

聚焦目标谋突破 蝶变升级再启航

——山东鲁泰化学有限公司高质量发展巡礼

一体两翼 循环发展



时间丈量着发展的进度，也标示出攀登的高度。山东鲁泰化学有限公司过去四年的发展之路，是一组注定要写入企业奋进史的“重要印记”。

2018年至今，鲁泰化学历经了战略叠加的发力期、改革创新的抢滩期、逆势突破的攻坚期、蓄势跃升的凸显期，迎来了一流高质量发展的崭新年轮。四年来，从连年亏损的“大难题”到势头强劲的“新标杆”；从基础管理型到质量效益型；从粗放式经营到集约高效发展……全体鲁泰化学人汇聚合力，负势竟上，圆梦交出了优异的高质量发展答卷，让更多人见证了企业稳舵立潮头、锚定新发展、乘势拓新局的良好态势和奋力前行的活力激情。每一个精彩瞬间的背后，是鲁泰化学“升级为纲、整合为要、发展为本、创新为上”的生动写照。

放眼当下，鲁泰化学“一条主线”领航赋能、“两大战略”并驾齐驱、“三大产业”全面贯通、“四大路径”深度协同的发展格局正全面铺开。鲁泰化学这艘“发展航母”正开足马力，在构建一流高质量发展的新海域，劈波斩浪，逐梦前行。

党建领航 赋能发展聚合力



战略谋篇 举旗定向走在前

面对复杂多变的发展环境和举步维艰的发展现状，如何举旗定向，谋篇布局？定调很重要。

新形势下，发展迫在眉睫，我们必须以思想‘破冰’引领行动‘破题’、带动发展‘突围’，必须要站在战略的高度，全力以赴‘建一级、创一流’，全速推进企业更高质量更可持续发展。”

在安全稳产上，鲁泰化学建立了生产精益管理体系，不断优化工艺流程及装置运行条件，持续加强技术改造和重点设备维护保养，优化、强化各项工作措施落实，解决了影响生产运行的因素，降低生产成本消耗，在确保“安稳长满优”平稳高效运行的同时，主要产品产量连创历史新高。在经营增效上，公司及时调整营销策略和激励体系，大力开发直供用户，迅速拓展国内外市场。在内控管理上，公司大力推行节支降耗、修旧利废、岗位创效等内控举措，成绩显著。公司坚持“精益管理、扭亏脱困、稳中求进、

进为荣，划出了“双创”建设的炫目曲线：——2019年，“双创”战略全面启动，高起点谋划、高标准推进、高质量完成的脉络清晰可见，“建一级、创一流”成为鲁泰化学以高标准推动高质量发展的生动注脚。

——2020年，确定了“双创”战略实施路径，通过“双引双培”的行动策略和“十大工程”项目支撑，明确了一流现代化化工企业创建的内涵、核心要素与推进体系；通过细化分解“七大阶段”任务目标，分步实施、分层深推安全生产标准化一级企业建设，明确解答了“双创”工作“干什么、怎么干、谁来干、干到什么程度、发挥什么作用”，开辟了“危中育新机、变中开新局”的发展之路。

——2021年，“双创”协同发展的工作总基调，制定专门方案，将提质增效工作细化分解为可量化考核的具体措施，定期进行跟踪落实、督查督办和考核奖惩，实现了增盈增效的持续攀升良好态势。近年来，鲁泰化学狠抓队伍建设，充分激发人才资源的最大效益，开创性建立了人才培养新体系，通过实施工程技术人员“八会”培养，“骨干员工”导师制，争做“五型”领导干部以及“下不保底、上不封顶”的市场化薪酬分配激励模式，释放了“人、财、物”的管理红利，实现了职工风貌的焕然一新、企业效益的持续攀升和发展成效的创新突破。

提质增效”的工作总基调，制定专门方案，将提质增效工作细化分解为可量化考核的具体措施，定期进行跟踪落实、督查督办和考核奖惩，实现了增盈增效的持续攀升良好态势。近年来，鲁泰化学狠抓队伍建设，充分激发人才资源的最大效益，开创性建立了人才培养新体系，通过实施工程技术人员“八会”培养，“骨干员工”导师制，争做“五型”领导干部以及“下不保底、上不封顶”的市场化薪酬分配激励模式，释放了“人、财、物”的管理红利，实现了职工风貌的焕然一新、企业效益的持续攀升和发展成效的创新突破。

产业升级 奋楫笃行蹚新路

纵观过去四年，鲁泰化学把产业升级作为“调结构、促转型”的有力抓手，不断延伸新兴产业链条，做大产业总量，提升发展质量。在鲁泰化学产业链图中，精细高端化工、低碳绿色循环等产业逐步成长为助力高质量发展的新推手。公司坚持“高起点、高标准、建样板、建精品”要求，推进项目建设。PVC自动仓储、液碱智能充装、变压吸附、盐酸脱析等一批精品工程如雨后春笋破土而出。

为推进产业链升级，公司坚持“实施一批、储备一批、谋划一批”的原则，有序推进重点项目建设。10万吨/年浓、片碱项目，固体光气项目、投资50亿元的15万吨/年环氧树脂一体化项目等一批重点项目有序推进，迸发出企业高标准化、精细化发展的勃勃生机，诠释着鲁泰化学深挖潜力、破解难题的速度与激情。

面对市场形势复杂多变的宏观发展局面，近年来，鲁泰化学实施内部管控、提质增效、精益管理、创新驱动、优化结构、深化改革等综合有效措施，全面落实“不能亏、超常规、减问题”总体要求，在全面完成增盈增效目标的同时，实现了利润攀升，极大提振了企业转型升级、创新发展的心志和决心。目前，鲁泰化学已将多年前的“亏欠账”彻底“填平补齐”，真正甩掉了包袱，轻装上阵发展。

精益管理 效益增量攀新高

面对市场形势复杂多变的宏观发展局面，近年来，鲁泰化学实施内部管控、提质增效、精益管理、创新驱动、优化结构、深化改革等综合有效措施，全面落实“不能亏、超常规、减问题”总体要求，在全面完成增盈增效目标的同时，实现了利润攀升，极大提振了企业转型升级、创新发展的心志和决心。目前，鲁泰化学已将多年前的“亏欠账”彻底“填平补齐”，真正甩掉了包袱，轻装上阵发展。

在安全稳产上，鲁泰化学建立了生产精益管理体系，不断优化工艺流程及装置运行条件，持续加强技术改造和重点设备维护保养，优化、强化各项工作措施落实，解决了影响生产运行的因素，降低生产成本消耗，在确保“安稳长满优”平稳高效运行的同时，主要产品产量连创历史新高。在经营增效上，公司及时调整营销策略和激励体系，大力开发直供用户，迅速拓展国内外市场。在内控管理上，公司大力推行节支降耗、修旧利废、岗位创效等内控举措，成绩显著。公司坚持“精益管理、扭亏脱困、稳中求进、

上，公司党委提出了“废水零排放、大气无污染、固废再利用”十五字环保方针，坚持“废水资源化利用、废气综合治理、固废合法处置利用”多点发力，用绿色为高质量发展打下了厚重底色。与此同时，公司以标准化建设为契机，着力打造“花园式工厂”。通过增加厂区“含绿量”，提升发展“含金量”。如今，漫步在鲁泰化学厂区，映入眼帘的是一幅杨柳吐绿的美丽画卷，木质凉亭、长排座椅、绿荫小路、“三季花香、四季常绿”的自然景观成为企业环境生态化、管理标准化的鲜亮名片。

在绿色文化理念的指引下，鲁泰化学已步入了以绿色、循环、高质为主基调的新发展路径。2021年，公司低汞触媒高效利用及汞污染防治推广项目获生态环境部对外合作交流中心奖励100万元。鲁泰化学连续两年获评中国环境报社“绿色管理企业”，多篇绿色创新成果获全国石油和化工企业、山东省企业管理现代化创新成果奖项。

智能加速 创新驱动树标杆

回顾鲁泰化学四年的发展之路，是创新革变之路，也是智慧赋能之路。近年来，公司将“创新驱动、品质领先、提质增效”提上发展升级的重要规划，构建了创新突破、智慧赋能的同向同力、同步并进的新格局。

四年来，鲁泰化学以加快推进“一流现代化化工企业”和“安全生产标准化一级企业”建设为目标，立足于“打造行业自动化智能化标杆”的高起点定位和“智慧城市”建设的高层次规划，全力推进科技创新、智能化建设。公司坚持以“智”图“治”，建设了行业首个安全信息中心，实现了“风险隐患闭环管理智能化”；高标准建成了中央控制中心，实现了“安全生产大数据智能化”；通过先进完善的六大系统，实现了“安全风险管控的全过程信息化”；通过强化危废信息化管理，实现了危废监管智能化。公司坚持以“智”提“质”，建成了“流程可视化、进出可控

制、痕迹可追溯、行为可预警、数据可共享”的现代智能物流园；在全国同行业率先推出了集“化工产品包装、成品储存和货运物流管理系统”一体化的PVC智能仓储系统；关键设备、重点工艺控制均实现了自动化、智能化。通过大数据智能化与管理智慧化的深度融合，实现了由“制”造到“智”造的提质升级，形成了自主创新成果的井喷之势，一批应用成熟、行业领先、可规模复制的样板点陆续涌现。2021年12月，济宁市危化品安全生产信息化建设现场会在鲁泰化学举办，全市100余家化工企业参会并实地观摩，标志着鲁泰化学在生产系统智能化建设管理等方面实现了从“跟跑”到“领跑”的跨越。2022年1月，鲁泰化学“全自动智能化液碱充装系统”项目顺利通过科技成果评审鉴定，该成套技术属国内首创，达到了国内领先水平。目前，该项目技术已申请发明专利2项、实用新型专利4项、软著6项，荣获山东省石化工会、济宁市“聚合力促发展”优秀职工代表提案评选活动一等奖，鲁泰控股集团第四届科技创新大赛特等奖，其良好创建成效在《中国氯碱网》《中国科技信息》《济宁日报》宣传推广。

东风劲吹千帆举，众志成城助超越。静观大势，眺望前行之路，挑战前所未有的时与势与我们同在，这是我们定力和底气所在，也是我们决心和信心所在——

初心致远，使命敦行，鲁泰化学有决心在更高水平上谋划高质量发展！扬帆搏浪，云帆高悬，鲁泰化学有底气在更高起点上续写历史性篇章！踔厉奋发，笃行不怠，鲁泰化学有信心在更高层次上擘画新时代蓝图！

我们更加坚信：新征程上，鲁泰化学这艘“奋进之轮”驶入更加壮阔海域的势头锐不可当，指日可待。

我们更加笃定：有数千名干部职工齐心协力，尽锐出战，我们的发展梦，未来远超于想象！

(宋继民 孟苗)



坚持党的领导、加强党的建设是国有的“根”和“魂”。2018年，公司党委站在顺应时代发展和转型升级需要、发挥国企“六个力量”作用的高度，在集团公司党建体系的示范引领下，创新提炼总结了“五融五优 红色引擎 绿色发展”党建品牌。通过“把党的方针政策融入企业发展战略规划，形成强大发展动力；把党的政治核心作用融进企业管理全过程，形成高效领导力；把党的先进性

法院公告栏

姚晓艳:本院受理的原告刘国强与被告钟海华民间借贷纠纷一案，已开庭终结。现依法向你送达(2022)豫0108民初273号民事判决书，判决：一、姚晓艳告本判决生效后15日内向本院缴纳诉讼费120元，由被上诉人负担。如果未按本判决指定的期间履行给付金钱义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第一百零二条的规定加倍支付迟延履行期间的债务利息。案件受理费5500元，由刘富国负担330元，姚晓艳负担5170元。自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于河南省郑州市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。河南省鹤壁市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

蔡德来:本院受理的原告张武军诉你买卖合同纠纷一案，现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡顺勇、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡顺勇担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2021)豫0108民初7103号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于河南省郑州市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

胡顺勇、焦玉霞:本院受理原告胡顺勇与被告胡晓峰、刘爱军、刘晓峰民间借贷纠纷一案，现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡顺勇、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡顺勇担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2021)豫0108民初6782号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于河南省郑州市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

管彦峰:本院受理原告胡彦峰诉你买卖合同纠纷一案，现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡彦峰、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡彦峰担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)豫0108民初4222号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于河南省郑州市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

尹征兵:本院受理原告郑玉红诉你买卖合同纠纷一案，现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡彦峰、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡彦峰担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)豫0108民初4221号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于河南省郑州市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

胡顺勇:本院受理原告胡顺勇与被告胡晓峰、胡爱军、刘爱军、刘晓峰民间借贷纠纷一案，现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡顺勇、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡顺勇担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)豫0108民初4223号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于河南省郑州市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

四川省成都市锦江区人民法院

邹永县永城镇石场村1组王玉玲:本院受理的原告邹永县永城镇石场村1组王玉玲与被告陈伯树民间借贷纠纷一案，已审结。现依法向你送达(2022)川1623民初1623号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于四川省广元市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

四川省广元市中级人民法院

尚云鹏:本院受理原告刘昌华与你借款合同纠纷一案，现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡彦峰、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡彦峰担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)川1623民初1716号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于四川省广元市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

四川省崇州市人民法院

孙宗铎:本院受理原告刘昌华与你借款合同纠纷一案，已审结。现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡彦峰、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡彦峰担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)川1623民初2100号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于四川省广元市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

四川省崇州市人民法院

耿昌益:本院受理原告胡永红与你借款合同纠纷一案，已审结。现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡彦峰、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡彦峰担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)川1623民初7722号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于四川省广元市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

四川省崇州市人民法院

袁鹏飞:本院受理原告胡永红与你借款合同纠纷一案，已审结。现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡彦峰、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡彦峰担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)川1623民初1077号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于四川省广元市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

四川省崇州市人民法院

崔晓丽:原告胡永红与你借款合同纠纷一案，已审结。现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡彦峰、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡彦峰担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)川1623民初1716号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于四川省广元市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

四川省崇州市人民法院

周持平:原告刘成与你租赁合同纠纷一案，已审结。现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡彦峰、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡彦峰担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)川1623民初918号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于四川省广元市中级人民法院。逾期不上诉，即视为服判。

四川省崇州市人民法院

周持平:原告周持平与你租赁合同纠纷一案，已审结。现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。本案由本院审判委员会委员胡彦峰、审判员胡晓峰、人民陪审员王秀英组成合议庭审理。胡彦峰担任审判长，胡晓峰担任审判员，王秀英担任人民陪审员。现依法向你送达(2022)川1623民初950号民事判决书，自公告之日起30日内向本院递交上诉状及副本，逾期不上诉，即视为服判。如不服本判决，可在公告之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于四川省广元市中级人民法院。逾期不上诉