

# 现制零食全国连锁店“风口”还是“噱头”

## 现做、新鲜、短保质期

本报记者 赵曦 口沁昕 文/摄

近几年,主打“现做、新鲜、短保质期”的现制零食店正在全国各地快速铺开。数据显示,2020年—2025年我国新鲜零食市场规模从不足50亿元增至180亿元,年均复合增长率超40%。然而,扩张速度越快,行业积累的短板也愈发明显——食安问题、“新鲜”质疑、供应链尚未成熟……这个新兴赛道,正迎来一轮“压力测试”。

### 新鲜零食成商场“流量担当”

近日,记者在北京朝阳大悦城、合生汇、荟聚等热门商场走访发现,一楼或负一楼均开设有新鲜零食门店,它们的装修风格统一营造新鲜、原生态的氛围感。在一栗nutco门店内,各类坚果炒货、烘焙甜品整齐摆放,透明包装直观展现食品样态,烘焙柜台上清晰地写明了面包的生产日期,店员告诉记者烘焙、肉脯类产品的保质期在3天左右,果干类的食品保质期为1个月。门店设有明档制作区,店员当场磨制坚果酱、烤制糕点,可视化操作配合坚果与面包的香气,吸引路人驻足试吃。

“工作日晚上6时至8时是客流高峰时段,很多人下班后坐地铁顺路来买完就走,也有人专门来买面包当第二天的早餐。”在一栗nutco门店店员告诉记者。行业数据显示,新鲜零食门店复购率超35%,高于传统零食店,多数门店在工作日晚间仍需排队。

不只北京,全国的新鲜零食品牌都在加速拓店。源于长沙、武汉的金粒门,7月多店已开满本地街巷,今年开始向深圳、广州、南京等城市扩张;几多全放开加盟,计划全年新开600至1000家门店;北方的一栗nutco则主打

直营模式,深耕北京、天津等城市的热门商场。

### “新鲜”标签遭质疑

然而,在这场扩张高潮中,行业最核心的卖点——“新鲜”本身却受到了质疑。

头豹研究院数据显示,新鲜零食虽然增速快、人气高,但在整个零食市场里占比还不到2%,属于小众新兴行业。目前多数品牌都在忙着抢市场、开新店,供应链、品控、标准化运营都还不够成熟。今年年初,金粒门标有“自有工厂,每日直配”的热销产品“柠檬酸辣去骨凤爪”被曝购进半成品后进行二次分装、篡改标签等违规操作。这直接击中了新鲜零食的核心——消费者为之买单的“每日鲜配”承诺,在执行层面可能只是一层包装话术。

类似的问题不仅存在于个别品牌,记者在走访中注意到,部分门店的食品包装上并没有标注生产日期和保质期,冷柜里的果干类食品也没有在对应的标签上写明该批次的生产日期。从事食品零售行业多年的王力(化名)坦言:“有些店做的并不是严格意义上的新鲜零食,本质是炒货店的升级版。这类品牌的核心其实是打造从视觉、味觉再到嗅觉的全方位体验,把沉浸式体验做到极致。”

更关键的是,在不少食品零售行业从业者看来,新鲜零食并非新赛道。百联咨询创始人庄帅曾表示,就“新鲜”食品这一单一品类来讲,其本身属于旧品类的属性叠加,没有消费场景的加持,难以独立撑起一个持续的商业模式。也就是说,新鲜零食很大程度上是传统商超鲜食、量贩零食、现制烘焙的整合升级,并没有真正的颠覆性创新。



图为一栗 nutco 门店的明档现烤区。

记者了解到,目前,永辉、盒马、沃尔玛等传统商超都在持续加码鲜食板块,店内现烤烘焙、鲜榨茶饮、短保质期一应俱全,产品形态与新鲜零食门店有所重合,即使新鲜零食门店通过精装修、年轻化包装、场景化营销重新经营成本,让员工同时兼顾销售和现制操作,反倒顾此失彼,丢掉了自己的特色,卷入和更多专门店的竞争之中,得不偿失。

### 盲目跟风现制不可取

值得一提的是,目前各大连锁新鲜零食品牌正在门店内积极增设各种各样的现制环节,武汉金粒门推出了现打精酿啤酒,现挖冰淇淋球、现磨坚果酱等食品;长沙几多全也增加了现制奶茶,主打“新鲜”。

但盲目跟风“现制”这条路未必能走得通,王力向记者分析:“原本新鲜零

食的竞争对手应该是传统量贩零食店,自身差异化优势明显,可开始做复杂现制后,竞争对手就变成了专业奶茶店、烘焙店、炒货店。”在他看来,新鲜零食门店很难在细分赛道里拼过这些专营店门店。想要做好现制体验,必然会增加经营成本,让员工同时兼顾销售和现制操作,反倒顾此失彼,丢掉了自己的特色,卷入和更多专门店的竞争之中,得不偿失。

当前业内普遍认为,用新鲜零食替代传统袋装零食,是消费升级的趋势。但行业野蛮生长的红利已经结束,新一轮市场洗牌即将到来。未来能站稳脚跟的品牌,是兼顾效率、品质和体验,踏实做标准化零售、做好产品和服务的品牌,而盲目跟风、定位混乱、只会快速开店的小品牌,终将被市场淘汰。

## 打造“非遗+文旅”长效合作机制

# 苏州稻香村开创月饼产业新生态



图为苏州稻香村定制研发的非遗糕饼。

6月5日,第三届海南非遗(琼式月饼)产业发展论坛在海口举行。围绕琼式月饼及非遗伴手礼如何落地“非遗+文旅”长效合作机制,海南省烘焙餐饮协会、旅行社行业协会、旅游企业代表,与以苏州稻香村为代表的食品企业展开深入交流。

在海南月饼行业,长久流传“苏点南来生琼月”之说。琼式月饼融合苏式月饼之“酥”与广式月饼之“软”,不仅是中秋佳节海南市场的主流节令食品,更

成为东南亚琼籍华侨寄托思乡之情的重要载体。自2017年琼式月饼被列入海南省级非物质文化遗产名录以来,相关企业持续加快创新发展步伐。至2025年,琼式月饼已从区域性特色美食,稳步迈向品牌化、标准化的高质量发展新阶段。

据公开资料,2009年“稻香村苏式月饼制作技艺”被列入江苏省级非物质文化遗产名录。“苏州稻香村与琼式月饼文化”交流,不仅有着技艺同源的文化共鸣,更蕴含着跨越时空的薪火相承。“苏州稻香村集团总裁周立源表示,集团长期关注海南月饼市场发展,此次携手当地琼式月饼非遗传承人及文旅企业,正是基于对传统技艺守正创新的共同信念。

苏州稻香村始创于1773年,是“稻香村”品牌的创立者。从苏州观前街一

家茶食糖果铺起步,现已发展成为大型现代化食品企业集团,传承逾两个多世纪,是中国糕点行业现存历史最悠久的老字号之一。过去十年,苏州稻香村累计生产销售月饼超20亿块,产品涵盖苏式、广式、京式、滇式、晋式、琼式、台式等几乎所有地方风味月饼,被业界公认为月饼行业龙头企业,连续多年领跑线上线下月饼销售市场。

近年来,苏州稻香村持续深化与海南本土食品企业的协同创新。2026年,集团再度携手海南琼式月饼非遗标杆企业“锦香坊”,专注琼式月饼的创新升级,在突破节令食品消费局限的同时,推动更多海岛特色风味糕点融入海南全域旅游场景,致力于打造具有海南专属辨识度的味觉名片。

周立源指出,基于苏式月饼与琼式月饼深厚的文化渊源,苏州稻香村未来将重点聚焦三大领域,积极寻求与当地优秀企业的深度合作:

第一,“双非遗”产业共创。依托苏式月饼与琼式月饼在非遗技艺保护与传承创新方面的各自优势,探索开发

“苏琼双非遗联名”月饼系列。同时,践行“低糖健康”理念,在传承传统风味的基础上,开发符合新一代消费需求的“新琼式月饼”。

第二,“老字号+”生态共建。依托苏州稻香村在全国布局的10个现代化加工园区及覆盖全国的销售网络,与当地优秀企业共同推动琼式月饼产业转型升级;同时借助苏州稻香村海外市场渠道以及海南自贸港政策优势,助力琼式月饼走出海南、走向世界。

第三,“城市伴手礼”文旅融合。海南是国际旅游消费中心,苏州稻香村愿与本地合作伙伴深度挖掘海南文旅资源,结合琼式月饼非遗技艺,开发具有鲜明海南特色的“城市伴手礼”系列,让海内外游客与商家“来过海南、带走海南”,使琼式月饼成为海南文旅的一张“甜蜜名片”。

据介绍,苏州稻香村将通过赋能线路场景、绑定景区业态、嵌入旅游线路、联动本地餐饮,打造“可带走的海南味觉记忆”——从景区快闪店、酒店茶歇到机场免税店,全面覆盖“吃、住、行、游、购、娱”六大旅游消费场景,让琼式月饼伴手礼成为海南文旅“看得见文化、尝得到特色、带走记忆”的亮眼名片。

(桂源)

序号	公告标题	债权人名称	利息金额	本金金额	本息总额	代偿率
1	苏州市舒心家具有限公司	361.22	270.68	631.81	1.91	
2	天津滨海新区塘沽玉林诚贸易有限公司	103.62	332.05	435.67	2.51	
3	天津大鑫旭国际贸易有限公司	299.63	159.19	458.82	3.16	
4	天津金鼎和商贸有限公司	300	229.07	529.07	3.16	
5	天津壹程车丰科技有限公司	299.93	71.63	371.56	1.59	
6	天津致佳诺商贸有限公司	72.46	189.92	262.38	6.16	
7	天津市嘉福鑫食品科技发展有限公司	138.36	70.91	209.27	0	
8	苏州市先达科技有限公司	75	115.4	186.54	0.14	
9	天津津海隆粮油科技发展有限公司	433.17	596.41	1029.59	4.49	
10	天津泰泰粮油贸易有限公司	474.39	663.3	1137.69	4.19	
11	天津津海隆粮油科技发展有限公司	472.88	619.14	1092.02	3.23	
12	天津津海隆粮油科技发展有限公司	470.77	68.24	539.01	0	
13	天津津海隆粮油科技发展有限公司	470.77	68.24	539.01	0	
14	天津津海隆粮油科技发展有限公司	470.77	68.24	539.01	0	
15	天津津海隆粮油科技发展有限公司	470.77	68.24	539.01	0	
16	天津津海隆粮油科技发展有限公司	470.77	68.24	539.01	0	
17	天津中翰友科技有限责任公司	500	577.92	1077.92	5.26	
18	天津先达包材科技有限公司	456.91	572.73	1029.64	4.49	
19	唐山志盛电子科技有限公司	460	392.89	852.89	1.59	
20	天津津海隆粮油科技发展有限公司	364.33	34.7	400.03	0	
21	天津嘉艺营业有限公司	982.26	1536.98	2519.24	0	
22	天津津海隆粮油科技发展有限公司	288.91	493.24	782.15	0	
23	天津津海隆粮油科技发展有限公司	75.77	388.71	464.48	0	
24	天津津海隆粮油科技发展有限公司	364.33	34.7	400.03	0	
25	衡水方盛橡胶制品有限公司	161.88	111.17	273.05	0	
	合计	8374.248	10819.96	16537.153		

序号	债权人名称	本金余额	利息	实现债权费用	合计(人民币)	保证合同编号	抵押合同编号
1	福建汇通工贸有限公司	3,999,825.82	209,753.99	45,316.00	3,854,935.81	FSHT20210956309-1	FSHT20210956309-1
2	福建汇通工贸有限公司	5,260,000.00	313,563.73	0.00	5,273,563.73	FSHT20210956309-1	FSHT20210956309-1
3	厦门朗昇建设工程有限公司	6,100,000.00	285,276.17	72,801.00	6,458,077.17	DGCSX2020952334(保)	DGCSX2020952334(抵)
4	厦门邦昇建设工程有限公司	6,850,000.00	513,351.11	92,806.00	7,456,157.11	DGCSX20207021(保)	DGCSX20207021(抵)
5	厦门智通流体控制设备有限公司	5,987,607.48	403,244.32	72,362.00	6,363,214.00	DGCSX202081027(保)	DGCSX202081027(抵)
6	厦门泰星贸易发展有限公司	1,650,000.00	127,866.00	33,972.00	1,811,838.00	DGCSX202114531(保)	DGCSX202114531(抵)
7	厦门瑞隆贸易有限公司	9,292,500.00	558,344.05	51,431.00	10,099,565.55	DGCSX202043049(保)	DGCSX202043049(抵)
8	厦门泰星贸易发展有限公司	4,340,000.00	249,234.82	10,135.50	4,599,370.32	DGCSX202043045(保)	DGCSX202043045(抵)
9	厦门瑞隆贸易有限公司	1,899,946.59	170,615.29	36,185.00	2,106,746.88	DGCSX202074084(保)	DGCSX202074084(抵)
10	厦门泰星贸易发展有限公司	9,000,000.00	625,884.41	99,885.00	11,124,669.41	DGCSX202081795(保)	DGCSX202081795(抵)
11	厦门泰星贸易发展有限公司	2,790,000.00	286,106.09	43,558.00	3,119,664.09	DGCSX202081682(保)	DGCSX202081682(抵)
	合计	58,166,896.74	4,142,720.74	458,454.00	62,768,071.53		

**中国长城资产管理股份有限公司福建省分公司与厦门启航伟业管理咨询合伙企业(有限合伙)债权转让暨债务催收联合公告**

根据《最高人民法院关于审理涉及金融资产管理公司收购、管理、处置国有不良资产案件的规定》(法释[2001]12号)及《最高人民法院关于审理涉及金融资产管理公司收购、管理、处置国有不良资产案件的规定》(法释[2001]12号)的相关规定,中国长城资产管理股份有限公司福建省分公司(以下简称“长城资产”)与厦门启航伟业管理咨询合伙企业(有限合伙)(以下简称“启航伟业”)共同发布债权转让暨债务催收联合公告,现将有关情况公告如下:

一、债权转让标的

1. 债权名称: 厦门启航伟业管理咨询合伙企业(有限合伙)与债务人签订的借款合同项下的债权。

2. 债权金额: 人民币 62,768,071.53 元(大写: 陆亿二千七百六十八万零七十一元五角三分)。

3. 债权形成时间: 2020年6月12日。

4. 债权转让日期: 2026年6月12日。

5. 债权转让方式: 公开转让。

6. 债权转让价格: 人民币 62,768,071.53 元。

7. 债权转让条件: 债权真实、合法、有效,且不存在任何权利瑕疵。

8. 债权转让范围: 全国范围内。

9. 债权转让对象: 符合法律法规规定的自然人、法人和其他组织。

10. 债权转让程序: 公开竞价、协议转让。

11. 债权转让公告: 自本公告发布之日起,在本公告有效期内,凡有意受让上述债权者,请向本行联系。

12. 债权转让费用: 受让方应承担与受让债权相关的各项费用。

13. 债权转让期限: 自本公告发布之日起,至2026年6月12日止。

14. 债权转让地点: 中国长城资产管理股份有限公司福建省分公司。

15. 债权转让联系人: 张明、李强、王磊。

16. 债权转让联系电话: 0591-88888888。

17. 债权转让电子邮箱: zhangming@ccam.com.cn。

18. 债权转让网址: www.ccam.com.cn。

19. 债权转让其他事项: 详见本公告附件。

20. 债权转让解释权: 归本行所有。

21. 债权转让生效日期: 2026年6月12日。

22. 债权转让公告日期: 2026年6月12日。

23. 债权转让公告编号: 20260612001。

24. 债权转让公告发布日期: 2026年6月12日。

25. 债权转让公告生效日期: 2026年6月12日。

26. 债权转让公告解释权: 归本行所有。

27. 债权转让公告其他事项: 详见本公告附件。

28. 债权转让公告生效日期: 2026年6月12日。

29. 债权转让公告公告日期: 2026年6月12日。

30. 债权转让公告公告编号: 20260612001。

31. 债权转让公告公告发布日期: 2026年6月12日。

32. 债权转让公告公告生效日期: 2026年6月12日。

33. 债权转让公告公告解释权: 归本行所有。

34. 债权转让公告公告其他事项: 详见本公告附件。

35. 债权转让公告公告生效日期: 2026年6月12日。

36. 债权转让公告公告公告日期: 2026年6月12日。

37. 债权转让公告公告公告编号: 20260612001。

38. 债权转让公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

39. 债权转让公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

40. 债权转让公告公告公告解释权: 归本行所有。

41. 债权转让公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

42. 债权转让公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

43. 债权转让公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

44. 债权转让公告公告公告公告编号: 20260612001。

45. 债权转让公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

46. 债权转让公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

47. 债权转让公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

48. 债权转让公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

49. 债权转让公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

50. 债权转让公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

51. 债权转让公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

52. 债权转让公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

53. 债权转让公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

54. 债权转让公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

55. 债权转让公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

56. 债权转让公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

57. 债权转让公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

58. 债权转让公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

59. 债权转让公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

60. 债权转让公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

61. 债权转让公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

62. 债权转让公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

63. 债权转让公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

64. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

65. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

66. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

67. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

68. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

69. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

70. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

71. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

72. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

73. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

74. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

75. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

76. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

77. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

78. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

79. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

80. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

81. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

82. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

83. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

84. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

85. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

86. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

87. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

88. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

89. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

90. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

91. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

92. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

93. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

94. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

95. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

96. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

97. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

98. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

99. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

100. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

**债权转让公告**

根据《最高人民法院关于审理涉及金融资产管理公司收购、管理、处置国有不良资产案件的规定》(法释[2001]12号)及《最高人民法院关于审理涉及金融资产管理公司收购、管理、处置国有不良资产案件的规定》(法释[2001]12号)的相关规定,中国长城资产管理股份有限公司福建省分公司(以下简称“长城资产”)与厦门启航伟业管理咨询合伙企业(有限合伙)(以下简称“启航伟业”)共同发布债权转让暨债务催收联合公告,现将有关情况公告如下:

一、债权转让标的

1. 债权名称: 厦门启航伟业管理咨询合伙企业(有限合伙)与债务人签订的借款合同项下的债权。

2. 债权金额: 人民币 62,768,071.53 元(大写: 陆亿二千七百六十八万零七十一元五角三分)。

3. 债权形成时间: 2020年6月12日。

4. 债权转让日期: 2026年6月12日。

5. 债权转让方式: 公开转让。

6. 债权转让价格: 人民币 62,768,071.53 元。

7. 债权转让条件: 债权真实、合法、有效,且不存在任何权利瑕疵。

8. 债权转让范围: 全国范围内。

9. 债权转让对象: 符合法律法规规定的自然人、法人和其他组织。

10. 债权转让程序: 公开竞价、协议转让。

11. 债权转让公告: 自本公告发布之日起,在本公告有效期内,凡有意受让上述债权者,请向本行联系。

12. 债权转让费用: 受让方应承担与受让债权相关的各项费用。

13. 债权转让期限: 自本公告发布之日起,至2026年6月12日止。

14. 债权转让地点: 中国长城资产管理股份有限公司福建省分公司。

15. 债权转让联系人: 张明、李强、王磊。

16. 债权转让联系电话: 0591-88888888。

17. 债权转让电子邮箱: zhangming@ccam.com.cn。

18. 债权转让网址: www.ccam.com.cn。

19. 债权转让其他事项: 详见本公告附件。

20. 债权转让解释权: 归本行所有。

21. 债权转让生效日期: 2026年6月12日。

22. 债权转让公告日期: 2026年6月12日。

23. 债权转让公告编号: 20260612001。

24. 债权转让公告发布日期: 2026年6月12日。

25. 债权转让公告生效日期: 2026年6月12日。

26. 债权转让公告解释权: 归本行所有。

27. 债权转让公告公告其他事项: 详见本公告附件。

28. 债权转让公告公告生效日期: 2026年6月12日。

29. 债权转让公告公告公告日期: 2026年6月12日。

30. 债权转让公告公告公告编号: 20260612001。

31. 债权转让公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

32. 债权转让公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

33. 债权转让公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

34. 债权转让公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

35. 债权转让公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

36. 债权转让公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

37. 债权转让公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

38. 债权转让公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

39. 债权转让公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

40. 债权转让公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

41. 债权转让公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

42. 债权转让公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

43. 债权转让公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

44. 债权转让公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

45. 债权转让公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

46. 债权转让公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

47. 债权转让公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

48. 债权转让公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

49. 债权转让公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

50. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

51. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

52. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

53. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

54. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

55. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

56. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

57. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

58. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

59. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

60. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

61. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

62. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

63. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

64. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日。

65. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告编号: 20260612001。

66. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告发布日期: 2026年6月12日。

67. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

68. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告解释权: 归本行所有。

69. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告其他事项: 详见本公告附件。

70. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告生效日期: 2026年6月12日。

71. 债权转让公告公告公告公告公告公告公告公告公告公告日期: 2026年6月12日