

# 南通农商银行多点发力打好年末收官战

2022年以来，疫情静默封城、房地产市场调整下行、建筑行业风险持续暴露、企业投资扩产意愿弱化等因素对南通市经济发展冲击较大，存、贷款业务增长呈现疲弱态势。南通农商银行加压奋进，在政银企合作、金融场景搭建、中收金融服务、整村授信、乡村振兴等领域不断挖掘发展潜力，确保年末圆满收官。

政银合作拓渠道，细分区域市场。在南通市通州区，在与区政府战略合作的基础上，成立“金融服务乡村振兴”通州团，深入推进整村授信，制定网格化营销标准，提升普惠金融服务覆盖面。截至10月末，已对接全辖248个行政村，授信20.6万户240亿元，用信2290户2.74亿元。在崇川区，以商圈商链为渠道，以飞鱼好贷为突破口，通过“百日攻坚”活动，开展网络

化营销。截至10月末，已较活动初期净增938户1.04亿元。

创新产品拓市场，缓解流失压力。针对信贷客户流失严重的困局，利用网格化系统，开展信贷客户的全面走访活动，在“精准走访稳主体”专项竞赛中增加“近三年未续贷客户”的走访考核。截至10月末，“三年未续贷”客户在贷29户2.42亿元。同时，开展转贷业务，有效缓解小微企业续贷周转压力和困难。并设计差异化产品，制定“战疫”纾困专项服务政策，加强市场主体服务，拓宽营销渠道。

深度挖潜广开户，提升资金留存。组织推动“广开户、开好户”活动，通过在行政审批中心派驻人员、在网点设置“企业开办一站式服务专区”、与代账公司签订服务协议等方式，从源头上引流企业账户，扩大对公客户

规模。与社保局开展合作，全力拓展三代社保卡，扩大长尾客户群。截至10月末，全行累计存量社保卡74547张。今年新开社保卡7287张。社保卡日均存款余额4514.45万元，较年初提升2135万元，增幅89.72%。同时，加强村集体账户、项目保证金、财政类资金的分层营销，深入开展异业联盟，积极做好开户和资金留存。至10月末，对公开户2563户，沉淀日均活期存款4.41亿元。

赋能成长扩产能，凝聚发展合力。成立网点赋能工作小组，从网点辖区资源盘点、管理架构构建、人员职责梳理、营销动作执行、管理工具应用、个人业绩点评等维度，对76家支行逐个导入、过堂、纠偏、固化，提高支行组织力、执行力、战斗力。同时，优化营业部管理架构，组建综合、小微、按

揭、外拓、风控、风险处置等6个团队，摸排大客户资源，梳理营销方向，通过分类计价、专项激励等方式重构绩效考核模型，提升营业部员工的营销能力、风控能力和核心竞争力。

聚焦重点精准清收，提升资产质量。强化考核激励，对各类清收绩效进行差异化计价，清收大队分组结对支行进行清收赋能，清收绩效的50%与结对支行年末不良率挂钩。大力推进“三台分离”模式建设，从客户准入开始，对信贷全流程进行分段管理，明确各级责任，提升风控实效。同时，关注重点支行、重点企业瑕疵贷款的收息周转发置，严格控制瑕疵类借新还旧展期等贷款增长。持续加大对逾期欠息贷款催收落实，贯彻落实结息日前三天利息到账比考核。

（季 丽）

## 民丰农商银行以金融力量助力消费恢复

发放贷款免息券、分期手续费抵扣券、消费优惠券、景区门票……今年以来，民丰农商行深入贯彻落实江苏省宿迁市政府关于《宿迁市中心城区促进消费二十条措施》，激活消费市场，释放消费潜能，助力宿迁经济发展，推出了一系列促消费举措，切实用真金白银助力全市消费市场回暖。

“为了抢到原价66元现在只要33元的民丰农商行的旅游年卡优惠券，我特意定了个闹钟，还差一点没抢到。”刚抢到民丰农商行优惠券的王女

士高兴地说。据了解，为了鼓励市民出行旅游，民丰农商行在政府景区门票优惠政策的基础上，再给予5折购买优惠，并每周三向市民发放定量景区门票优惠券。

除了发放景区门票优惠券之外，民丰农商行还计划通过发放30000张消费优惠券（商场购物满减券4000张、加油满减券6000张、其他商户消费优惠券20000张）、提供体育场年卡8折购买优惠、开展水电费代扣优惠活动及支持商户开展促销活动等几个方面

## 姜堰农商银行出实招助力市场主体纾困发展

近年来，姜堰农商银行认真贯彻落实省政府《关于进一步帮助市场主体纾困解难着力稳定经济增长的若干政策措施的通知》（苏政发〔2022〕1号）要求和泰州市政府应对疫情影响纾困解难的相关政策，在抓好疫情防控工作的同时，多措并举助力市场主体纾困发展。

加强组织领导，切实压实责任。先后出台《关于做好新冠肺炎疫情管控期间到期贷款管理工作的通知》《“助企惠民纾困解难”专项活动实施方案》等办法，并成立了以董事长为组长，领导班子其他成员任副组长，总行各部门及各支行（部）负责人为成员的专项工作领导小组，明确责任分工，细化纾困措施，切实保障金融资源向防疫领域和受疫情影响企业集聚，助力

激活市场主体活力。同时，积极探索走访新形式和新方法，结合纳税企业走访活动，深入排查掌握受疫情影响较大的批发零售、住宿餐饮、物流运输、文化旅游等行业经营主体以及有发展前景但暂时受困的小微企业名单，按“一户一策”制定金融服务方案，为企业精准纾困解难。

设立专项资金，加大信贷支持。主动加强与防疫医药用品生产、医药流通领域、医疗防疫部门、民生领域等相关单位和企业的服务对接，单列专项信贷计划20亿元，其中小微企业专项信贷计划15亿元，对受疫情影响较大的中小微企业予以定向支持，重点满足实体经济尤其是农业、制造业企业的融资需求。重新修订无本转贷管理办法，缩短无本转贷审批链条，对于

## 睢宁农商银行让社保卡成为群众的“贴心卡”

睢宁农商银行持续深化“坚持支农支小、践行普惠金融，服务乡村振兴”理念，在“政银合作”基础上，主动对接县财政、社保部门，积极推进社保便民服务岗建设，大力拓展涉农、养老切换社保卡发放等业务。至10月末，该行累计发行社保卡98.9万张，通过社保卡金融账户发放各类补贴23.8万户，建立社保卡补换卡服务点26个、联合服务岗1个。

强化党建引领，筑牢战斗堡垒。该行深入落实“我为群众办实事”实践活

动精神，积极推动与县人社局的党建共建工作，在社保卡业务服务领域，社保卡应用方面达成合作意向并签约战略合作协议，构建“资源共享、优势互补、互促共进、共同提高”的金融助推乡村振兴工作新格局。将26家乡镇支行打造成社保卡服务网点，进一步落实社保业务“就近办”，做实客户关系基础工作。同时多次联合开展“社保卡知识进乡村”活动和“党员入村组、社区激活社保卡”宣传活动。

加强政企合作，推动服务下沉。在

的态度，仔细了解了一下这款“新市民贷”。“利率最低4%、期限最长3年，按月付息到期还本……”曾邵平逐字读着宣传资料，忽然感到这就是一款专为他量身定制的金融产品，当即决定申请。“像我们这种外地人，没什么资产，网贷

不敢申请。农商行不仅有好产品，更有优质的服务，帮助我真正在海门扎住根。”闲聊之余，系统已经为曾邵平审批好了3万元的贷款额度。

当短信显示3万元贷款成功到账时，曾邵平忍不住给黄陈杰打来电话。电话里，感谢声中透着喜悦。

新市民贷，是海门农商银行专门为来海就业创业的新市民量身打造的一款普惠产品，眼下，它正以“服务不打烊”的品质传递着“共筑一个家”的别样温暖。

（黄陈杰）

面活跃消费市场。目前已有近2000余户领取各类消费优惠券，其中包括加油满减券804张、巡茶满减券561张、九元观影券319张、商场购物满减券186张等。

值得一提的是，为进一步引导消费者合理消费，实现“四两拨千斤”消费促进作用，民丰农商行积极向服务辖区内客户发放30000张分期手续费抵扣券，其中消费分期手续费抵扣券20000张、住房装修分期手续费抵扣券10000张。对新办理消费分期且分期

满6期的客户，给予一张1至3期不同期数的分期手续费抵扣券；对新办理住房装修分期的客户，给予一张100元至2000元价格不等的分期手续费抵扣券。

“下一步，民丰农商行将进一步加大消费优惠券、分期抵扣券等宣传力度，让更多辖区客户享受到民丰农商行带来的实惠，不断提升客户的消费信心和消费能力，切实为地方经济发展贡献金融力量。”民丰农商行相关负责人说。（丁 南）

全面做实网格建设。该行将全域划分为“农区”“城区”“园区”三类网格，以“见人知名、见图识位”为要求，做到网格客户信息“全知晓”、达标客户授信“全覆盖”。从客户建档、评议、授信、试用信用授信，逐村争取、逐圈覆盖、逐园共建，进行信贷全流程营销。园区网格建设方面，以“两区三园”为主体，其他园区为补充，采用评议预授信、产能批量签约、走访点对点营销等路径，为辖内企业提供专属服务。以兴化市开发区为例，针对315户企业开展“园了行动”并实行挂图作战，将客户划分为存量客户、意向客户、经营佳但暂无意向、暂时无法介入、不良和无法联系六种类型，通过逐户走访对接，取得了良好的拓展效果。

主动减费让利，降低融资成本。疫情期间，该行继续严格执行“七不准”“四公开”等监管要求，对小微企业减免开户手续费、账户服务费、转账汇款手续费、电子银行服务等费用，主动承担抵押物保险费、评估费、登记费，对与抗疫相关的企业和人员贷款执行优惠利率。主动对与抗疫相关的企业和人员贷款执行优惠利率，除政策性产品根据LPR浮动外，各类信贷产品均实行差异化定价方式。（陈 慧）

“快，太快了，没想到建湖农商银行短短两天就给我提供1600万的资金支持，真是解了我的燃眉之急啊！”江苏建湖县某种业公司负责人吴先生喜笑颜开。

此外，该行延伸服务触角，践行普惠金融。受人社局委托，开展38项由银行经办、代办、帮办的社保事项，通过组织召开人员培训和实操演练的形式，确保网点人员均可熟悉办理相关业务，最大限度的方便群众和企业就近办理人社业务。同时，为满足农村客户的社保和金融需求，该行积极延伸服务触角，在15个乡镇打造237家农村普惠金融服务点，有效满足群众取款缴费等业务需求。

（朱培培）

## 大丰农商银行强化公司治理 把关联交易“关起来”

理职责，关联交易的审批流程，强化关联交易的监测，使关联交易的管理走上了制度化、科学化、规范化的轨道。

明确全面的关联方界定范围。坚持实质大于形式，严格执行穿透原则，确定关联方至少包括以下几类：持有持5%以上股份的股东；虽持有5%以下股份，但派出董事、监事、高级管理人员的股东；主要股东的控股子公司；主要股东的控股股东及其子公司；董事、监事、高级管理人员、贷审会成员及其近亲属；董事、监事、高级管理人员及其亲属直接、间接、共同控制或可施加重大影响的法人或其他组织；联营企业。

开展动态的关联方信息收集。针对内部关联人，可通过及时填写人力资源系统中家庭关系，定期在内部流程系统中更新关系人明细。对外部关联人，利用召开股东大会的便利，对股东进行关联交易培训，普及关联交易管理的重要

江阴银行近日发布消息，该行接待国金证券等多家机构调研时表示，正加快发展财富管理业务，积极推动零售业务转型。

经济与金融共生共荣，财富管理业务的发展需要丰富的高净值客户资源。

### 江阴银行加快发展财富管理业务推动零售业务转型

江阴市位于长三角地区的几何中心，常年位居中国百强县前列，2021年人均可支配收入达67555元，居民财富水平在全国排名靠前。至9月末，江阴银行在江阴地区的储蓄存款为655亿元，占江阴全市储蓄存款的比例为32%；理财产品总规模达到196亿元。个人业务呈现年轻化、线上化、大众化趋势，财富管理业务需求越来越大。同时，江阴银行已在苏州、无锡、常州设立三家分行，当地良好的经济环境进一步打开了财富管理业务的发展空间。

（顾澄龙）

## 兴化农商银行多举措支持小微企业高质量发展

近年来，兴化农商银行坚持支农支小战略定位，加大创新转型力度，持续提升金融服务的效率与品质，不断加大对实体经济的金融支持力度，通过定制个性化产品、降低融资成本等方式满足企业金融服务需求，切实减轻企业融资压力，支持地方小微企业高质量发展。

始终坚守初心使命。兴化农商银行坚持回归本源、专注主业，确立了“做小不做大、做实不做虚、做土不做洋”的经营理念，增强了“姓农、姓小、姓土”的战略定力，明确了“服务三农、服务小微企业、服务农民百姓”的市场定位。为确保改革有效落地，该行深入推进公司治理改革，将农户授信覆盖面、支农支小业务绩效考核倾斜度等重点市场定位指标纳入履职考评机制。

全面做实网格建设。该行将全域划分为“农区”“城区”“园区”三类网格，以“见人知名、见图识位”为要求，做到网格客户信息“全知晓”、达标客户授信“全覆盖”。从客户建档、评议、授信、试用信用授信，逐村争取、逐圈覆盖、逐园共建，进行信贷全流程营销。园区网格建设方面，以“两区三园”为主体，其他园区为补充，采用评议预授信、产能批量签约、走访点对点营销等路径，为辖内企业提供专属服务。以兴化市开发区为例，针对315户企业开展“园了行动”并实行挂图作战，将客户划分为存量客户、意向客户、经营佳但暂无意向、暂时无法介入、不良和无法联系六种类型，通过逐户走访对接，取得了良好的拓展效果。

### 建湖农商银行多措并举护航秋粮收购

“快，太快了，没想到建湖农商银行短短两天就给我提供1600万的资金支持，真是解了我的燃眉之急啊！”江苏建湖县某种业公司负责人吴先生喜笑颜开。

作为地方金融主力军，建湖农商银行积极发挥在支持农业绿色中的独特优势和突出作用，倾斜资金信贷资源，推动农业产业提质增效和转型升级，为现代农业高速发展装上“金融引擎”。

有效走访，升级信贷服务广度。今年秋天建湖农商银行深入走访粮食收购企业、种粮大户，及时了解粮食收购意向，掌握企业资金缺口情况，做到早谋划、早调查、早授信，推动客户经理联系辖区内的粮食种植大户、专业合作社，确保秋收难题有效破解。截至11月末，各项贷款余额较年初净增15.89亿

### 2022.12.14

责编：陆 俊

今年下半年，江阴银行紧紧抓住区域中高净值居民多的机遇，依托长期积累形成的人缘地缘优势和网点优势，成立了财富管理中心，倾斜了人力、科技、资金、产品等资源，加快零售转型步伐，积极拓展财富管理业务。一方面，江阴

银行积极发挥资管业务优势，为财富管理客户定制产品；另一方面，加快数字化转型，加大线上拓展力度，积极利用手机银行、网上银行、微信银行等渠道，将存款、理财、贵金属、保险、缴费服务等实现线上化操作；同时，通过定期开展活动，增强和高净值客户的粘性。未来，江阴银行将持续聚焦市场和客户需求，完善产品服务体系，提升网格化营销和综合服务需求，积极打造更具竞争力的财富管理业务板块。

（顾澄龙）

## 兴化农商银行多举措支持小微企业高质量发展

产品创新“多元化”。该行通过优化完善产品体系，不断提升普惠金融的覆盖面、可得性和满意度，逐渐形成差异化、特色化的乡村振兴产品体系，既可满足小微企业主、个体工商户、种植养殖户、新型农业主体等的各类经营需求，也可满足农户装修、购车、旅游、教育等消费需求。支持绿色食品产业方面，结合食品企业的成长周期、行业特点、品牌效应等多重因素，提供专业化、定制化金融服务。比如，该行从五得利集团、伽力森、安井等全国有影响力的健康食品研发、生产、销售、运营基地的产业链出发，为原材料采购、冷链物流、基础设施建设等提供资金支持32.15亿元，为450家粮食购销公司和3200多位粮食经纪人提供结算、划转、支付等综合服务方案，有力支持了龙头企业和农民专业合作社等种粮主体。

扎实推进金融服务。实行普惠利率定价政策，根据申请人职业、负债、担保、业务记录等信息测算确定其贷款利率浮动值，对优质客户在原有普惠利率基础上，再降低100—200个BP，该行贷款加权平均利率由2017年6月末的7.42%下降至2022年6月末的5.28%，五年来，累计让利4.57亿元。同时，该行还精简整合信贷业务系统，实现业务受理、授信评审、用信审批、数据录入、贷款发放、贷后管理、不良清收、档案管理、押品管理等“九个集中化”管理，有力提高信贷前中台的业务效率。

（李鹏飞）

#### 法院公告栏

**福建省可食品有限公司**：本案受理郑超与你单位因劳动仲裁纠纷一案，现依法向你单位公告送达榕仓劳人仲案字[2022]370号《裁决书》。请于本公告发布之日起30日内到本委领取《裁决书》。逾期不领取，自公告之日起经过30日即视为送达。仲裁委地址：仓山区下渡街道江边走洲路1号美墩苑3号楼一层，电话：83803272。**福州市仓山区劳动人事争议仲裁委员会**

**福建省可食品有限公司**：本案受理郑超与你单位因劳动仲裁纠纷一案，现依法向你单位公告送达榕仓劳人仲案字[2022]370号《裁决书》。请于本公告发布之日起30日内到本委领取《裁决书》。逾期不领取，自公告之日起经过30日即视为送达。仲裁委地址：仓山区下渡街道江边走洲路1号美墩苑3号楼一层，电话：83803272。**福州市仓山区劳动人事争议仲裁委员会**

**河北省临漳县人民法院****河北省工程建设劳务有限公司**、**杨佐云**：本院受理和曲县安厦宏基机械租赁有限公司诉你们以及贵州省安龙县新宇资源开发有限公司、吴宁、安龙县园发投资有限责任公司、云南曼能实业集团有限公司建设工程施工合同纠纷一案，案号为(2022)黔2328民初2222号，因你下落不明，现依法向你公告送达民事判决书，自公告之日起30日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达，如不服本判决，可在本公告期满后15日内，向本院递交上诉状。本案由贵州省黔西南布依族苗族自治州中级人民法院，逾期未上诉的，本判决即发生法律效力。

**贵州省安龙县人民法院****张庆彬**：本院受理原告陈占山诉你承揽合同纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本，应诉被告公告之日起经过30日即视为送达。提出答辩状的期限和举证期限分别为公告期满后15日内，并定于2023年1月27日上午9时在本院开庭审理，逾期将依法缺席判决。

**河北省魏县人民法院****刘艳霞**：本院受理原告李军明诉被告刘艳霞离婚纠纷一案，现已审理终结。因你下落不明，现依法向你公告送达本院(2022)冀0432民初1612号民事判决书，自本公告发出之日起三十日内来本院领取，逾期视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内向河北省邯郸市中级人民法院上诉。河北本判决发生法律效力。在判决发生法律效力前不得先行给付。

**河北省广平县人民法院****李金锋**：本院受理原告中国建设银行股份有限公司驻马坊分理处诉你民间借贷纠纷一案，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十五条的规定，现依法向你送达起诉状副本，应诉被告公告、举证通知书及开庭传票，自本公告刊登之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状的期限和举证期限分别为公告送达期限后15日和30日。并定于举证期满后第3日即12月12日（星期一）在本院第十二审判庭公开开庭审理，逾期将依法缺席裁判。

**河南省驻马店市驿城区人民法院程明超**：本院受理原告王荣峰诉你不当得利纠纷一案，因你长期在外，无法与你取得联系，现依法向你公告送达起诉状副本，应诉被告公告之日起30日即视为送达。提出答辩和举证的期限为公告期满后15日和30日。并定于举证期满后第3日即12月12日14点30分（遇法定休假日顺延）本案将在本院民事审判法庭公开开庭审理，逾期将依法缺席判决。特此公告。

**贵州省安龙县人民法院****岑良富**：本院受理原告潘朝花诉你离婚纠纷一案，因你长期在外，无法与你取得联系，现依法向你公告送达起诉状副本，应诉被告公告之日起30日即视为送达。提出答辩和举证的期限为公告期满后15日和30日。并定于举证期限届满第三日下午14点30分（遇法定休假日顺延）本案将在本院民事审判法庭公开开庭审理，逾期将依法缺席判决。特此公告。

**贵州省安龙县人民法院****陈太波**：本院受理卢兴菲与你离婚纠纷一案，因你下落不明，现向你公告送达起诉状副本、举证通知书、开庭传票等诉讼材料，自本公告发出之日起，经过30日即视为送达。你提出答辩和举证的期限为公告期满后15日和30日内。本案将于举证及答辩期满后第3日上午9时00分（遇法定休假日顺延）在本院巴铃法庭第二审判庭开庭审理，逾期将依法缺席判决。特此公告。

**贵州省兴仁市人民法院****胡玉杰**：本院受理原告龙春艳与被告王胜平运输合同纠纷一案，依法向你公告送达(2022)内0526民初3928号民事判决书，自公告之日起30日内来本院领取民事判决书，逾期视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于通辽市中级人民法院，逾期未上诉的本判决即发生法律效力。特此公告。

**辽宁省大石桥市人民法院****杨丽**：本院受理原告薛祥诉被告杨丽离婚纠纷一案，现已审理终结，依法向你公告送达(2022)内0526民初3928号民事判决书，自公告之日起30日内来本院领取民事判决书，逾期视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于通辽市中级人民法院，逾期未上诉的本判决即发生法律效力。特此公告。

**内蒙古自治区扎鲁特旗人民法院**

的实际，把每个关联企业进行分类，与相近行业类型，企业规模及相同担保方式的非关联方利率水平，与客户在其他银行贷款利率进行对比并认真审核，确保不发生任何利益输送。对关联方交易定价，将董、监、高和员工及其家属个人房贷全部集中在总行营业部办理，限定贷款条件，限定资金用途，严格审批，进行集中监测管理，确保本行关联交易定价的合法性和公允性。

强化实时的关联交易审计监督。每年对关联交易进行至少一次内部专项审计，并聘请知名会计事务所对包含关联方及关联交易信息的年报进行审计。同时，在严格事前审批的前提下，不断强化内审、纪检等部门事后监督功能，对单笔关联交易发生后，针对性的审计和监督及时限上，以动态数据代替静态数据，结合后台的风险计量引擎，形成对关联交易风险的实时、动态监测。（阮绍明）