

丰县农商银行金融活水精准滴灌 小木耳“贷”动大产业

秋收秋种时节，一车车玉米芯陆续运往丰县凤城街道东北部的张寨村，卸载在一排排标准种植大棚前，“这都是为种植木耳的原料，今年我村木耳种植面积达上千亩，能发展到今天的规模，离不开丰县农商银行多年的支持”，村支部书记张利光介绍说，目前该村96%的农户从事大棚木耳种植，建成百亩以上连片种植示范方4个，每年户均10万袋，仅此一项带动人均纯收入超万元。

实施乡村振兴，产业兴旺是关键。张寨村是农业大村，玉米、棉籽壳等资源丰富的，是种植木耳的重要原料，村支部以黑木耳生产为突破口，带领村民走强村富民路。丰县农商银行紧跟辖区产业结构调整，围绕食用菌产业，通过“一村一品”、整村授信、村组共建等模式，不断强化金融服务，持续增加金融

供给，全力支持村组经济发展，有力促进地方产业兴旺。自该村食用菌种植以来，丰县农商银行累计发放食用菌贷款2816笔2.57亿元。

该村张永敬食用菌种植场于2015年创办，启动阶段资金不足，菌种、玉米芯等原料得不到保障。辖区史小桥支行及时上门服务，帮助解决资金难题，7年来，该种植场授信金额从6万元提升到45万元，在农商行信贷资金的支持下发展成集种植、收购、加工和销售于一体的食用菌种植场，木耳年种植规模28万袋、购销规模达55万斤，加工的木耳成品远销国外，带动周边20多户农户共同发展致富。据统计，该村33户种植户发展成集种植、收购和销售为一体的食用菌种植场。

为支持食用菌产业发展壮大，辖区支行成立金融服务专班，围绕食用

菌产业链作文章，深入走访食用菌产业上下游的农资店、种植大户、经纪人、食用菌加工企业，“一对一”开展精准服务，10万元以下的小额贷款直接通过手机银行线上办理，3分钟贷款即可到账。10万元以上的贷款，客户经理利用移动办公设备到户现场办理，1个工作日完成放款，及时满足食用菌上下游客户的资金需求。同时，在该村设立惠丰驿站，为村民提供转账、小额取现、生活缴费等服务，推广手机银行、网上银行、收银宝等电子结算支付渠道，满足农户购买生产资料、木耳销售等资金结算需求。

辖区支行主动与村组深入合作，将行政村的资源优势与农商行的服务优势相结合，以农民增收致富、乡村产业发展壮大来检验乡村振兴实效。联合开展整村授信工作，对符合条件的农户

逐一授信，实现村民“户户有额度”，今年以来，已为该村180户村民授信1289万元。在农商行与村委的携手推动下，该村已形成以木耳种植为主，杏鲍菇、鸡腿菇、双孢菇、金针菇、羊肚菌种植为辅，集种植、收购、加工、销售为一体的食用菌产业格局。联合举办“种植技术+金融知识”培训班，宣传传授反假币、存款保险、防范电信诈骗、远离非法集资等金融知识，切实守好村民“钱袋子”。

作为乡村振兴主力军，丰县农商银行将聚焦农村发展需求，充分发挥本土金融机构的独特优势，优化业务流程，创新金融产品，畅通服务渠道，助力乡村振兴，服务“三农”发展，将普惠金融政策更好落到实处，让更多金融活水润泽“三农”沃土。

(张文理 邓敏)

近日，“徐州农商银行助学班”资助金发放仪式在徐州市铜山区房村镇马家小学举行。这是徐州农商银行履行社会责任，积极开展公益活动的又一次生动

徐州农商银行为1751名学子送去助学金

实践。至此，1751名学子得到徐州农商银行资助，119名受助学子考入了理想大学。

徐州农商银行纪委书记、监事长、工会主席李爱民参加活动并向学生现场发放助学金。当天下午，徐州市铜山区妇联相关负责人与李爱民共同为“徐州农商银行助学班”揭牌。李爱民在发放仪式上指出，“乐善好施是中华民族的传统美德，也是社会倡导的时代新风，更是以

实际行动，推动共同富裕的重要举措。”他进一步指出“常怀从善心，乐为施德人，善举创造和谐，爱心传承美德。徐州农商银行的发展离不开党委政府和社会各界的大力支持，奉献爱心，回报社会是徐州农商银行义不容辞的责任。希望更多的企业和爱心人士积极履行社会责任，加入到捐资助学公益活动中来。”

李爱民对受资助学子寄予厚望，他希望同学们把党委政府的深切关怀、社会各界的真心关爱转化为自强不息、立志成才的强大动力，将为做好新时期社会主义现代化强国作出积极的贡献。(申玉龙)

镇江农商银行三“主”并重共奏乡村振兴交响曲

镇江农商银行始终强化金融服务乡村振兴，促进“党建+业务”深度融合，集中优势资源，强化服务创新，配备金融人才，不断下沉服务重心，打通金融服务乡村振兴“最后一公里”。

把握“主旋律”，优质资源集中到乡村。该行坚守“支农支小”定位，把更多优质金融资源配置到“三农”重点领域和薄弱环节，积极发挥“乡村振兴主办行”作用。一是持续推进“整村授信”工作，重点掌握农户生产经营情况、贷款意愿和贷款需求。上门推广“惠农快贷”“富农易贷”“微企易贷”等产品，切实提升触达率。二是不断加大实体经济支持力度。通过“精准走访稳主体优化服务保实体”专项活动，走访辖内制造业、小微企业、个体工商户，大力支持现代农业发展，开展农业产业链金融服务，积极给予涉农主体信贷支持、结算便利。三是丰富的信贷产品支持现代农业产业园、生态农业示范基地、农产品加工业转型升级。根据人行“信用乡镇”评选结果，依托网点优势，综合运用“普惠E贷”“富农易贷”“乡村建设贷”等支农产品，向“信用乡镇”倾斜信贷资源，用农商力量助力美丽乡村建设。

筑牢“主战场”，服务创新赋能到乡村。镇江农商银行不断丰富服务举措，打造更加便捷的普惠金融服务。一是分类打造175个“智能型、综合型、支付型”普惠金融便民服务站。该行普惠金融便民服务站覆盖全市80%的行政村，实现个人存款余额查询、小额

现金支取、生活缴费等功能，同时将社保、税务等业务延伸至服务点，搭建集金融、社保、物流、消费和金融知识宣传为一体的新型普惠金融服务平台。二是以“涉农补贴公示平台”为重要举措，惠及辖内近8万户领取涉农补贴的基层群众。作为省内首家上线涉农补贴公示系统的金融机构，该行积极落实国家“推进乡村振兴补助资金使用管理”的具体要求，让基层百姓就近查询补贴发放信息，确保各项惠民惠农政策落地见效。三是做好新市民金融服务。该行开发润商易贷产品，具有线下调查、线上操作的特点，客户在家中或门店即可完成贷款全流程服务。同时，自主研发上线线上贷款“镇享贷”产品，实现“产品流程线上化、业务办理零接触”，为新市民创业融资提供更大便利。

建强“主力军”，人才培养下沉到乡村。该行着力打造一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”金融队伍，推动更多青年金融骨干和专业人才下沉乡村基层。一方面，积极落实市委市政府“金融行动”部署，先后选派18名中层正职干部挂职全市各区所辖村、镇、街道，履行乡村振兴“联络员”和“服务员”职责，在紧盯当地乡村振兴重点领域，深挖产业资源的同时，为乡村振兴提供智力支持。另一方面，积极开展金融知识宣传。举行各类金融教育宣传活动，向广大农民朋友宣传电信诈骗识别要点、遭遇电信诈骗的应急措施，以及非法集资常见手段等，提升对电信网络诈骗、非法集资的识别能力，保护自己的“钱袋子”。(王毅 丁纳微)

江南农商银行常州经开区支行助力新市民安居乐业

为满足新市民在常州的生活需求，向其提供各类保障性金融服务，江南农村商业银行常州经开区支行积极推动助力新市民的宣传。为保证宣传取得较好的效果，该行认真做好宣传筹备工作，于11月22日，前往常州华通新立地板有限公司开展了新市民金融服务宣传活动。

正值午餐期间，华通的员工进入食堂就餐时对该行宣传展台非常感兴趣。通过现场讲解、发放宣传折页等形式，向现场员工普及该行新市民专

项贷款系列产品，同时对惠民保、防范电信诈骗、远离非法集资等金融知识进行了宣传，使在场员工对该行的金融产品有了一定的了解。针对部分员工提出的具体问题，也进行了详细地解答。

通过此次宣传活动，在履行银行社会责任的同时，拉近了银行与新市民的距离，使惠民优惠措施托起新市民的“安居梦”，切实提升在常新市民金融服务的满足感、幸福感与获得感。(高苏陈涛)

赣榆农商银行以知规合规助推业务稳健发展

今年以来，赣榆农商银行以“知规合规”为行动主线，持续提升合规案防管理水平，增强法律风险管控能力，为实现全行高质量发展提供有力支撑。

编制一本“说明书”。制定2022年度部门及岗位职责优化工作方案，在各部室协力配合下，该行合规管理部全员挑灯夜战，适时邀请部室负责人或联络员参会，逐项审查、讨论部门及岗位职责说明书内容，并就相关修改建议与部门联络员充分沟通，达成一致。经“三审三校”，共优化637处部门及岗位职责说明书细节，19个部室共明确852项工作职责，设置133个工作岗位，有效解决了“职责无人认领”“职责边界不清”等突出问题，职责表述更为规范、职责边界更加清晰，对标找差更有方向、改革转型更添动力，初步构建起形式与实质相统一的部门及岗位职责框架。

推进两个“规范化”。一是向兄弟单位取经求教，拟定《合规检查暨案件风险排查管理办法(试行)》，设计工作模板，绘制工作流程图，扎口各类检查管理，明确检查流程和操作标准，提升检查质量和效果。二是拟定《2023年

合规管理定性考核办法(初稿)》，编制《2023年合规管理定性考核标准》，考核结果直接与全员绩效考核挂钩。不断强化合规激励约束机制，明确本年度合规案防先进个人评选与下年度案防重点检查机构筛选标准。将实现合规考核由“简单粗放”向“全面精细”转型，推动全行上下决策问规、管理依规、执行守规，有效防范各类风险。

开展三个“回头看”。一是开展2022年度合规检查暨案件风险排查“回头看”。坚决贯彻关于加大检查频次、提升检查质量的工作要求，组织8个部室做好全年检查收尾，科学谋划来年检查立项。2023年11个部室拟开展33项检查，检查项目数较2022年提升184%。二是开展各类应急预案“回头看”。全面梳理归纳9个主要修订要点，要求各部室借鉴兄弟单位工作经验，对照做好24项应急预案修订，确保合乎监管要求、适应工作实际。三是开展新产品、新业务、新模式“回头看”。组织5个部室全面评估近三年推出的42个创新产品，找准风险隐患，提出应对举措，完善制度流程。(张浩)

沛县农商银行打通征信服务“最后一公里”

为拓宽征信查询渠道，更好的向社会公众提供安全、便捷、高效的个人信用报告查询服务，沛县农商银行营业部经人民银行批准，增设个人征信自助查询机，有效避免客户多跑路、跑错路的情况，切实提升相关金融业务办理效率。真正打通了征信服务“最后一公里”。

“以前办理业务需要个人征信的时候，还要跑到人民银行去打打印征信，来来回回的特别耽误时间，现在农商行大厅有了自助查询机，不出大厅就能查询征信了，太方便了。”李女士通过个人征信查询及拿到个人征信信用报告高兴的说。

据介绍，征信查询机查询方便快

捷，客户只需携带本人身份证，进行人脸识别，输入电话号码，点击确认，等待三秒钟就可以打印一份完整的征信报告，操作简单，省时省力。同时，该行在征信查询机旁边摆放金融宣传折页，在客户等待间隙，工作人员向客户宣传金融小知识，提高客户对征信的认知能力，工作人员也会定期组

泗阳农商银行“留抵贷”为乡村振兴添力赋能

为帮助企业纾困解难、稳定经济基本盘、推动高质量发展，泗阳农商银行主动作为，创新信贷产品，聚焦实体经济，推动乡村振兴。

为进一步放大留抵退税政策红利，宿迁泗阳县主动作为，发挥政策合力，全面拓展留抵退税应用场景。泗阳农商银行积极行动，主动作为，对接县税务局并签订党建结对共建协议，在税银服务框架内积极研究惠企实策，同时积极响应税务部门、人行泗阳县支行号召，在宿迁市率先推出“留抵贷”信用产品，建立联席会议制度，形成“留抵贷”工作协调机制，为企业提供资金支持，助力企业发展。

据了解，“留抵贷”是银税惠企创新的一款信贷产品，该产品以企业留

抵税金为支撑，由税务部门向泗阳农商银行推送全县增值税留抵退税企业名单，该行以名单内企业当期留抵退税金额和纳税信用等级为基础，结合企业经营状况和资金需求，为企业进行贷款授信，给予企业留抵退税款最高五倍的授信贷款，具有“免抵押”、“定向精准”、“快速高效”等特点。该产品能够有效放大留抵退税政策效应，最大限度盘活企业存量留抵税额占用资金，减轻企业用款压力，将纳税信用“变现”为“真金白银”，有效缓解企业“融资难”、“融资贵”问题。

江苏鼎尔纺织科技有限公司于2017年筹划成立并落户泗阳，企业入驻以来陆续建成超10万平方厂房并投入使用，在精心管理经营下，目前企

业已形成员工500多人、年产值超3亿的生产规模，实现了良好的经济效益，示范和带动了一大批企业来当地投资发展，对促进当地就业和经济发展，带动乡村振兴起到了积极作用。

此类企业在其发展过程中，也面临着一些问题。因其固定资产投资规模大、回报周期长，企业在经营中往往受制于流动资金短缺，但因产证尚未完全办结缺乏有效的担保抵押而面临融资难题，然而此类企业的当期留抵退税额、当年开票额以及纳税信用等级通常处于较高水准。泗阳农商银行在了解这一情况后，发现此类客群需求与该行“留抵贷”产品相当契合，迅速结合留抵退税企业白名单对客户进行摸排，安排客户经理上门服务，

为企业提供免抵押的纯信用流动资金贷款。以江苏鼎尔纺织科技有限公司为例，泗阳农商银行为其提供无抵押无担保的纯信用贷款2000万元，贷款年利率仅为3.7%，有效解决该企业面临的流动资金短缺问题，有力提振了企业发展信心、提升了企业发展活力。

在当前形势下，资金流就是企业的生命线。“留抵贷”信用产品将企业纳税信用及增值税退税额度变为“可贷资产”，为诚信纳税企业注入信贷资金活水。截至目前，该行已发放“留抵贷”信用贷款51笔，共计金额4.76亿元。下一步，泗阳农商银行将继续做精做优“税银合作”长效服务机制，聚焦本地产业特点，因企施策，精准服务，让更多企业带动农民增收，农业致富，为乡村振兴添力赋能。(王彭)

昆山农商银行以金融服务稳住外资企业基本盘

本报记者 汪宏胜 □ 郭鹏杰

稳外贸稳外资是稳增长、稳经济大盘的重要抓手，昆山农商银行认真贯彻落实人民银行、外管局关于做好疫情防控和经济社会发展金融服务的政策部署，与昆山地区的外贸外资企业一道同行，从外汇风险防范、区块链平台运用、融资产品创新、便捷金融服务四个方面入手，大力加强对外贸外资企业的支持力度，切实解决外资企业的“急愁难盼”问题。

传导汇率风险中性理念，落实优汇服务稳健发展。面对人民币双向波动的常态化趋势，中小外贸企业常被动承受汇兑风险，昆山农商银行把助力实体经济纾困解难的要求落实落细，积极走进外资企业走近外贸交易，通过案例讲解、宣传折页、政策解读等多种方式大力宣讲中性防范意识，并在实际操作中从汇率中性理念切入，引导客户主动出击进行远期购汇，从而锁定汇率风险。截至2022年三季度末，昆山农商银行共签约远期结售汇产品8447万美元，服务客户群体65家。

推动产品创新细节优化，打造贴心陪伴金融方案。昆山农商银行充分运用科技金融手段，借助数字金融工具为

企业创造金融便利。在收付汇方面，昆山农商银行开通一键确认在线收付款功能，无需企业来回跑银行交资料；在结售汇方面，既可以满足5天8小时的实时交割，也可以根据预期行情进行挂单交易，亦可以进行远期结售汇的衍生品交易；在融资方面，整合区块链融资平台，实现资金急速到账；在跨境支付方面，将跨境人民币业务优化至网银提交办理；在服务台企方面，强化“昆台融”利率低、无抵押、绿色通道等产品优势。昆山农商银行整合现有的外汇资源，着力打造外汇服务专业品牌——外汇好伙伴，坚持为外资企业提供更专业的外汇服务金融方案。

畅通信保融资平台功能，满足企业发展多元需求。“区块链出口信保融资”是跨境金融区块链服务平台七大应用场景之一，报关单核验、承保通知书申请只需由银行一步完成，极大优化了业务流程，缩短了业务办理时间。为积极落实江苏省政府《关于推动外贸保稳提质的若干措施》，该行进一步加大对中信保的合作力度，创新性地信保融资和数字人民币有机融合，进一步提高了资金到账速度和货款支付速度，使得资金流转形成闭环，资金真实用途得以保证，全方位的为外贸企业保驾护航。

2022年，江苏句容农商银行紧紧围绕高质量发展要求，推动降本增效，提升经营水平。

营特点和发展方向，该行持续做大客群，巩固客户基础，提升普惠金融半径。开展整企授信，进一步扩大党建共建和战略合作成果，分门别类做好全市整企授信工作，将企业名单清洗

句容农商银行降本增效提升经营水平

整理，带着预授信走访，将批量授信做实做透，将信用引导做细做到位。优化信贷产品，做到从无到有、从有到全，从全到优，整合现有信贷产品，打造“福地金融”产品序列，推动线上线下融合发展，提高客户适应性和满意度。拓展零售信贷。加强消费、就业、养老等民生领域的个人金融服务，按照行业分类建立商户联盟，如建材商户联盟、装修商户联盟、汽车商户联盟等，定期召开产品推介会，宣讲优惠政策和奖励政策，在消费信贷市场有新的突破。

流程效率提速。该行成立公司金融中心，上收3000万元(含)以上大额贷款业务，做好大客户的营销、管理、维护工作；专营零售金融中心，组建小微客户专营团队，发力小微贷市场。优化授信业务审批流程，贷审会会办

授信金额由500万元调整为1000万元。建立“灰名单”客户准入机制，对因历史原因造成信用记录较差或涉诉被执行等客户，在生产经营质态好转，第一还款来源充足，提供有效担保或抵押措施的前提下，允许重新准入，扩大客户覆盖面。

经营成本严控。该行降低负债成本，改变传统的被动“等客上门”式的

存款营销方式和过度依赖长长期限、高付息存款的存款增长模式，常态化做好低成本存款营销工作，大力做好存款保证金营销、工资代发、移动支付绑定等基础性工作，提升存款资源挖掘意识和低成本沉淀资金的留存能力。积极开发各类金融应用场景，尤其是重视收单商户资金引流作用，促进商户交易量和沉淀资金的提升。控制营销成本。上线积分平台，减少线下宣传品发放，用积分兑换的方式降低存款营销费用。完善业财融合机制，定期测算收单业务的模拟利润，将财务管控嵌入收单业务全过程，降低收单手续费支出成本。加强支出预算管理，坚持厉行节约，勤俭办行业性，统筹费用管理，压降一切非必要支出。严格支行核定费用，过好“紧日子”，将费用用在“刀刃”上。(高津)

工作方针，创设和引进“排污贷”、“苏碳融”等绿色金融专项产品，加大对节能环保、高效循环、生态保护等绿色产业的信贷支持力度。在常熟农商银行“苏碳融”绿色产品的支持下，某电机制造企业推动冰箱压缩机产业绿色转型，加大科技研发投入，投产冰箱变频压缩机，相比传统的定频压缩机节能20%。新的生产线全部建立以后，可年产800万台变频压缩机，每年节约用电360万度。(宋杰)

常熟农商银行绿色金融助力“双碳”目标

随着“碳达峰、碳中和”目标的推进，常熟农商银行以绿色金融助力生态文明建设为己任，不断探索绿色金融产品和服务创新，积极践行绿色发展理念加大对环保企业、绿色产业的支持力度，构建绿色金融服务体系。

用好省级绿色金融产品“环保贷”

的政策利好，加强对制造业企业绿色转型的服务力度。贯彻落实地方政府产业政策导向，推动传统纺织产业低碳转型，常熟纺织业占比比较高，传统纺织企业较多，在环保压力和能耗双控背景下，纺织行业面临技术升级与标准严格化等挑战，该行落实地方政府绿色发展

理念，加快绿色金融与传统行业的有效衔接，推动纺织产业结构调整，2022年以来，累计对接300户重点纺织企业，新增贷款投放43亿元。

将传统信贷产品与绿色金融支持政策相结合，积极响应人民银行关于绿色金融从“统计绿”转变为“引导绿”的