

夯实扩内需政策 多维度提振消费

在政策东风的强劲推动下,消费市场迎来前所未有的发展机遇。4月22日,由消费日报社主办,值得买消费产业研究院、黑猫投诉平台、启信宝共同支持的第二十届消费经济发展论坛(春季)在北京召开。会上,与会嘉宾围绕“新质赋能传统消费引领产业”这一主题展开思想交流与碰撞。本期专题呈现嘉宾发言的部分内容,以飨读者。



全国工商联原副主席庄联生:

新质赋能民营经济 激活消费升级新动能

新质生产力正成为激活民营经济市场、推动传统产业升级的重要引擎,有助于民营经济在“十五五”期间实现质的有效提升和量的合理增长。民营经济作为消费供给的主力军,为我国消费市场提供坚实的物质文化基础;作为消费创新的排头兵,引领我国消费市场的升级方向;作为我国消费活

力的催化剂,畅通消费市场的循环脉络。激活民营经济市场需聚焦科技创新、数字融合、绿色转型三条路径,通过技术攻关与精准定制破解供需错配,以新场景新模式提升消费体验,依托绿色消费与新型热点拓展市场空间。传统产业是民营经济的根基,发展新质生产力并非摒弃传统产业,而

是进行全方位改造升级。民营企业创新能力突出,应通过技术突破、数字化转型、绿色低碳改造,结合分类指导、因地制宜原则,推动产业向高端化、智能化、绿色化发展。同时持续优化营商环境,稳定企业预期,以新质生产力双向赋能消费升级与产业转型,为经济高质量发展注入持久动力。



消费日报社副总编辑张丽娜:

稳增长与提质量并行 加速形成消费新格局

启信宝发布《2025年—2026年第一季度中国消费市场行业热点舆情报告》(以下简称《报告》),消费日报社副总编辑张丽娜对报告进行解读。《报告》基于权威数据,对食品饮料、家电数码、交通出行、美妆服务、文旅、零售电商、家装家居、酒店餐饮、金融保险及大健康等10大行业舆情进行系统梳理,并结合热点事件分

析行业痛点与发展趋势。张丽娜介绍,2025年消费市场总体保持平稳增长,绿色智能升级、国潮文化崛起、即时零售爆发、银发经济扩容等特征明显;同时,政策驱动效应持续显现,消费群体需求日趋多元,国潮与文化消费加速融合,AI技术加快融入消费全链路,消费者维权意识不断提升。多渠道增加居

快,不同区域与群体需求差异进一步扩大,预付消费乱象、服务失衡等问题仍有待关注。张丽娜表示,针对现存问题,需要企业加强创新,行业强化自律、监管持续发力,多方协同共建良性生态,推动消费市场由规模扩张向质量提升转变,为高质量发展注入持久动力。



一米八盐中甜品牌负责人廖晨凤:

ESG推动品牌与消费者长期互动

一米八盐中甜品牌负责人廖晨凤围绕ESG赋能品牌年轻化表示,品牌正通过产品与表达方式的创新,逐步打破传统酱菜“高盐、不健康”的固有认知,重塑年轻消费者对发酵食品的理解。廖晨凤介绍,企业通过跨界推出“酱菜恰巴塔”“酱菜特调”等产品,将酱

菜融入咖啡、烘焙等新消费场景,并以“发酵实验室”等互动形式增强消费者体验感,拉近与年轻群体的距离。她强调,ESG不应停留在理念层面,而应融入产品与用户的日常连接,通过共创与体验机制,推动品牌与消费者形成长期互动关系。



华铁传媒集团高级副总裁杜劲松:

高铁成ESG传播优选载体

中国高铁是全世界最大的新能源出行解决方案。华铁传媒集团见证铁路行业从绿皮车发展至今今年服务46亿人次全绿色出行,践行ESG可持续发展理念。同时,在当下行业普遍焦虑流量红利见顶的背景下,高铁凭借民众出行频次持续增长,仍拥有不断扩

大的流量红利与增长型流量池。此外,算法造成的信息茧房导致人群难以形成共识,而高铁媒体凭借“共识、共情、共振、共鸣”四大价值可有效打破这一局限,ESG作为需要全社会共同参与的社文化活,正需要这样高效的全民传播载体。



麦德龙商场总经理周海月:

嵌入ESG理念 让绿色成为竞争力

ESG已不是选择题,而是企业高质量发展的必答题。麦德龙重点推动ESG理念嵌入战略与经营全过程,让绿色成为企业竞争力,在各个环节赢得消费者认可。目前,麦德龙已通过零碳供应链,实现全产业链全程可追溯,筑牢食品安全防线。在具体实践方面,麦德龙自建“蓝盒子”门店搭载光伏设备发电,北京门店采用二氧化碳制冷系统实

现零排放,将零食等商品混合材质包装改为单一材质,减少浪费并攻克技术难题;仓配物流端在多地建设绿色仓库实现全程监控,投入可循环仓板和周转箱,且将30%汽油车替换为新能源车并计划持续提升占比;对消费者推出绿色积分兑换活动,创新包装设计实现二次利用,推动可持续消费。ESG的本质是商业与生态共生,需要行业的共同努力和



松鼠Ai智能老师拓展事业部副总经理胡一璐:

让用户成为品牌ESG实践的见证者

消费品牌想要讲好可持续发展故事,核心要义在于让每一位用户都成为品牌ESG实践的见证者与参与者。当前,众多消费品品牌在ESG传播中,普遍存在知行脱节、公众感知薄弱等困境。事实上,消费品品牌的ESG传播本质是一场双向翻译与价值连接。面对不同的利益相关方,企业需要把自身的ESG实践,转化为对

方能够理解、愿意认同、乐于参与的话语体系。面向政府端(G端),松鼠Ai智能老师以可溯源、可核验的数据展现社会价值,实现从知行脱节到实际落地赋能的升级;面向普通消费者(C端),则侧重公益行动与技术成果可视化呈现,以真实落地案例为依托,搭建长期稳定的公众信任。

(注:ESG是由环境、社会和治理三个维度构成的可持续发展评估体系,用于衡量企业在非财务领域的表现。)

消费日报社党委书记、社长、总编辑赵曦指出,提振消费的关键在于“信心”,而信心来源于消费者对产品品质、服务体验和权益保障的稳定预期,本质上是“信任”的构建。



长效提振消费关键在于构建「信任」与「信心」

消费日报社党委书记、社长、总编辑赵曦:

她表示,当前消费“主引擎”作用持续显现,但供需错配、结构性矛盾依然存在。在一系列促内需政策持续推进背景下,提振消费正由阶段性发力转向长效机制构建。“新质是手段,传统是根基,消费是引擎,产业是赛道。”赵曦强调,长效提振消费不能仅依赖政策“输血”,更要依靠产业与消费之间的“造血”循环实现内生增长。只有推动新质生产力的传统生产各环节,并以消费升级倒逼供给优化,才能走出“刺激—回落—再刺激”的循环,形成“收入增长—信心增强—消费升级—产业提质”的正向螺旋。

商务部国际贸易经济合作研究院学术委员会副主任张建平:

坚持系统思维 推进消费振兴



民可支配收入,强化社会保障与扩大公共产品供给,让居民“敢消费、能消费”。二是优化供给结构。在商品消费领域,深化“以旧换新”,延伸消费链条,强化品牌引领;在服务消费领域,丰富文旅体消费供给,发展新型消费,壮大银发经济与托育服务。三是改善消费环境,保障“放心消费”。要切实保障居民休息休假权益,严格落实带薪休假制度。同时,营造放心消费氛围,严厉打击假冒伪劣等违规经营行为,并完善消费基础设施,推动线上线下均衡发展。四是强化政策协同,形成“组合拳”效应。要优化“以旧换新”实施机制,推进内外贸一体化,并依托进博会、消博会等平台扩大开放,打造“购在中国”品牌。

推进消费振兴,是扩大内需国家战略的关键内容,更是“十五五”期间我国高质量发展必须着力解决的重大问题。政府和社会各界需从四大维度协同发力,推动构建“需求牵引供给、供给创造需求”的更高水平动态平衡,系统性推进消费振兴。一是夯实消费基础。多渠道增加居

建信人寿北京分公司副总经理王霞:

以联防联控构建金融消保长效生态

当前保险行业消费者保护工作面临公平交易权保障不足、客户数据采集与个人信息保护存在泄露风险、线上服务对老年客群适配性欠缺等突出痛点。针对这些问题,行业在实践中突出两项特色举措,一是上线农安消保系统,构建事前、事中、事后全流程闭环管理模式,二是在全国布局消保工作室,并在北京打造“精心守护”服务品牌,联动健康服务搭建消费者专属服务阵

地。在整治金融非法中介、打击黑灰产方面,需搭建金融机构联防联控机制,强化内部排查、监管协同及公安部门联动,同时充分发挥媒体平台作用,开设消费者权益保护专栏,通过联合发声有效震慑恶意投诉与黑灰产行为,共同营造清朗金融环境。构建金融消费者保护长效生态,需要在思想上保持工作警醒,不因投诉量下降而放松工作要求,在措施上落实一把手责任制与首问负



宁波银行品牌管理部高级经理严晓娟以宁波银行在消费者权益保护中

的实践为例,分享了当前金融消保工作的应对路径。她表示,围绕非法中介与黑灰产风险,银行一方面加强与公安、执法部门联动处置,另一方面建立专项监测与识别机制,通过数据分析和投诉案例梳理提炼风险特征,在内部进行共享预警。同时,引导客户通过正规渠道反映诉求,优化投诉响应与处理效率,减少信息误导和非正

宁波银行品牌管理部高级经理严晓娟:

多方联动共同守护金融消保安全

渠道介入。严晓娟指出,非法中介具有较强迷惑性,黑灰产则呈现隐蔽化、组织化趋势,治理难度不断加大,单一机构难以应对,需要强化跨部门协同与机制化治理。“金融消保需要多方合力推进。”她表示,应由政府、行业机构及社会各界共同参与,媒体发挥桥梁作用,推动形成更加规范、有序的金融消费环境。

北京银行消费者权益保护办公室副主任陈树:

以“五个全”破解金融消保新痛点

当前金融消费领域存在三大新痛点:一是产品复杂化、线上化倾向易造成客户理解偏差;二是数字鸿沟让老年人、新市民、外籍人士等面临金融消费困境;三是金融黑灰产借助AI技术,给风控带来巨大压力。对此,北京银行以“五个全”举措筑牢

消保防线。具体而言,通过全层级压实责任、全流程消保审查、全透明信息披露、全维度智能封控、全渠道金融宣教落实消保工作。“构建良好消保生态还需社会各界协同发力,各方主动向前一步,共同做好金融消保工作,推动社会共治共赢。”陈树表示。



渤海银行平台生态金融部(消费者权益保护部)高级经理黄菲:

守护个人信息安全 筑牢金融消费防线

作带来前所未有的挑战。为筑牢个人信息保护防线,渤海银行构建起“四维一体”强管控体系:一是建立个人信息保护制度体系,明确管理规定与职责分工;二是开展全行年度专题培训,强化员工的客户信息保护意识与技能;三是常态化组织监督检查,防范信息泄露风险;四是紧跟个保法及相



关法规要求,推进产品和服务的事前个人信息保护影响评估,做到风险前置防控。2026年是渤海银行制定的“消保攻坚提质年”,通过体制机制建设、个人信息保护、全流程管控、金融教育质效提升等20项消保工作清单,渤海银行将切实守护金融消费者合法权益。

公告栏

福建九城商业管理有限公司:本委受理申请人李海明(身份证号:350102198510194631)与福建九城商业管理有限公司因劳动争议纠纷一案,已经审理终结。因其他方式无法向你送达法律文书,现依法向你公告送达判决书(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。除本事项外,一并送达:1.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。2.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。3.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。4.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。5.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。6.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。7.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。8.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。9.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。10.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。11.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。12.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。13.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。14.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。15.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。16.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。17.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。18.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。19.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。20.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。21.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。22.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。23.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。24.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。25.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。26.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。27.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。28.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。29.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。30.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。31.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。32.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。33.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。34.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。35.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。36.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。37.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。38.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。39.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。40.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。41.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。42.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。43.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。44.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。45.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。46.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。47.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。48.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。49.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。50.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。51.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。52.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。53.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。54.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。55.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。56.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。57.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。58.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。59.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。60.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。61.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。62.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。63.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。64.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。65.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。66.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。67.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。68.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。69.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。70.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。71.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。72.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。73.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。74.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。75.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。76.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。77.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。78.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。79.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。80.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。81.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。82.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。83.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。84.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。85.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。86.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。87.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。88.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。89.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。90.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。91.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。92.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。93.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。94.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。95.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。96.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。97.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。98.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。99.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。100.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。101.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。102.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。103.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。104.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。105.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。106.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。107.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。108.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。109.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。110.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。111.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。112.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。113.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。114.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。115.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。116.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。117.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。118.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。119.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。120.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。121.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。122.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。123.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。124.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。125.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。126.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。127.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。128.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。129.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。130.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。131.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。132.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。133.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。134.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。135.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。136.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。137.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。138.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。139.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。140.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。141.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。142.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。143.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。144.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。145.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。146.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。147.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。148.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。149.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。150.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。151.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。152.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。限你自公告发出之日起二十日内来本委领取判决书,逾期视为送达。153.王毅与福建九城商业管理有限公司劳动争议案(案号:2025)闽0258号判决书。