

老乡鸡主板IPO获上交所受理 全产业链构筑品牌“护城河”

自2003年在合肥市舒城路开出第一家门店,到现在走向全国,门店数量超1200家,成为中式快餐第一梯队的头部企业,老乡鸡走过了整整20个年头。

但老乡鸡真正走红,成为被全国消费者所熟知的餐饮品牌,也是最近两三年时间才实现的。根深才能叶茂,从创始人手撕员工自愿要求降薪的联名信,到“土味”战略发布会,老乡鸡能够持续性走红,可以说偶然中藏着必然。

最新披露的招股书,不仅让消费者看到老乡鸡品牌营销持续破圈背后在供应链、产品质量把控等方面苦练内功,也让业界更加系统和全面地了解了老乡鸡的发展模式、核心竞争力、未来发展方向,以及冲击A股“中式快餐第一股”的硬实力。

全产业链模式确保产品质量稳定性

公开资料显示,老乡鸡是以中式快餐为特色的连锁餐饮品牌,目前已经进军北京、上海、深圳、杭州等一线城市,并以每年新增300家的速度进行全国化发展。

能够从合肥走向全国,老乡鸡产供销一体化的全产业链模式起到了重要推动作用。与其他餐饮企业不同,老乡鸡是行业唯一一家全产业链模式发展的企业。这源于老乡鸡是从养殖企业发展出来的餐饮企业,搭建一条贯穿养殖、宰杀、加工、配送、冷藏的供应链体系,进而实现从源头到餐桌全程掌控。

根据官方披露信息,老乡鸡已经在合肥、淮南等地区投资建设了两个母鸡养殖基地,每一年可提供数百万羽母鸡。

这种自养方式不仅实现食材可控,

为以鸡肉为主要产品供应提供了稳定源头,还能避免产业链上游供应商出现加价、压货等行为给餐饮门店带来的现金流压力,构成了老乡鸡第一道产品护城河。

中央厨房是老乡鸡全产业链模式中承上启下的重要环节,也是其第二道产品护城河。以老乡鸡位于合肥的中央厨房为例,该中央厨房占地6万平方米,集中对各类食材进行清洗、切割、加工、包装,制作成半成品或成品,产能可供供给当旗下1200家门店使用。

这样的中央厨房,老乡鸡已在全国共建设了三个。

中央厨房的建设与使用,实现了众多产品的标准化流程生产,提高生产效率,降低企业运营成本的同时,也为其实现全国规模化扩展奠定了产能基础。其招股书显示,老乡鸡上市募集资金的主要用途之一便是上海中央厨房建设项目。

“中央厨房建设项目有助于公司产品的更新升级,顺应餐饮市场不断变化的消费需求,进而满足公司未来业务的快速增长。”老乡鸡在招股书中如是说。

除此之外,老乡鸡还创建了智能产品质检批次追溯通道,解决了大批量食材出厂进厂精准到每一处的重大难题,让老乡鸡的“干净卫生”战略又向前迈出了一步。

业内分析人士认为,从上游养殖到加工环节的中央厨房建设,再到下游餐厅销售,老乡鸡的全产业链运营模式,确保了产品质量的稳定性和供应链的高效运转,在竞争激烈的餐饮行业中,形成了独具优势的核心竞争力,是其成为行业



领先企业的重要原因。

“刀刃向内”确保食品安全“永不掉线”

食品安全与消费者健康息息相关,一直是餐饮企业的红线。在这方面,老乡鸡除了通过标准化生产确保食品安全外,在门店日常运营管理中也将食品安全放在首位,为此不惜“自曝家丑”。

在老乡鸡官网可以看到,其每个月都会向社会公开展示自纠自查报告结果,范围涵盖食品安全、卫生标准、人员规范等方面。

以6月份公布的自纠自查报告为例,老乡鸡在现场例行检查中发现安徽铜陵市门店中的青椒已经变质,立即要求餐厅将变质青椒进行报废处理,同时检查该餐厅其他食材存放问题,并检查是否存在变质的问题。

不仅如此,出现上述情况的餐厅当

月食品安全审核成绩判定不合格,取消各项内部评优资格。

类似的情况还有门店内冰箱内部积霜厚度大于1厘米、生熟混放、热干面吃出塑料、餐具破损等,都被要求进行整改。

众所周知,在餐饮连锁品牌中,出现类似问题的并不少,但这些问题如果出现在其他品牌上,通常是内部处理,外界很难知晓处理过程与结果。

但在老乡鸡这里,问题与整改措施、整改结果都被一一写在月报中,并常态向社会公布,足见其对消费者的坦诚,以及对食品安全的重视与零容忍的态度。

事实上,自2021年5月起,老乡鸡就已经开始主动发布自查自纠工作报告,内容包括餐厅自查自纠、顾客投诉以及神秘顾客体验等方面,激励门店做好品质和服务提升,持续改善消费者体验和

满意度。

随着老乡鸡规模的发展壮大,这种自曝家丑的纠查方式变得越来越重要,避免使有规模影响自身实现健康发展。

从招股书书中也可以看到,老乡鸡不盲目扩张,在各个地方开店都极为谨慎,不搞快速加盟,走的是“深耕某一地区或城市”的发展模式。即使是加盟,条件也特别苛刻,对加盟商在资金实力、管理理念等方面设置了高要求。

老乡鸡成为获上交所受理的首家中式快餐品牌

2023年上半年,消费并未如外界预期那样快速恢复,在此情况下,老乡鸡所在的中式快餐赛道逐渐展现出其抵御风险的强大韧性。

银河证券研报数据显示,2019年,我国快餐市场的市场容量已超1万亿元,占餐饮市场份额比例约25%。2020—2021年间,受疫情影响,中式快餐赛道逐渐展现出其身“基本款”的扛鼎能力。

根据中国产业洞察网数据,33.69%的人常吃西式快餐,而61.73%的人仍钟情于中式快餐。由此可见,中式快餐仍是大部分消费者选择的对象。

在资本市场,中式快餐也越发受到投资机构的青睐。根据钛媒体统计,在2022餐饮融资中,粉面、小食、卤味等快餐类融资占比达40%以上。2022年1月,“易嫂食堂”宣布正式完成数百万级天使轮融资;同年2月,“吉祥馄饨”完成近亿元天使轮融资;3月,麻辣烫品牌“辣盘盘”完成千万级A轮融资;此外“喜姐炸串”“陈香贵”等品牌还完成了多轮融资。

公告栏

王杰:本人接受原告齐六桂与你房屋买卖纠纷一案,现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、权利义务告知书、开庭传票。自公告之日起30日内视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达之日起15日内,逾期视为放弃答辩权。本案定于2023年7月30日上午9时30分在本院第315号法庭开庭审理,逾期将依法缺席判决。案件公开审理,逾期依法公开宣判。

河南省鹤壁市人民法院:宋晓霞,本院受理原告齐六桂与你房屋买卖纠纷一案,现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、权利义务告知书、开庭传票。自公告之日起30日内视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达之日起15日内,逾期视为放弃答辩权。本案定于2023年7月30日上午9时30分在本院第315号法庭开庭审理,逾期依法公开宣判。

江苏省盐城市中级人民法院:李海林,本院受理原告李海林与你房屋买卖纠纷一案,现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、权利义务告知书、开庭传票。自公告之日起30日内视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达之日起15日内,逾期视为放弃答辩权。本案定于2023年7月30日上午9时30分在本院第315号法庭开庭审理,逾期依法公开宣判。

陕西省西安市新城区人民法院:张胜财,本院受理原告李海林与你房屋买卖纠纷一案,现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、权利义务告知书、开庭传票。自公告之日起30日内视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达之日起15日内,逾期视为放弃答辩权。本案定于2023年7月30日上午9时30分在本院第315号法庭开庭审理,逾期依法公开宣判。

河南省大同市人民法院:卫立红,本院受理原告卫立红与你房屋买卖合同纠纷一案,现已审理终结。现依法向你公告送达本院(2023)晋02民初2602号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于山西省高级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

河南省焦作市山阳区人民法院:黄文贵,原告诉你房屋买卖合同纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)豫0821民初2863号民事判决书。自公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于焦作市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

河南省洛阳市中级人民法院:邱明,本院受理原告焦作市中行国际金融租赁有限公司与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)豫03民初44号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于河南省高级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省海城市人民法院:胡海波,本院受理原告胡海波与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0381民初244号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于鞍山市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

河南省临汾市尧都区人民法院:任晓静,本院受理原告任晓静与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)晋1021民初358号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于临汾市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市沈北新区人民法院:徐金雨,本院受理原告徐金雨与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0113民初3687号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

吉林省梨树县人民法院:赵强军,本院受理原告赵强军与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)吉0322民初1711号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于四平市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省丹东市振兴区人民法院:刘洪伟,本院受理原告刘洪伟与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0402民初1809号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于丹东市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省朝阳市龙城区人民法院:叶芳芳,本院受理原告叶芳芳与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0402民初444号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于朝阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省锦州市凌海市人民法院:徐金雨,本院受理原告徐金雨与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0102民初1627号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于锦州市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省营口市盖州市人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0403民初296号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于营口市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省营口市鲅鱼圈区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0403民初296号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于营口市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省大连市甘井子区人民法院:孙洪伟,本院受理原告孙洪伟与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0211民初3081号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于大连市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市皇姑区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0108民初3588号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市铁西区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0106民初1272号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市沈河区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0105民初1627号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市浑南区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0112民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市苏家屯区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0111民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市沈北新区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0113民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市皇姑区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0108民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市铁西区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0106民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市沈河区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0111民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市浑南区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0113民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市苏家屯区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0111民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市皇姑区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0108民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市铁西区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0106民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市沈河区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0111民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。

辽宁省沈阳市浑南区人民法院:王春雷,本院受理原告王春雷与你民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2023)辽0113民初1040号民事判决书。限你公告之日起30日内来本院领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本,上诉于沈阳市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。特此公告。