专家热议“如何打造消费者信赖的乳品自有品牌”

自有品牌运营需回归“商品力+供应链”

□ 本报记者 王 洋

随着消费者不断趋于智性消费，当下零售商正经历大浪淘沙的生存之战，为应对消费者追求极致质价比的挑战，零售商纷纷推出自有品牌作为自救之道。然而，面对强势而来的自有品牌渗透，乳品自有品牌该如何成为消费者和市场的不可替代？

近日，在一场由ALDI奥乐齐携手36氪共同举办的“大牌祛魅，自有品牌向上，如何打造消费者信赖的乳品自有品牌”行业圆桌活动上，食品安全学者、品牌商业咨询及乳品行业专家等给出了答案——“质价比”“回归‘商品力+供应链’”等成为关键词。

随着“第四消费时代”来临，越来越多的零售企业躬身入局自有品牌，自有品牌模式正在重塑产业价值链。《中国自有品牌发展研究报告（2023至2024）》显示，2023年供应商的自有品牌供货总额同比增长了8.55%，73%的零售商的自有品牌销售额同比有所增长，未来存在巨大发展机遇。

另一方面，报告数据也明确显示，虽然消费者对于自有品牌的消费态度日益开放，但良莠不齐的自有品牌品质让消费者对自有品牌的信任度始终存疑。大环境之下，折扣化、低价化成为零售商的多数选择，但在低价压力之下，很多零售自有品牌忽略了对产品品质的把控，显著削弱了消费者对于自有品牌产品的信任。对于精明节制的消费者来说，在选购自有品牌时，质价比逐渐成为首要考虑因素。

“布局自有品牌能够帮助零售商培养消费者对产品的忠诚度。”在商业咨询专家、百联咨询创始人庄帅看来，企业在搭建自有品牌的过程中可能会遇到企业对做自有品牌的认识和价值不清晰、自有品牌品牌力不够、自有品牌创新力不够等问题。

“消费者对于自有品牌认知度在提升，自有品牌已然成为零售商成长的超级引擎。作为零售商在做自有品牌运营时，需要向‘商品力+供应链’上回归。”ALDI奥乐齐中国市场总监钟明威表示，以奥乐齐自有品牌模式为例，自有品牌不仅拥有稳定的品质和品控保障，还以更高效的方式，去除各链端额外环节，将供应链及运营成本降到最低。基于供应链再造和运营变革的创新零售业态模式，达成价格、质量和便利体验三者的平衡，从而赢得市场信任。

“随着物质生活水平的提高，随着信息不断的发展，消费呈现出多元化和个性化发展，这为自有品牌发展打下了坚实的基础。”在乳品行业独立分析师宋亮看来，自有品牌从消费角度能够满足消费者个性化需求，整个供应链富裕的背景下，自有品牌在客观上能够帮助一部分供应链解决产能问题。宋亮认为，零售商要低成本同消费者建立起有价值的联系，首先要保证产品品质安全，因为品质是第一要素。其次，通过产品作为媒介同消费者建立起情感联系或有价值的沟通，从而实现产品持之以恒跟消费者建立起信任链。

“当零售业态做自有品牌，我认为今后一定大有可为。”宋亮表示，“第一，标品的生产企业的话语权的下降。第二，在制产品的发展会逐渐对于标品产品发展进行替代。第三，消费者的个性化选择，使得未来供应链体系的碎片化成为一种可能性。现在的环境，给了自有品牌一个很好的发展机会。”

值得注意的是，零售商超布局自有品牌，生鲜是必争之地，其中乳品更是考验功力的“试金石”，对于构建信任基础存在更高壁垒。

在美国宾夕法尼亚州立大学食品科学博士、上海市食品安全研究会专家组成员刘少伟看来，自有品牌乳品在原料、口感等方面，都为零售商超提升了门槛。“奶制品原料不好，整个链条的安全都无法控制。此外，在口感层面，自有品牌是否能够同其他的品牌有区别也至关重要。中国市场不同于国外市场，消费者首先对于味觉的需求很高，再关注营养、安全等方面。因此，对于自有品牌而言，这是一个综合性的考量因素。”刘少伟说道。

“从信任的角度讲，自有品牌在重塑价值链的过程中起到了非常重要的作用——它将消费者对大品牌的信任转移到一个零售商上面。从大家觉得其他品牌的牛奶好到觉得奥乐齐悠白好，这中间是信任转移的过程，也是一个非常系统、非常整体的工程。”ALDI奥乐齐中国市场总监钟明威说。

广西壮族自治区灵山县佛子镇：

布艺小玩具 富民大产业

本报讯（记者 **刘晓磊** □ **黄世杰**）近日，走进广西壮族自治区灵山县佛子镇圣化社区鑫鸿玩具厂敞亮的车间内，可以见到工人们手脚麻利地加紧作业，裁剪、缝纫、充棉、检验、包装……一道道生产工序井然有序，一批批制作精美、憨态可掬的毛绒玩具“整装待发”，即将被装车运送。

“家门口就业让我们实现了增收、顾家两不误的愿望。这里按件计钱，我平时每个月能赚3000余元，如果订单工价高就多做一些，上个月工价高我满勤就拿了8100元。”说起在家门口就业的感受，圣化社区群众纪小燕道出了大家的心声。

为拓宽群众就近就地就业的渠道，提升群众收入和集体收入。2021年，圣化社区在佛子镇党委、政府的支持下，经过多方考察研究，结合本社区劳动力结构情况，引进了门槛低、上手快的布艺玩具加工项目。项目投资30余万元，购置了5台自动填充机和35台缝纫机等设备，开设了裁剪、车缝、填充等车间。该项目在投产后优先吸纳了一批经济困难的村民就业，为低收入人群增收提供了帮助。

“这里的营商环境好，劳动力丰富且素质相对高，交通又便利，佛子镇政府不仅方便我们企业审批手续，还大力宣传动员群众加入手工业行业。下一步我们计划将扩大厂房扩大招工。”鑫鸿玩具厂老板罗全国高兴地说道。该玩具厂已吸纳70余名工人，不仅为村民带来可观收益，厂房租赁也让圣化社区集体经济每年增收35000元。

为了带动更多群众持续增收，在佛子镇党委、政府的建议下，鑫鸿玩具厂实行外放接单，让村民把活领回家干完再送回来。此举带动了圣化社区和附近村庄100余人灵活就业增收，小小的“布艺玩具”拓宽了群众的致富路。鑫鸿玩具厂只是众多布艺玩具厂落户在佛子镇中的一个缩影。

据了解，佛子镇积极优化营商环境，持续提升服务效能，不余遗力地为企业在办审批、找厂房、招工人等方面提供帮助，大力推动“家门口产业带动家门口就业”的发展模式，拓宽农村劳动力就地就近就业渠道。现已有近100家小型手工加工企业在佛子镇落地生“金”，提供超过7000个就业岗位，有效化解了村民就业困难、企业招工难等诸多问题，走出了一条企业获利、集体得益、村民受惠多方共赢的乡村振兴新路子。

地方动态

辽宁省本溪市：

端午节期间旅游收入同比增长145.7%

本报讯（记者 **孟祥山**）端午假日期间，辽宁省本溪市假日文旅市场接待游客同比增长90.1% 实现旅游收入同比增长145.7% 总体仍呈现良好态势。

据了解，本溪市文旅系统围绕“初夏‘粽’头戏，有爱又有趣”的主题，推出一系列好玩的新项目，创新了新鲜有趣的产品，整个端午节期间“火力全开”。

“国潮端午”“新中式”旅游在本溪走红。大石湖老边沟景区推出端午龙王巡游、龙舟竞赛活动，在景区的东南西北四个方向，“龙王”和“虾兵蟹将”欢迎游客到来，并赠送“端午五彩线”。大峡谷景区开展领香囊、系红绳、背诵《离骚》赠门票活动，沉浸式感受传统文化的独特魅力。民俗元素助力文旅融合，大型文化活动好戏连台。本溪市文物保护中心推出9项非遗专场活动；本溪市图书馆开展了文化传习、汉服吟诵、书目推荐、古风器乐演奏等活动；本溪市文化馆专业教师现场教学制作粽子包；本溪市舞蹈学校现场教授古典舞作品屈原《楚辞·九歌·山鬼》；桓仁满族自治县版画艺术馆进行《香粽》木版画体验课程，指导学员和体验者手工制作版画和印制作品，让游客感受端午节的独特魅力与文化价值。这个假日，本溪已成为省内周边民俗游的主要目的地。

花溪沐枫雪温泉旅游度假区举办了“艾草手作沙龙”活动，让游客亲自体验制作艾草花束及香囊，沉浸式感受端午节驱邪避灾的习俗。“花溪沐第二届仲夏音乐节暨惊喜抽大奖活动”，特邀民俗演艺、沈阳老北市音乐工厂乐队、民间歌王齐聚一堂，为度假区游客带来精彩的演出。

作为端午假期的重头戏，龙舟赛必不可少，东风湖景区和大石湖长青岛皮划艇基地都举行了游客赛龙舟活动、精彩的龙舟和舞龙表演，景区内设置了文化互动区，市民可沉浸式体验舞龙技术。此举也丰富了本溪文旅文化内涵。

休闲野趣带动反向旅游，夏季旅游产品供需两旺。端午假期，本溪市周边游、自驾游受热捧，野餐、露营、采摘等活动备受欢迎。各景区推出丰富多彩的活动，如露营节、漂流、DIY、美食节等，吸引大量游客。端午节期间，本溪市推出亲子研学和乡村游线路，吸引游客。同时，针对学生群体推出优惠，21家景区提供门票折扣，鼓励暑期出行。实现端午节与暑期市场衔接。

内蒙古自治区察右前旗：

以展为媒打响文旅品牌

本报讯（记者 **闫 廷** □ **朱小玲**）丹青妙笔绘盛世，翰墨飘香写华章。为进一步繁荣内蒙古察哈尔右翼前旗（以下简称“察右前旗”）书画艺术，增进察右前旗与周边旗县市区书画爱好者的友谊和交流，弘扬北疆文化，推进铸牢中华民族共同体意识建设，6月8日，由内蒙古察右前旗文化和旅游局、察右前旗文学艺术界联合会联合举办的“丹青妙笔绘盛世，翰墨飘香颂北疆”书画邀请展在“乌兰察布之夜”开街之日正式开展。

本次展览是由内蒙古察右前旗文化馆承办，旗融媒体中心、书法家协会、美术家协会协办，并得到了周边旗县市区书画艺术家们的大力支持。本次书画展展期为3天，共展出120余幅精品佳作。这些作品传承弘扬了中华优秀传统文化，体现了书画家们的个人艺术追求，进一步铸牢中华民族共同体意识，重点凸显了北疆文化建设以及察右前旗文旅融合发展现状。

本次书画邀请展坚持以文塑旅、以旅彰文，让群众了解和热爱优秀传统文化，进而传承和发扬优秀传统文化。同时，正值“乌兰察布之夜”开街之时，通过本次活动可为游客提供更加丰富、多元的旅游体验，吸引更多的书法爱好者和广大游客来感受察右前旗独特的文化魅力，打响察右前旗文旅品牌。

借得山水生灵气，书画之苑尽芳菲。本次书画展展示的一件件作品、一幅幅图片是家乡靓丽景色的浓缩，是书画作者真实的个性张扬，或赞美北疆之美，展示北疆风采；或讴歌时代风尚，颂吟社会和谐。

内蒙古自治区书法家协会会员张斌说：“整个展览书体和画种丰富全面，作品风格鲜明、形式多样，既有传统经典的继承，又具时代个体的创新，可谓是一个观之有益的书画盛宴。”

江苏新闻

江阴市持续擦亮“民乐之乡”名片

本报讯 二胡文化在江苏省江阴市根深叶茂，为推进二胡文化与学校文化融合，日前，“书卷琴声弦歌逐梦”2024年江苏省江阴市学校二胡班高质量教学现场推进会在徐霞客镇市民文化中心举行。峭岐实验小学二胡班的学生们用精彩的演出展示了二胡班的教学成果，抒发了对民族音乐的热爱之情。

汇报演出在二胡齐奏《光明行》中拉开序幕。二胡班的孩子们用扎实的基本功和娴熟的技法或合奏、或独奏，演绎了诸多曲目，让观众们在书卷琴声里，感受民乐文化的魅力。二胡班的老师们也登台献艺，合奏了《我的祖国》，欢腾动听的旋律让观众如痴如醉，精彩的演奏博得了阵阵热烈的掌声。双弦合韵，扬民乐之风；笃行不怠，传霞客精神。演出结束后还召开了二胡班高质量教学现场推进会，与会人员围绕深入推进“二胡艺术进校园”工作展开了热烈讨论。

作为民族音乐大师刘天华的故乡，江阴致力于扩大二胡在全国的影响力，持续推进“二胡进校园”活动，在全市小学普及二胡。自2011年起江阴开始推动“二胡进校园”以来，江阴市“学校二胡班”取得了喜人的成果。截至目前，全市已有近1.5万名学生接受二胡的专业学习，学员们在国家、省、市级各类民乐比赛中频频获奖。

二胡艺术这一非遗瑰宝，随着“二胡进校园”活动的持续推进，在江阴大地上熠熠生辉，成为地方文化的亮丽名片。下阶段，江阴将继续讲好民乐故事，不断提升民乐文化品牌，擦亮“民乐之乡”名片。 （徐 良）

江阴市璜土镇开展田野阅读活动

本报讯 为教育引导广大青少年深入体验农耕文化，近日，江苏省江阴市璜土镇璜土村联合璜土实验小学开展“风吹麦田享‘悦’读 农耕文化润童心”田野阅读活动，让同学们从书本到实践，在优秀传统农耕文化的熏陶中涵养文化自信。

“大家知道长江中下游地区种植的小麦有哪些生长规律吗？”活动在农耕知识问答中拉开帷幕，同学们踊跃抢答，现场氛围热烈，大家在回答问题和聆听讲解中学到了更多的农耕知识。随后，志愿者带领孩子们走进小麦田间，观察其生长状况。璜土实验小学的学生代表还为大家诵读了摘录自湖南省粟裕希望小学“田野诗班”同学们创作的作品，大家在自然中感受生活的诗意与美好。好书分享环节，学生代表们分别向大家推荐了农耕文化经典读物，号召大家通过阅读加深对农耕文化的理解，感受中国传统文化的魅力和价值，学会与自然和谐相处。

在农村，大家喜欢用舞龙舞狮来庆祝丰收，为了让孩子们感受到农民丰收时的喜悦，璜土村为大家带来了舞狮表演，行云流水的动作引得现场掌声阵阵，孩子们跃跃欲试，在志愿者的帮助下亲身体验了舞狮的乐趣。“我挖到了！我挖到了！”胡子小镇沙池寻宝游戏中，孩子们撸起衣袖，跑到沙地中“地毯式”搜寻着“宝物”，寻宝成功的孩子们兴奋地拿着他们挖到的小礼品。活动最后，璜土村将精心准备的“绿书签”送给每一位孩子，勉励他们多读书、读好书。

这次田野阅读活动从传统书屋来到了乡野田间，通过亲身体验、亲近自然这种更具乐趣的方式，让同学们进一步感受农耕文化，让阅读更具多样性和趣味性。（徐 良）

湖北省宜昌市：

开展城市美食文化交流 探讨楚菜发展新路径

本报讯（记者 **默晓龙**）作为2024届原故里端午文化节的主要IP活动之一，近日，“我在宜昌过端午”宜昌端午美食嘉年华暨第二届宜昌肥鱼节开幕，数千名游客与市民齐聚解放路步行街，品特色小吃、尝原味肥鱼、过滋味鱼节。

“下锅咯！下锅咯！”在众人合围的大锅旁，宜昌市烹饪酒店行业协会派出的13名烹饪大师同烹肥鱼火锅。随着大厨们的一声吆喝，嘉宾们纷纷将鱼肉倒入一口大锅中，沸腾的原汤顿时平静了许多。待锅中再次绽出朵朵水花，浓郁的香气扑鼻而来，奶白色的鱼汤浸润晶莹的鱼肉，让市民游客直呼“鲜掉眉毛”。

“宜昌肥鱼肉质紧致，原味肥鱼汤鲜、味美、有营养，自古以来为食中珍品。”宜昌市烹饪酒店行业协会会长马建林告诉记者，宜昌肥鱼不仅清炖口味绝佳，也适合煎、烧、蒸、烤等多种烹饪方法。

为了让肥鱼汤的内容更丰富，厨师们还在汤里添加了宜昌著名美食覃姐鱼丸、鱼糕。在活动现场，一碗碗鲜香的肥鱼汤开启了市民、游客的味蕾之旅。据悉，这一大锅鱼汤可以供5000名游客尝鲜。

开幕式还发布了宜昌肥鱼美食手绘长卷地图，为18名宜昌肥鱼美食推广大使颁发聘书。肥鱼美食地标餐厅现场搭展台，设百张条形桌，菜品以肥鱼为主菜，搭配宜昌名菜、宜昌特色小吃，邀请游客围桌品鱼。

据介绍，此次活动由宜昌市商务局、人社局、市场监督管理局、西陵区人民政府主办，宜昌三峡融媒体中心、宜昌市烹饪酒店行业协会、宜昌粮食集团、建行三峡分行承办。

在活动现场，宜昌还面向全社会发布宜昌端午美食嘉年华暨第二届肥鱼节的“十大主题活动”。主要包括“宜昌肥鱼与潜江小龙虾的‘鱼虾之恋’美食交流活动”“宜荆荆都市圈烹饪（中式）擂台赛”“宜昌肥鱼美食高峰论坛”“嗨！宜粮有礼——2024盛情端午宜粮有礼专场音乐会”“‘鱼’你有约——宜昌肥鱼美食尝鲜”“‘鱼你同享’系列 Vlog 创意美食探店”“冰享初夏青年专场（啤酒节、汉服秀）”“系列群艺展演”和“宜昌肥鱼美食消费券投放”等活动。

“‘中国鲫鱼美食地标城市’宜昌与‘中国小龙虾之乡’ 潜江以美食为媒，共襄盛举，开展城市美食文化交流，探讨产业发展路径，书写楚菜创新发展的新篇章。”宜昌市商务局局长覃扬波说。

中国一汽：向“新”领航 海外发展再提速

本报讯（记者 **王春宝**）近年来，吉林省举全省之力支持一汽创建世界一流企业，推动汽车产业迈上万亿级台阶工作走深走实。中国一汽在品牌建设、技术创新等多方面不断突破，品牌影响力、海外市场发展再提速。

近日，一汽红旗正式向德国法兰克福机场交付红旗全尺寸智慧纯电SUV E-HS9，为欧洲第三大机场提供VIP贵宾摆渡车服务。此前，法兰克福机场用车全部来自世界超一线豪华品牌。

红旗E-HS9是红旗品牌第一款出口欧洲的产品，凭借在智慧座舱、云端控车等方面的优异产品性能，获得了当地经销商和用户的高度认可。2022年在挪威市场启动交付后，6个月即实现交付突破千辆，取得了挪威大中型豪华SUV细分市场前三名的成绩。目前，红旗品牌已在瑞典、丹麦、冰岛、荷兰等欧洲国家建立起拥有82家线下网点的销售渠道体系。

近年来，中国一汽对标国际一流，不断推进技术研发创新，先后突破了高效高速电驱、智能线控底盘、智能驾驶等870项关键核心技术。在科技赋能下，解放、红旗、奔腾等自主品牌海外市场订单不断。就在这两天，一汽的出口业务节节攀升，一汽解放与肯尼亚合作经销商TAM公司在肯尼亚首都内罗毕签订1000台出口订单；最新一批红旗商品车在大连汽车码头顺利装船，出口中东地区。据统计，1至5月一汽海外累计出口整车4.95万辆，同比增长75%。

公告栏

拍卖公告

受委托，我公司对以下物资废旧物资、搅拌站、废金属、废钢材、废钢筋头、废旧钢模板、废台车、废设备、废工程车辆、废电缆、废电机、废变压器、活动板房、钢筋棚、废塑料、二手车、水泥罐、办公用品、废木料、龙门吊等以及珠宝、首饰、文玩、房产、土地、股权等面向社会公开拍卖：一、拍卖时间:2024年6月17日-2024年7月17日9:00、9:30、10:00、10:30、11:00、11:30、13:00、13:30、14:00、14:30、15:00、15:30、16:00、16:30、17:00、17:30、18:00、18:30、19:00、19:30、20:00、20:30；二、拍卖地点：中拍平台(https://paimai.caa123.org.cn)；三、展示时间:标的开拍前48小时；四、展示地点:标的所在地；五、报名时间:截止开拍前；六、竞买保证金:缴纳竞买保证金须联系拍卖公司或详见拍卖会竞买须知，按拍卖会的要求缴纳竞买保证金。户名:河北玖贸拍卖有限公司，账号：955088023342870012 3，开户行：广发银行槐安路支行，电话:18633093143。

河北玖贸拍卖有限公司

山西省阳泉市城区人民法院拍卖公告

将于2024年6月20日10时至2024年6月21日10时止(延时的除外)在淘宝网司法拍卖网络平台上(网址：http://www.taobao.com)，户名(阳泉市城区人民法院)进行公开拍卖活动。现公告如下：一、拍卖标的：山西省阳泉市开发区虹桥路1号嘉瑞大厦610号房。起拍价：324700元，保证金：60000元，增价幅度：1000元(以及其整倍数)。二、咨询时间：自2024年06月17日10:00-2024年06月20日10:00(工作时间)接受咨询。有意竞买者可与阳泉城区人民法院联系，竞买人在拍卖竞价前请务必再仔细阅读本院发布的拍卖须知。咨询电话：18100343413，联系地址：阳泉城区人民法院执行局该公告已同步在“淘宝网”上发布。特此公告。

山西省阳泉市城区人民法院拍卖公告

将于2024年6月20日10时至2024年6月21日10时止(延时的除外)在淘宝网司法拍卖网络平台上(网址：http://www.taobao.com)，户名(阳泉市城区人民法院)进行公开拍卖活动。现公告如下：一、拍卖标的：山西省阳泉市开发区虹桥路1号嘉瑞大厦612号房。起拍价：1314950元，保证金：260000元，增价幅度：1000元(以及其整倍数)。二、咨询时间：自2024年06月17日10:00-2024年06月20日10:00(工作时间)接受咨询。有意竞买者可与阳泉城区人民法院联系，竞买人在拍卖竞价前请务必再仔细阅读本院发布的拍卖须知。咨询电话：18100343413，联系地址：阳泉城区人民法院执行局该公告已同步在“淘宝网”上发布。特此公告。

山西省阳泉市城区人民法院拍卖公告

将于2024年6月20日10时至2024年6月21日10时止(延时的除外)在淘宝网司法拍卖网络平台上(网址：http://www.taobao.com)，户名(阳泉市城区人民法院)进行公开拍卖活动。现公告如下：一、拍卖标的：山西省阳泉市开发区虹桥路1号嘉瑞大厦611号房。起拍价：461550元，保证金：80000元，增价幅度：1000元(以及其整倍数)。二、咨询时间：自2024年06月17日10:00-2024年06月20日10:00(工作时间)接受咨询。有意竞买者可与阳泉城区人民法院联系，竞买人在拍卖竞价前请务必再仔细阅读本院发布的拍卖须知。咨询电话：18100343413，联系地址：阳泉城区人民法院执行局该公告已同步在“淘宝网”上发布。特此公告。

刘现军：本院受理原告辽宁富安金融资产管理有限公司诉你信用卡纠纷一案，现依法向你公告送达起诉书副本、应诉通知书、举证通知书、权利义务告知书、合议庭组成人员告知书及开庭传票，自本公告发出之日起经过30日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告送达期满后的15日内，并定于举证期满后的第三日上午9时(节假日顺延)，在本院城关法庭公开开庭审理本案，逾期本院将依法缺席判决。特此公告。

河北省临漳县人民法院

王焕青：本院受理原告中国人民财产保险股份有限公司濮阳分公司诉你(2024)豫0928民初4342号保证保险合同纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票、合议庭组成人员通知书、变更普通程序裁定书，自本公告发出之日起经过30日即视为送达，提出答辩状和举证的期限均为公告期满后的15日内，并于公告期届满后第三日上午10时00在本院13号审判庭公开开庭审理此案，逾期则依法缺席判决。

河南省濮阳县人民法院

唐绪凤：本院受理原告王学文与你房屋买卖合同纠纷一案，现已审理终结。本院依法向你送达(2024)川1303民初1845号民事判决书。限你自公告之日起三十日内来院领取民事判决书，逾期视为送达。如不服本判决，可在公告期满后十五日内向本院提交上诉状及副本，上诉于四川省南充市中级人民法院。特此公告。

四川省南充市高坪区人民法院

王明军：本院受理的原告李茂生诉你民间借贷纠纷一案，案号(2024)黔0304民初1306号，已审理终结，因你下落不明，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十五条规定，现向你公告送达本案判决，判决内容：一、由被告王明军于本判决生效后十五日内偿还原告李茂生借款35900元及逾期付款利息(1.以30000元借款为基数，从2019年8月20日起至付清之日止，按照一年期贷款市场报价利率标准计算;2.以9500元借款为基数，从2024年6月5日起至付清之日止，按照一年期贷款市场报价利率标准计算)。二、驳回原告李茂生的其余诉讼请求。案件受理费1440元，由被告王明军负担940元，由原告李茂生负担500元。限你自本公告发出之日起，30日内到本院领取，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于贵州省遵义市中级人民法院，逾期未上诉的，本判决即发生效力。

贵州省遵义市播州区人民法院

李家艾：本院受理原告张家来诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你方公告送达(2024)皖1523民初3306号保全裁定书及(2024)皖1523民初3306号民事判决书。自公告之日起30日内来本院领取保全裁定书、判决书，逾期即视为送达。如不服本判决，可自公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于安徽省六安市中级人民法院，逾期本判决即发生法律效力。

安徽省舒城县人民法院

减资公告

北京首刻控股有限公司，统一社会信用代码：91110109MABW6GH78P，经股东会决议拟向公司登记机关申请减少注册资本，由原注册资本10000万元人民币减少至1000万元人民币，请债权人于见报之日起45日内向本公司提出清偿债务或提供相应担保请求，特此公告。

遗失声明

张家界腾飞建材实业有限公司销毁注销公章：4308010009691、914308076073782 2H、合同章：4308010009692、财务章：4308010009693、法人章：4308010009694，特此声明。

遗失声明

沧州华元工程咨询有限公司(统一社会信用代码：91130983578226882 1)法人(郑灵梅)遗失公章一枚，声明作废。

遗失声明

贵州省六盘水市钟山区犇达信息咨询有限公司遗失公章：5202018621892，声明作废。

减资公告

山海经控股集团有限公司，统一社会信用代码：91120222MA06WE2H7U，经股东会决议拟向公司登记机关申请减少注册资本，由原注册资本10000万元人民币减少至5000万元人民币，请债权人于见报之日起45日内向本公司提出清偿债务或提供相应担保请求，特此公告。

遗失声明

汪海青遗失道路运输经营许可证正、副本，证号：武汉字420117110010号，声明作废。

遗失声明

揭阳市新东星餐饮管理有限公司(统一社会信用代码 91445200093059655X5)遗失公章一枚，声明作废。

遗失声明

林州市任村镇仙岩村股份经济合作社遗失公章：4105810067728、财务章：4105810067729、法人章(秦书林)：4105810067730，声明作废。

减资公告

乘星人(天津)科技产业集团有限公司，统一社会信用代码：91120222MA07EP366A，经股东会决议拟向公司登记机关申请减少注册资本，由原注册资本5000万元人民币减少至1000万元人民币，请债权人于见报之日起45日内向本公司提出清偿债务或提供相应担保请求，特此公告。

登报电话：13234516797