海尔服务30年：从一部电话到全球一张网

从鸿雁传书到指尖互动，从古至今，人与人之间的沟通方式发生了翻天覆地的变化，企业与用户亦是如此。30年前，移动电话尚未普及，海尔服务用一部座机，拉近与用户的距离。时光飞逝，转眼间步入数字化时代，作为与用户相伴30年的老朋友，海尔智家与时俱进，编织出一套覆盖全球的数字化服务网络体系，零距离连接全球用户，让世界共享海尔服务。

11月14日，海尔智家发布了《海尔服务：从马到车，到全球化，再到数字化》的视频，为大家讲述了海尔服务30年的变迁和发展。从一部电话，到全球一张网，面对不断升级的用户需求，海尔服务持续创新迭代，坚持“真诚到永远”的服务理念，给全球用户带去最佳服务体验。

山高路远 挡不住海尔服务

内蒙古的通辽市扎鲁特旗素有科尔沁草原“后花园”之称，每年吸引着大批游客慕名而来。春天，这里满目苍翠，牛羊像珍珠般点缀着草原；冬天，这里银装素裹，马群驰骋在雪原上，在萧瑟冬日描绘出一幅“雪尽马蹄轻”的激情画卷。而在30年前，扎鲁特旗草原，地广人稀。在这样一个车辆难以到达的地方，却总有一个身影，骑着一匹马，背着个服务包，在草原上策马奔腾。

“我从小就会骑马，那时候服务车少，很多地方车也难开过去，骑马上门反而更快。后来，路多了、宽了，服务车多了，我们的服务也更便利了。”服务师李清学细数着海尔服务30年来的变迁。1988年6月，扎鲁特旗鲁北镇有了海尔特约服务部建点，李清学成为了海尔第一批服务师。从骑马到开车，在过去的30多年里，他始终奔波在一线，为数万名用户送去服务。

在“山城”重庆，这里的道路蜿蜒曲折，连接着城市与村庄。由于地势原因，重庆很多道路狭窄，勉强容纳一辆车通过，因此，很多重庆人都喜欢骑摩托车出行。27年前，海尔服务师李远丽每天骑着摩托车，背着背篓，跋山涉水上门为用户服务。

“以前我们都是骑摩托车上门的，工具放在背篓里，山路弯弯绕绕不好走。现在开车方便多了，速度也更快了。”李远丽兴冲冲地回忆着自己的服务经历。作为一名海尔服务师，27年来，李远丽已经服务过上万名用户。

有人的地方 就有海尔服务

从马到车，李清学、李远丽作为海尔服务师的一员，见证了海尔服务的发展。30年来，海尔服务也在持续创新迭代。

在覆盖区域方面，海尔服务已从全国覆盖到全球。30年前，海尔服务在国内仅有40多个网点，分布在全国35个城市；30年后，14000多个海尔服务网点，遍布全球，覆盖200多个国家和地区。

在服务师与用户人数上，海尔服务实现高速增长。30年前，全国仅有1000多位海尔服务师，累计服务超过10万家用户；30年后，超过15万名服务师服务全球超过10亿家用户，形成全球最大用户群体。

在服务模式上，海尔服务通过数字化转型升级，让服务更高效便捷。30年前，仅靠一部电话连接用户；30年后，基于数字化平台，用户可以通过海尔智家APP、海尔服务小程序等超20种渠道在线下单，服务师1秒接单，实现双向实时沟通。服务师上门时，线上标准化工单全流程可视，自动留痕，规范和赋能服务全过程。在这个过程中，用户可以在线评价服务师，并与服务师收入直接挂钩，提升服务师的积极性，进一步保证服务质量。

30多年来，海尔服务一直秉承着“真诚到永远”的理念，创造出千千万万个感人的服务故事，从一部电话，到全球一张网，海尔服务致力于让全球用户共享海尔服务。 （李 宇）

北京市政接入“五联”服务 百年“船楼”将成新文化运动史展示空间

在北京市虎坊桥十字路口西北角，有一座造型别致的白楼，因为形状酷似一艘船，被称作“船楼”。这艘船从1920年启程，迄今为止，已经在时光的长河里航行了103年。楼前立有一块石碑，上面镌刻着“北京市文物保护单位——京华印书局”字样。这座作为京华印书局旧址的百年老楼日前修缮完工。

“装修的时候真没想到，水、电、网竟然能一站式全给我们解决了。”在修缮完毕的百年建筑内，中国书店有限责任公司副总经理郭欣说。得益于北京市今年新推出的“市政接入联合服务”政策，此次的修缮工程大大缩减了工期。

“五联”服务 水电网接入更流畅

“船楼”可并非普通建筑，它是京华印书局旧址、市级文物保护单位。京华印书局前身是由康有为、梁启超等人创办的强学会书局改组而来的官营印刷机构，1905年被上海商务印书馆买下，改名为京华印书局。“船楼”作为印厂投入使用后，京华印书局在原有的平版印刷设备以外，又增添了铜锌版、珂罗版等新型设备。众多文化名人的著作在此印刷，鲁迅的《呐喊》《彷徨》就付梓于此。“南有商务、北有京华”的说法在当时广为流传。

如今这里已经划归中国书店管理。“修旧如旧”后，这座建成已逾百年的老楼将成为展示中国近代印刷史及新文化运动史的文化空间。

今年上半年，中国书店启动“船楼”修缮，向国网北京城区供电公司咨询用电报装业务，国网北京城区供电公司了解到客户同时有用水、用网需求后，主动向其介绍了北京市市政公用报装“一站式”服务平台以及“联合报装、联合勘察、联合设计、联动施工、协同验收”的“五联”服务举措。在供电公司的协助下，中国书店很快在市政公用报装“一站式”服务平台提交了电、水、网络联合报装申请。申请工单由市政务平台转派至电、水、网络业务管理系统后正式受理。

水、电、网联合现场勘察，电力和自来水“同一时段、同一路段”联动施工、同期接入、联合验收。6月底开工，7月14日就完成了送电、供水。电信公司根据我们内部的装修进度，9月初电信网络也接通了。“施工过程完全没用我们操心，不需要我们到各主管部门跑行政审批手续，相关报备手续由城区供电公司‘全程代办’。”郭欣直呼，整个办事流程太顺畅了。

“一站式”服务 减少跑腿11次

“以往，企业在报装市政公用服务时，需要跑好几个市政企业营业厅或分别登录多个市政企业网站进行报装，反复填写项目基本信息，同时还需要多次提供建设工程规划许可证、房屋所有权证等产权文件。”北京市城市管理委一级巡视员赵功介绍说，北京市城市管理委会同北京市政务服务局、市水务局、市通信管理局、市广电局以及各市政企业，上线了市政公用报装“一站式”服务平台，企业可同时在线报装供水、电力、燃气、供热、排水、通信、有线电视等多项市政服务。

此外，市政公用报装服务还进驻区级政务服务中心综合窗口，市政报装线上线下“一站式”集成服务平台上线后，企业报装自来水、排水、电力、燃气、热力、通信、有线电视等全部业务，可减少跑腿11次，减少重复提供材料45份。

“报装虽然实现了‘一站式’，但勘察、设计、施工、验收还是各个市政企业分头进行的。”北京市城市管理委管廊处副处长黄炎告诉记者，为此，今年，北京市以中国书店的项目为试点，尝试推出市政基础设施“联合报装、联合勘察、联合设计、联动施工、联合验收”的服务举措，进一步让企业“少跑路”。“这种新举措下一步将在全市范围内推广。”

电力报装便利服务避免“马路拉链”

国网北京市电力公司市场营销部主任宋鹏介绍，在联合报装环节，客户在市政接入“一站式”服务平台提交用能申请，报装信息实时共享至该公司业务系统，同时电力公司各营业厅在接待客户咨询用电报装时，均会主动向客户询问是否有其他市政设施接入的需求，协助客户通过市政服务平台提交报装申请；在联合勘察环节，电力公司在获取客户联合报装申请后，联合各市政企业，沟通客户需求，约定同一时间，联合上门开展现场勘察，客户只需配合一次，简化客户时间成本；在联动施工环节，在北京市城市管理委统筹组织下，电力公司协同各市政企业，根据现场情况，明确工程开挖、安装、回填的时序以及责任分工，按照“同一路段、同一时段”形成联合施工方案，线上推送至投资项目在线审批监管平台，分类实行“非禁免批”（0天）、“并联审批”（2个工作日），避免重复开挖出现“马路拉链”现象；在联动验收环节，电力公司全过程跟踪项目进展情况，在施工完成后，与各市政企业约定联合验收及接入时间，并形成联合服务验收单向客户统一答复验收意见。

“三零”服务为客户节省投资

从2018年的北京市优化营商环境1.0版改革开始，到今年的6.0版，北京市持续优化市政基础设施服务领域营商环境，在市政领域推出了一系列便利举措。例如，在电、水、气等领域推出“零上门、零审批、零投资”的“三零”服务，大幅节约报装企业经营成本；推出“一证办”“刷脸办”，通过单一证件或人脸识别技术获取报装需要的其他证件，提升企业、居民的报装便利度；推出“免申办”，提前获取工程建设信息，主动上门对接服务，让企业不用申请即可享受市政服务。

2018年，北京电力推出低压接电“三零”服务，五年来，累计服务小微企业6万余户、居民客户45万余户，累计为客户节省投资超50亿元。2022年，北京市在市政接入领域推出“联合报装、联合勘察、联动施工、联合验收、联合抄表过户”的“五联”服务举措。国网北京电力积极与政府部门及市政企业协同联动，中国书店“电+水+网”联合服务，集约了电、水、网三家市政企业，在报装、勘查、施工、验收全环节开展联合服务，协同推进项目实施，并对电、水接入联动施工方案执行“非禁免批”，压减客户办事环节80%，大幅提升办事效率，为国内市政基础设施报装协同联动提供了“北京经验”。

国网北京电力持续优化“网上国网”APP线上办电服务举措，与政务服务资源管理平台建立信息共享机制。对于企业用户，实现通过“网上国网”APP输入房产证号后即可办理，其余资料通过政务平台自动获取。对于居民客户，实现通过“网上国网”APP，进行“人脸识别”完成实名认证后，直接提交报装申请，省去提前准备资料、拍照上传房产信息等流程，申请资料压减60%，让客户智能、高效、省心办电。

转转集团『双11』B2C累计支付订单同比增长近七成

绿色消费走热 全面官方验发力

今年“双11”，低价之争硝烟再起，高性价比商品成了消费者的心头好，绿色低碳的消费方式进一步得到普及。

11月13日，转转集团发布2023年“双11”超级战报，从11月10日20时至12日24时，其B2C累计支付GMV（网站成交金额）同比增长66%，累计支付订单同比增长69%，购买用户数同比增加48%。旗下多个品类业绩赶超去年：手机订单同比增长46%，新3C订单同比增长80%，消费电子N订单同比增长153%，二手奢侈品订单同比猛增714%，图书订单同比增长215%，童书订单同比大涨545%，游戏业务订单同比增长40%。

作为转转集团第一个全面官方验“双11”，平台服务全面发力，以用户口碑和体验为基础，更多“好省多快”的官方验商品“转”入消费者手中。

业务保持高速增长 手机品类表现抢眼

今年“双11”，转转集团旗下转转和找靓机两大平台协同发力，包含手机、3C多品类在内的官方验二手好货受到了消费者的热烈追捧。

转转集团战报显示，从11月10日20时开始，到12日24时大促结束，B2C业务维持高速增长，多项数据突破往年峰值。这一成绩的背后，再度印证了作为天然低价的二手交易市场，拥有巨大的增长潜力。

从细分品类来看，手机品类的表现依旧抢眼，订单同比增长46%。其中，品牌手机的订单量占据主导地位，以iPhone和国货品牌组成的两大阵营均有不俗表现。

战报显示，iPhone人气热销TOP榜中，iPhone13、iPhone12、iPhone11高居前三。国货手机中，华为Mate40 Pro（5G）、小13、红米K60、华为Mate30 Pro（5G）、红米K40排在榜单前五。

上述数据表明，消费者对中高端手机的需求不断增长，苹果的品牌魅力依旧，具有高性价比的iPhone更受欢迎。与此同时，消费者对国产品牌的认可度大幅提升，小米、华为的品牌实力整体表现突出。

消费电子增长强劲 多品类业务大放异彩

手机之外，3C产品在这场低价消费盛宴中表现同样出色，展现出强大的增长势头。

转转集团数据显示，今年新3C产品订单量同比增长80%，其中最受消费者喜爱的产品全部来自苹果阵营，分别为Apple Watch Series 8、iPad 9（2021）10.2英寸、iPad Pro（2021）11.0英寸、Apple AirPods二代以及13英寸MacBook Air（M1）。

此外，消费电子N订单在今年更是同比猛增153%。其中，电脑办公销量Top5分别是：Apple Pencil二代、华硕P1-DIY、罗技G Pro X Superlight、KHKC ZY270A1曲面屏、攀升魅影；数码科技Top榜则由任天堂三款产品包揽。

对于二手3C产品这类高残值商品来说，品质和售后服务非常重要，此次转转集团呈现的3C热销趋势，正体现了消费者对官方验产品的信赖感。

另外，在转转集团全面官方验的加持下，平台多品类业务同样大放异彩。战报显示，二手奢侈品、图书、游戏业务三大品类的订单量分别实现了714%、215%和40%的同比增长。其中，二手奢侈品已经连续两年增速惊人，浪琴、天梭、蔻驰、卡西欧、阿玛尼成为最热销的Top5品牌。

多品类产品的热销，满足了用户更加多样化的细分消费需求，而上述数据也反映出，二手消费市场整体呈现出一片繁荣景象，各个品牌及多种品类的产品都迎来突破，为未来的发展提供了有力的信心支撑。

全面官方验强势赋能 绿色低碳引领消费新理念

在平台二手商品交易量爆炸性增长的背后，转转集团全面官方验的贡献不容忽视。

作为成都大运会二手循环服务官方供应商，转转集团将经过国际赛事检验的官方验能力全面加持到业务层面。一方面，加强对二手商品的质检工作，所有参与活动的产品均经过“一物一验”的官方质检，进一步保障商品质量。另一方面，平台提供包含7天无理由退货、一年质保、包邮及清洁消毒等履约服务，进一步提升消费者购买体验。

作为转转集团的增长飞轮，官方验解决了二手交易中最为核心的信任痛点，通过标准化工具帮助消费者像选购新品一样买卖二手。而这一系列的变革带来的不仅是平台GMV的高增长，还推动了行业的加速进化，并产出了环保价值，带动更多消费者主动参与到低碳环保的绿色消费中，加速激活和推动闲置物品的循环利用。

未来，随着绿色消费的观念逐渐深入人心，二手交易将逐步成为可持续发展的重要推动力，以转转集团为代表的循环经济平台通过二手循环这件“小事”，也将凝聚更多的消费者行动力，释放闲置经济更多的绿色能量。

（王 洋）

丰台市场监管局之窗

丰台区市场监管局多措并举推动“接诉即办”工作提质增效

丰台区市场监管局云岗街道所把“接诉即办”作为践行以人民为中心发展思想的重要实践，作为提升市场监管工作效能的重要举措，坚持统筹领导和高位推动，严格落实“4+5”接诉即办工作法，多措并举推动接诉即办工作提质增效。一是发挥“全联动”建机制，压实办单责任。细化所内办单流程，建立健全主管领导“亲”调度、主要领导“盯”全程、分管领导“抓”落实、全员办单“办”到底的机制，形成上下联动、实时响应的工作格局，全面落实“4+5”接诉即办工作法和首接责任制。二是形成“全链条”办理体系，精准提升办单质量。实施专人牵头责任制，明确响应、办理、回复、归档各环节规范操作，不断提升诉求办理精细化水平。定期对所内高频诉求提出预警，针对食品安全、预付费退费、服务态度等问题，集体讨论、拆分诉求、交流培训，形成高效解决“范本”。主要负责人对重点工单亲自督办分析原因，强化源头治理，积极促进问题有效解决。三是突出“全过程”暖心办，积极回应民生诉求。对于消费纠纷类诉求，分级分类处理。按照诉求疑难程度三级调解办单，协调双方达成一致，最大程度维护消费者合法权益，规范商家经营行为。积极探索联合办单机制，联合街道社区、行业主责单位、物业方等相关单位多方会谈，调度协商解决疑难问题，务求民生诉求“有呼必应”。

（石莹）

公告栏

冯军、张春利：本院受理于成忠、周林诉你们及第三人淮安市保障性住房建设有限公司房屋买卖合同纠纷一案，现依法向你们公告送达起诉状副本、举证须知、举证通知书及开庭传票。自公告之日起经过30日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于举证期满后的第3日下午2时30分（遇法定节假日顺延）在本院第二十法庭开庭审理，逾期则依法缺席判决。

江苏省淮安市清江浦区人民法院

汪波：本院受理顾克峰诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、举证须知、举证通知书及开庭传票。自公告之日起经过30日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于举证期满后的第3日上午9时30分（遇法定节假日顺延）在本院第三十二法庭开庭审理，逾期则依法缺席判决。

江苏省淮安市清江浦区人民法院

丁杰：本院受理中国建设银行股份有限公司淮安分行诉你金融借款合同纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、举证须知、举证通知书及开庭传票。自公告之日起经过30日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于举证期满后的第3日上午10时（遇法定休假日顺延）在本院第二十五法庭开庭审理，逾期则依法缺席判决。

江苏省淮安市清江浦区人民法院

胡亚牛：本院受理原告李美萍诉你民间借贷纠纷一案，已经审理终结。现依法向你公告送达（2023）苏0812民初7747号民事判决书。自公告之日起30日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于江苏省淮安市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

江苏省淮安市清江浦区人民法院

淮阴市不干胶印刷厂：本院受理王春华诉你及淮安市清江浦区工业和信息化局所有权确认纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、举证须知、举证通知书及开庭传票。自公告之日起经过30日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于举证期满后的第3日下午2时30分（遇法定节假日顺延）在本院第四法庭开庭审理，逾期则依法缺席判决。

江苏省淮安市清江浦区人民法院

江苏中泽旅游开发有限公司：本院受理原告上海林同炎李国豪土建工程咨询有限公司诉被告王成武、胡苏宁、第三人江苏中泽旅游开发有限公司股东损害公司债权人利益责任纠纷一案，已经审理终结。现依法向你公告送达（2023）苏0812民初4424号民事判决书。自公告之日起30日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于江苏省淮安市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

江苏省淮安市清江浦区人民法院

宋洋、胡诗慧：本院受理原告焦雨泽诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达（2023）辽0381民初7982号民事判决书。判决主要内容为：被告宋洋、胡诗慧本判决生效后五日内给付原告焦雨泽借款20万元。自公告之日起经过30日即视为送达。如不服本判决书，可以自公告送达期满后的15日内向本院递交上诉状，上诉于辽宁省鞍山市中级人民法院，逾期本判决书即发生法律效力。特此公告。

辽宁省海城市人民法院

吕惠：本院受理原告中国民生银行股份有限公司信用卡中心诉你信用卡纠纷一案，现依法向你公告送达（2023）辽0381民初8724号民事判决书。判决主要内容为：被告吕惠于判决生效之日起十日内支付原告中国民生银行股份有限公司信用卡中心欠款111534.11元。自公告之日起经过30日即视为送达。如不服本判决书，可以自公告送达期满后的15日内向本院递交上诉状，上诉于辽宁省鞍山市中级人民法院，逾期本判决书即发生法律效力。特此公告。

辽宁省海城市人民法院

刘永江：本院受理的原告张春杰诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达（2023）冀0433民初1852号民事起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。自发出公告之日起，经过30日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后的15日内。并定于举证期满后的第三日上午9时（遇法定休假日顺延）在馆陶县人民法院第四审判庭公开开庭审理，逾期将依法缺席判决。

河北省馆陶县人民法院

贵州宅尚空间装饰工程有限公司、贵州宅尚空间装饰工程有限公司安龙县分公司、唐辉：本院受理唐代国、陆恒与贵州宅尚空间装饰工程有限公司、贵州宅尚空间装饰工程有限公司安龙县分公司、唐辉合同纠纷一案，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十五条的规定，现依法向你公告送达民事起诉状、证据副本、应诉通知书、权利义务告知书、举证通知书、廉政监督卡及开庭传票等材料。自本公告发出之日起经过30日，即视为送达。提出答辩状的期限和举证期限分别为公告期满后的15日内，并定于举证期限届满后的第3日下午15时（遇法定节假日顺延）在贵州省安龙县人民法院公开开庭审理，逾期将依法缺席裁判。特此公告。

贵州省安龙县人民法院

李言旭：原告李永辉与被告葛曼、李言旭合伙合同纠纷一案，本院现已审理终结。被告葛曼不服判决，提起上诉，因你下落不明、地址不详，现依法向你公告送达民事上诉状副本，自公告之日起30日内来本院领取上诉状副本，逾期即视为送达。特此公告。

河南省夏邑县人民法院

李丽伟：阴东旭与李丽伟合伙合同纠纷一案，申请执行人依据已发生效力的（2021）豫0183民初1490号民事判决书向本院申请强制执行，因你未履行生效法律文书所确定的义务。现依法公告向你们送达执行通知书、报告财产令、限期履行通知书、（2022）豫0183执恢678号之三执行裁定书，经过30日即视为送达。限你自公告期满后3日内，自动履行生效法律文书确定的义务。逾期，本院将依法拍卖或变卖李丽伟所有的登记在谷红亮名下的豫AUS099号汽车一辆，并于公告期满三日内到新密市人民法院技术管理科选择评估机构，由此所造成的一切经济损失及法律后果由你们自行承担。

河南省新密市人民法院

中麾（福建）科技有限公司：本委受理黄泽霖等11人与你单位因劳动报酬等争议一案，现依法向你单位公告送达仲裁申请书副本及开庭通知，自公告之日起经过30日即视为送达。你单位应在公告送达期满后十日内向本委提交答辩书和有关证据，不按时提交答辩书或不提交答辩书，不影响仲裁程序的进行。本委将于答辩期满后的次日上午9时在本委仲裁庭公开开庭审理本案。仲裁委地址：仓山区下渡街道江边洲路1号美墩苑3号楼一层，电话：83803272。

福州市仓山区劳动人事争议仲裁委员会

福建省弘扬兴顺商贸有限公司：本委受理张文与你单位因赔偿金等争议一案，现依法向你单位公告送达榕仓劳人仲案字[2023]418号《裁决书》，请于本公告发出之日起30日内到本委领取《裁决书》。逾期未领取，自公告之日起经过30日即视为送达。仲裁委地址：仓山区下渡街道江边洲路1号美墩苑3号楼一层。电话：83803272。

福州市仓山区劳动人事争议仲裁委员会

朱彦霖、石经纬：本院受理原告申清海诉你债权转让纠纷一案，本案现已经审理终结，现依法向你公告送达（2023）冀0423民初1911号民事判决书。判决内容：被告朱彦霖于本判决生效之日起十日内支付原告申清海欠款500000元（五十万元），并支付逾期利息。自公告发出之日起经过30日即视为送达。如不服本判决，可在判决书送达之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于邯郸市中级人民法院。逾期即发生法律效力。

河北省临漳县人民法院

刘春禾：本院受理原告霍邱县舒畅水泥预制品有限公司诉被告安徽国能建设工程有限公司、刘春禾买卖合同纠纷一案已审理终结，因无法与你联系，现依法向你公告送达（2023）皖1522民初6571号民事判决书。自公告之日起30日内来本院民一庭领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于安徽省六安市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

安徽省霍邱县人民法院

佟永强：本院受理原告大石桥市鹏昀程运输有限公司与被告佟永强挂靠合同纠纷一案，已审理终结。现依法向你公告送达（2023）辽0882民初6623号民事判决书。自本公告发出之日起经过30日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于辽宁省营口市中级人民法院，逾期未上诉的本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省大石桥市人民法院