地踏入铺满地胶的样板间，脚底厚重的摩擦力让每一步都走得稳稳当当。

不仅是如厕，洗浴环节同样暗藏风险。站立淋浴时的不便与风险不确定性，让许多老年人无法完成身体清洁。一款坐式恒温淋浴器则解决了这一难题，除了头顶上方的淋浴头，身侧喷淋臂可以随时调节角度，腰部旁也增加了2个喷头冲洗后背。“老人只需坐在淋浴器自带的排水座椅上就可以受到四个方向的包裹式冲淋。”销售人员介绍，更贴心的是，家人可以设置安全按钮，锁定38℃的适宜水温，避免老人洗浴时误触导致烫伤。

对于打算做适老化改造的消费者，销售人员给出了实用的提醒：换鞋区、床边、走廊等位置，都建议加装借力扶手；家具优先选择圆角设计，墙面转角也可以抹圆处理，减少棱角；夜间感应灯几乎是刚需，老年人体力有限，在开灯途中就可能因光线不足发生磕碰。“这些细枝末节的小问题，往往会造成大遗憾。”他说。

适老化改造 从“奢侈品”变“日用品”

在采访中，记者见到不少消费者前来咨询适老化家居产品。某品牌导购员告诉记者，以往在老人失能后才被被动购买的适老化家居产品，如今变成越来越多人主动规划的家庭刚需。

然而，理想与现实之间仍存在一道门槛：动辄数千元甚至上万元的护理床、防滑地胶等适老化家居产品，是否真正契合大众的消费预期？

以护理床为例，当基础版定价为3900元时，多数受访者表现出较高的接受度。但当价格攀升至7900元甚至15000元时，犹豫与观望成为常态。消费者李先生坦言，他曾了解过适老化家居产品，但高昂的价格让他望而却步：“接近15000元的价格几乎够请一位护工全天候照料了，如果仅仅是一台功能较多的护理床，对我个人来说确实难以承担。”

此外，消费者对部分适老建材的定价也存在认知差异。当记者询问是否愿意以800元/平方米的价格为卫生间铺设防滑地胶时，有消费者反问：“为什么不直接买一双防滑拖鞋？”这反映出，适老化家居产品的溢价还没有完全转化为受消费者认可的价值。

不过，全国多地密集出台的适老化补贴政策，正在逐渐化解价格痛点，让更多家庭真正“买得起、用得起”。

去年9月，天津市印发《关于组织实施2025年居家适老化改造产品“焕新”活动的通知》，明确消费者购置相关产品可获最高30%的政府补贴；今年4月，江西省印发《江西省2026年适老化家居产品购新实施细则》，政府补贴标准为产品最终成交价的15%；此外，贵州、云南、山东等省份也纷纷落地适老化家居产品补贴政策，覆盖护理床、卫浴辅具、防滑建材、淋浴座椅等数十种品类，补贴力度普遍在15%至30%之间。

在政策暖风的吹拂下，原本价格高昂的适老化家居产品正在变得触手可及。以江西、北京等地15%的补贴标准为例，若消费者购买一台原价为7900元的多功能护理床，政府可直接补贴1185元，消费者实际只需支付6715元；若购买一款原价为2980元的电动助起沙发椅，也能立减447元。这些实打实的“真金白银”，不仅大幅降低了家庭的购买门槛，更让越来越多的老年人能够以更实惠的价格，添置一份居家养老的安心。

观 点

适老化产品需从『功能堆砌』走向『尊重关怀』

□ 江 月

日前，笔者在北京某适老化家居门店看到，一张护理床除了具有一键助起、护栏防摔等基础功能之外，还添加了整床旋转落地等升级功能。不只护理床如此，如今整个适老化行业似乎都在遵循同一条逻辑：通过产品的多样化功能解决老年人在生活中遇到的难题。但从市场反馈来看，这些看似功能齐全的适老化家居设备常常陷入“叫好不叫座”的尴尬境地。可见，适老化行业真正需要思考的是，如何在保障使用功能的同时，把对老年人的理解和尊重融入到产品设计中。

“叫好不叫座”的背后，一个无法回避的现实问题是价格翻倍。商家在拼参数、堆功能，消费者算的却是实际开销和利用率。一张基础款护理床三四千元即可购入，但加上电动翻身、自动升降、智能监测等功能，售价轻松过万元。问题是，多花的这笔钱真的买来了对等的价值吗？长期以来，产业端在“卷”功能，似乎功能越多越高级，但老年人的诉求是买得起，且简单好用。中国消费者协会此前曾曝光，一些适老化产品为抬高售价，加入影音娱乐、蓝牙等大多数老年人基本用不上的复杂功能，徒增产品溢价，消费者多支付的成本并没有转化为实用体验。

比价格错位更深层的是需求错位。一方面是购买决策分离，导致购买的产品并非老年人实际所需。数据显示，多数智能养老产品的购买者以子女为主，老年人主动选择的比例不足三成。子女花钱买的是“孝心”和“安全感”，但老年人可能得到的是不会用、不愿用的“高科技负担”。另一方面是使用体验脱节，不少产品操作复杂、界面烦琐，增加老年人的使用负担。笔者在门店看到，一款AI智能护理床的控制器上有数十个按键，语音控制还得连接手机应用程序，这对于连智能手机都未必会操作的老年人来说不是便利，而是新的使用障碍。

当然，适老化产品不是装饰品。老年人起身难、怕摔跤、如厕不便，每一个痛点都真实存在，产品用功能来提供解决方案实属应有之义。但问题的关键恰恰在于：从产品本身思考问题只能看见功能欠缺，却看不见人的主体性，得不到消费者的认同。老年人需要的不是被“照顾”的感觉，而是依然能自主生活的尊严。

那么，什么才是好的适老化产品？笔者认为，好的适老化产品应当在核心功能上做深做透，再把操作门槛降到最低，而非外表和功能看起来炫酷、实则华而不实。它可能是一把售价合理、扶手恰到好处的椅子，也可能是一张没有复杂按键、却能稳稳承托起身与坐下的护理床。它不会刻意提醒使用者“老了”，而是默默托住老年人那些生活中力不从心的瞬间。

适老化产品不是功能越多越好，恰恰相反，越简单、越精准才能越贴近消费者需求。真正好的适老化产品，需要建立在深入老年群体实地调研，了解他们的真实需求，再将对需求的精准把握与人文尊重融入设计，让老年人保有自主生活的能力，这才是适老化产业期待的方向。

数 据

到2030年国内适老化家居市场规模有望突破1000亿元

当前，社会的老龄化趋势不可逆转，对适老化产品的需求日益凸显，这种需求升级催生了万亿级市场，预计2035年银发经济规模将突破30万亿元，年复合增长率超15%。预计到2030年国内适老化家居市场规模有望突破1000亿元，成为家居行业重要增长点。

毫无疑问，适老化家居正成为家居行业的风口，这本质上是老龄化社会对“人本需求”的回应。适老化家居的推广不仅关乎市场潜力释放，更关乎超亿老年人的居家安全与舒适，关乎社会养老体系的完善与每一个家庭的未来。

（综 合）

太行叠翠引客来 多元业态兴乡村

——河北涞水乡村文旅激活富民新动能

图为三坡镇南峪村羊圈咖啡厅内孩子们正在互相交流感悟。 **贾晨阳** 摄

太行叠翠，拒马河清。盛夏时节的河北保定涞水县三坡镇南峪村，山风携凉意，蝉鸣伴果香，正迎来一年中最富生机与活力的时刻。

7月24日，新东方文旅团队带着70余人的研学队伍走进太行山深处这个小乡村，沉浸式感受山村风貌、体察乡土民情。带队的曹老师说，选择南峪村并非偶然，此前团队多次进行实地考察，这里群山环抱、拒马河穿村而过，空气清新、生态优良，乡村基础设施和接待条件也十分完备，正是开展自然教育和乡村研学的理想之地。

考察时，村内那座由废弃羊圈改造的羊圈咖啡厅给大家留下了深刻印象。此次研学活动期间，这里便成了新东方研学少年与大学生不期而遇的交流空间。咖啡厅内，七八名研学少年与中国地质大学暑期实践团队的学生围坐在一起，手边是咖啡和清茶，窗外是苍翠的山色。村干部、返乡创业青年与研学少年们你一言我一语，从村头巷尾的新变化聊到乡村发展的“金点子”。没有刻板的议程，只有轻松而真诚的交流——这场轻松随性的“乡村对话”，恰是南峪村故事中最鲜活的段落。

南峪村党支部书记徐术亮见证了村里的蜕变。他介绍，依托优质山林生态，村里把中华蜂养殖做成了“甜蜜产业”，从精品蜂蜜到文创礼盒，产业链越拉越长；闲置农房盘活后，精品民宿和农家餐饮陆续开张，游客进村体验逐年增多。但他也坦言，好风景、好物产如何让更多人知道，如何用年轻人喜欢的方式打开市场，仍是需要破解的课题。

这场跨界交流恰好为村里带来了新思路。12岁的研学少年邢朗跟着家人游玩过一些地方，他结合见闻建议村里进一步丰富配套、拉长体验链条，用更完整的业态留住游客。中国地质大学大一学生张华垚则提出借助短视频和社交媒体打造乡村IP，让深山的生态价值通过互联网实现“破圈”传播。村干部认真倾听，不时点头记录。这些来自校园的“金点子”，就这样在太行山间的咖啡香里生根发芽。

徐术亮在一旁听得频频点头，笑着说：“孩子们眼界宽、想法新，这些‘金点子’对我们来说很有价值，确实让我们看到了不一样的角度。他们能来村里住下、体验，本身就是对我们最大的支持，乡亲们都盼着这样的交流能多一些。”

而研学团队走进乡村，带来的不只有“金点子”。此次团队全员吃住在村、体验在村，直接带动了民宿、餐饮和土特产销售，让人气流量切切实实转化为村民口袋里的经济增量。

南峪村的探索并非个案。在涞水，研学和艺术这两件事，正被越来越多的村庄琢磨透、做出彩。

距南峪村不远的九龙镇大龙门村，清华美院返乡创业青年赵波盘活闲置老宅，建起了“何为风景”写生基地。她看中的，正是家乡辽金摩崖石刻与太行石屋不可复制的文化价值。据赵波介绍，今年基地已接待北京林业大学、保定职业技术学院、河北农业大学等十余所高校及京津冀美术培训机构师生近2000人进村创作。在基地的带动下，周边景区门票、农家院住宿、餐饮和土特产销售也跟着火了起来。

写生基地不仅带来了人气，更直接改变了村里人的生活。58岁的村民牛良在基地开张后谋了一份差事——给师生送画材、搬画架，有时还当向导带着师生们找最合适的写生场所。“以前除了种地就是打零工，一年到头攒不下几个钱。现在在基地工作，我一个月能挣4000多块。”牛良一边整理画架一边说，“关键是在家门口干活儿心里踏实，有时候听老师和学生讲画里的风景，咱也跟着开了眼界。”在大龙门村，像牛良这样在写生产业链上找到营生的村民还有十多位。

而在三坡镇马各庄村，变化以另一种方式呈现。“可野·鹿鸣”精品帐篷度假营地选址在拒马河畔一处背山面水的缓坡上，14顶高标准野奢帐篷依地势散落，融于草木之间，既保证了游客“住进风景”的沉浸感，又最大限度减少了对自然环境的干扰。这种“零干扰、深融入”的体验一经推出，迅速吸引了大批京津游客，周末订单常常提前两周就预定一空。营地的运营直接带动周边用工，从客房服务、餐饮保障到设施维护，让更多本地村民实现了家门口就业。帐篷营地的示范效应还在“蔓延”，涞水县的露营经济逐步兴起，百里峡村、刘家河村等6个村各具特色的露营点陆续开门迎客。从野奢帐篷到亲水露营，多元化的露营选择正吸引着越来越多京津游客走进太行深山。

从三坡镇到九龙镇，山水还是那片山水，但村落在变，人在变。曾经外出打工的年轻人开始往回跑，过去冷冷清清的“空心村”慢慢有了人气。南峪村靠研学让闲置的农房重新升起了炊烟，大龙门村盘活老宅建起了写生基地，马各庄村的帐篷则把“住下来”这件事做到了极致。三个支点，撬动的是整条产业链。

细细观察便能发现，这几个村的共同点在于，每一个村都找到了自己最拿得出手的那张牌——南峪村有山林和蜂产业，大龙门村有摩崖石刻和石屋老宅，马各庄村有不可复制的山水格局。它们不是照着同一个模板刻出来的，而是各自从地里“长”出来的。

作为京津西南门户的生态屏障，涞水县拥有环首都区域优质的山水林田资源。近年来，涞水县立足实际，开展“媒体+”赋能乡村振兴七大行动，通过“政府搭台、媒体助力、村民参与”的联动机制，将艺术创作与乡村振兴深度融合。高校师生的专业视角带火了写生经济，研学少年的“金点子”给山村注入了新思路，返乡人才的乡土情怀撑起了产业骨架。他们带来的不只是客流与消费，更是持续的内容、新鲜的表达和实实在在的市场连接。短视频里的太行小院正在吸引订单，画布上的石屋老墙成了朋友圈的打卡风景，帐篷外的星空被写进攻略、传到了更远的地方。

涞水县依托优质山水资源打造研学基地、写生基地、露营基地等旅游新业态，正用多元文旅的生动实践，让“绿水青山”与“金山银山”之间的通道越走越宽，让70多个村庄的群众吃上了“旅游饭”。 （贾晨阳 杨志民）

图为三坡镇马各庄村“可野·鹿鸣”精品帐篷度假营地。 **贾晨阳** 摄

公告栏

宜宾仲裁委员会公告

四川萌睿智堂教育咨询有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理姜建红与你方之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第188号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月10日9时在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

湖北鸿锐科技有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理李桐凯与你方之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第263号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月10日9时在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

广州菱绮科技有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理刘子墨与你方之间的合同纠纷一案，案号为〔2025〕宜仲案字第1114号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月11日9时在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

成都启睿明鑫科技有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理吕琴与你方之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第226号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月10日9时在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

湖北鸿锐科技有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理任克忠与你方之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第261号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月10日9时在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

成都剑锐芸彦企业管理有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理童木英与你方之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第205号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月10日9时在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

昆明侯泰肖科技有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理申请人倪锦华与你公司之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第848号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月16日14时00分在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

成都栖音怀律企业管理有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理申请人孔慧君与你公司之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第827号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月16日15时00分在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

东方市莘叶丹科技有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理申请人胡晓君与你公司之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第866号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月16日16时00分在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

广州起艺网络科技有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理申请人吕炳钦与你公司之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第29号，因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月16日10时00分在本会(庭审室)开庭审理本案，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日

宜宾仲裁委员会公告

成都蜀啼科技有限公司：宜宾仲裁委员会(以下简称本会)受理申请人卢雪丽与你公司之间的合同纠纷一案，案号为〔2026〕宜仲案字第696号因通过其他方式无法向你方送达仲裁文书，现依法向你方公告送达应裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、仲裁员选(指)定书、送达地址确认书、开庭通知书等仲裁文书及申请人提交的仲裁申请书(副本)和证据材料，你方应自公告之日起30日内到本会领取以上资料，逾期即视为送达。你方应于公告送达后10日内提交答辩书、证据材料和仲裁员选(指)定书，未提交的不影响本案仲裁程序的进行，本会将指定仲裁员于2026年9月23日14时00分在本会(庭审室)开庭审理，如你方未到庭，本会将依法缺席审理并裁决。本会地址：四川省宜宾市叙州区南岸街道酒都剧场11号门4楼；电话0831-3622612。

宜宾仲裁委员会
2026年7月29日