

黄国平：特色养殖推动鄱阳湖水产品品牌建设



黄国平22岁进入江西彭泽县水产场从事淡水鱼养殖工作，从此与渔业、农业结下了不解之缘。30多年来，黄国平先后从事过水产养殖、加工与贸易。虽然工作单位、生活地点几经改变，但从事的事业一直和农村、农业、农民息息相关，正如他自己所说：我的衣食父母在农村，我的孜孜以求是农业，我魂牵梦绕的是农民。

2015年，黄国平把创业多年的积蓄拿出创办九江凯瑞生态农业开发有限公司，秉承“做给农民看，带动农民干，领着农民赚”创业宗旨，认真践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念，积极探索绿色生态种养新技术，以鄱阳湖虾蟹等优势水产品开发为重点，大力推行稻田养蟹、稻虾连作、稻鱼共生、循环利用、碳汇渔业等生态养

殖模式，带动了九江沿江环湖地区农业优势产业的快速发展。全力拓展现代农业苗种繁育、生产加工、销售服务、教育培训、农旅结合经营方式，深入推进一二三产业互动，促进了农村增绿农业增效农民增收。充分发挥产业价值的乘数效应，取得了良好的经济效益和社会效益，荣获“全国劳动模范”“全国十佳农民”“全国农业劳动模范”“改革开放40周年渔业行业领军企业家”“江西省最可爱农业人”等荣誉称号。

练好内功，提升自身竞争力

经过近二十年的苦心经营，黄国平手里有了一定的积累，看着还在种地的乡亲们一家一户的生产模式，感觉到这样的农业作业方式经不起市场

的风浪，只有抱成团，才能闯出一片新天地。2007年10月，黄国平成立了彭泽县国平水产养殖专业合作社。在当地党委、政府的关心和支持下，大胆承包了360多亩养殖池，每年都小有斩获。

2012年小龙虾销售市场火爆，黄国平及时抓住机遇开始钻研小龙虾养殖技术，并以国平合作社为依托，创新推出了稻虾（蟹）共作模式。2015年依托九江凯瑞生态农业开发有限公司挂牌成立，公司运营管理步入产业化正规化征程，同年12月，黄国平联合当地38家专业合作社和家庭农场，先后流转土地6870亩，大力推行稻田养蟹、稻虾连作、稻鱼共生、循环利用、碳汇渔业等生态养殖模式，高标准规划建设了2910亩稻蟹养殖基地和3960亩稻虾共作养殖基地。积极实施“渔业+标准化”行动，采取试点“合作社+农户+贫困户”开发，模拟鄱阳湖生态水环境积极探索稻鱼综养、套养大闸蟹和小龙虾等特种水产品，突破了虾蟹稻种养关键技术，实现稻养虾、虾肥稻，虾肥稻香，稻虾共作亩产有机稻1100斤，小龙虾260斤，亩平均纯利润达3000—5000元，达到一地两用、一水两养、一田双收效果。辐射引领全县10余个乡镇1万余名农户开展稻虾蟹综合种养，面积达10万余亩，促进了沿江环湖地区农业优势产业的快速发展，为彭泽县创建国家级稻渔综合种养示范区、国家农业产业园、国家级三产融合示范区打下了坚实的基础，做出了突出贡献。

当好示范，增强产业牵引力

黄国平同志带领创业团队在做大做强自身的同时，充分发挥其行业示范引领作用，积极实施科技兴农战略，与南昌大学、市水利所等科研院所建立了产业推进联盟，聘请了长江大学

苏应兵教授为水产养殖技术顾问，组建了一支既有较高理论水平又有着丰富实践经验的技术队伍，建成了江西省首家虾蟹学校。技术上，免费加强对稻虾共作、稻虾连作、稻田养蟹农户的技术指导，主动为养殖户提供产前、产中、产后全程技术培训和跟踪服务。在风险防控上，主动对接保险公司，为养殖户开展虾蟹政策性保险，降低养殖风险，对2016年水灾损失严重的养殖户贷款进行信誉担保及承包费减免。

为延长产业链配套虾蟹养殖基地，于2019年10月开始建设小龙虾加工厂，有效地解决周边地区虾蟹销售难的问题。凯瑞小龙虾加工厂一期工程于2020年5月建设完成，包括小龙虾加工车间、冷链物流区、冷库、智创中心、宿舍楼、食堂等基础设施，建设的小龙虾加工厂可日产400吨小龙虾，产值可达18亿元，是目前全省最大全国标准最高的小龙虾加工厂，采用了全不锈钢墙和顶面，机械设备全是食品级不锈钢，是由凯瑞技术人员自己设计而成。小龙虾加工厂采用全自动化流程，生产各种口味的小龙虾，包括麻辣小龙虾、蒜蓉小龙虾、玫瑰小龙虾等，采取液氮（-196℃）瞬间锁鲜，虾尾产品全部用螺旋速冻，质量标准走在行业内最前端，产品在线上线下销售量已达50万盒。

在营销上，通过实体店专卖、电商专营、物流配送，实现产、加、供、销一条龙，为当地农民稳粮增收致富做出了示范引领，现已带动周边农户1万余户，其中贫困户945户，农民每亩收入最少3000—5000元，贫困户最低3600元。通过典型带动，彭泽县乃至九江市虾蟹产业发展力度空前，2019年全市虾蟹养殖面积已达49.2万亩，稻渔综合种养面积达到28.7万亩，比上一年新增10万亩，全市已有100亩

以上的小龙虾养殖户355户，1000亩以上的25户，基本形成了能推广、可复制“试验田”，实现成功一个点、带动一大片、发展一产业的辐射效果，为全市沿江环湖的鄱阳湖虾蟹、彭泽鲫、翘嘴鲌、淡水珍珠等优势鄱阳湖水产品产业带形成，和九江乃至全省农业优势产业发展做出较大的贡献。

做好品牌，扩大产品影响力

黄国平立足地域优势，突出企业特色，以“生态鄱阳湖、绿色水产品”为主题，积极策应“母子双标”发展战略，培育发展渔业区域公用和企业自有品牌，促进了企业效益和品牌价值的提升，实现企业与社会效益双赢。

一是以品牌专卖店建设为抓手，带头扩大品牌营销，在省、市、县设立品牌直销或连锁联营专卖店，持续推动“鄱阳湖大闸蟹”和“鄱阳湖水产品”专卖体系建设，实现鄱阳湖公用品牌“覆盖全省、走出江西、走向全国”计划，提高了鄱阳湖水产品的市场占有率和品牌附加值。二是充分挖掘鄱阳湖渔文化元素，彰显企业发展个性特征，自2017年11月以来，联合全市相关企业连续三年成功举办了彭泽县鄱阳湖大闸蟹文化艺术节及小龙虾美食文化节，通过活动相继成功举办，企业“绿富美”商标及“鄱阳湖”区域公用品牌在全省乃至全国有了较大的知名度和增加值。三是加大品牌宣传推介，积极参加国家、省、市组织举办的各类展示展销会，充分展现了九江鱼虾

蟹的生态优势和品质优势，带头规范品牌推广应用，黄国平先后发起成立了九江市鄱阳湖大闸蟹行业协会与彭泽县虾蟹产业协会，构建了层次分明的渔业品牌体系，提升了产品品牌的整体形象。“鄱阳湖大闸蟹名冠食谱”“鄱阳湖小龙虾美味诱天下”“清水鄱阳湖、好蟹绿富美”广告用语已逐步植入人心。合作社已成为九江市乃至全省“鄱阳湖大闸蟹”品牌引领标杆企业，特色水产养殖已成为全市农民脱贫、返乡农民工致富、大学生创业的重要平台和载体。

黄国平为鄱阳湖优势水产品品质和规模双提升，为鄱阳湖水产区区域公用品牌的唱响，为美丽中国江西农业样板的建设做出贡献。今后，他仍将继续坚持生态优先、绿色发展的理念，充分发挥本地农业得天独厚的生态优势、产品优势、区位优势和文化底蕴优势，为农业增产、农民增收寻找更多新的增长点，进一步引领提升鄱阳湖水产业的实力与魅力，把基地打造成处处绿树成荫、水清鱼跃、果香飘逸、山水田园融为一体的生态绿色园区，帮助更多的贫困群众早日脱贫，带领更多的农民朋友在奔小康的道路上阔步前行！

（宋江水 付三忠）



九江凯瑞：秉持“做给农民看 带动农民干 领着农民赚”的企业宗旨全面发展

九江凯瑞生态农业开发有限公司坐落于水资源丰富、水质优良的彭泽县太泊湖区域，2015年12月落户彭泽，是一家集“鄱阳湖”“绿富美”品牌系列的虾蟹稻养殖技术开发、生物科技、物联网、旅游度假、农旅结合、虾蟹产品加工、物流配送为一体的新型农业产业化龙头企业、国家高新技术企业、稻渔综合种养示范区、国家脱贫攻坚先进集体、国家AAA级景区、国家AAA物流企业、现代农业产业园区和三产融合示范区的核心企业、省政府重点项目凯瑞田园综合体承建主体、江西扶贫龙头企业、江西休闲渔业基地、江西千企帮千村精准扶贫企业、江西农业产业化龙头先进集体、江西省级技术中心、江西物联网示范企业、江西省研学教育基地、江西省科普教育基地、江西省政府重点企业、江西彭泽虾蟹科技小院等。

在省、市、县各级党委、政府及有关部门的大力支持和关心指导下，公司秉持“做给农民看，带动农民干，领着农民赚”的企业宗旨，以“转换传统农民生产生活方式，发展现代智慧农业”为己任，积极探索绿色生态种养新技术，以“鄱阳湖”、“绿富美”优势水产品开发为重点，大力推行稻田养蟹、稻虾连作、稻鱼共生、循环利用、碳汇渔业等生态养殖模式，公司基地建设日新月异，特色产业快速发展，凯瑞全力拓展科技农业，所有流程都能在国内完成，不再依赖国外的技术，创新发展将生产生活生态结合，建设完整产业链，将一二三产高度融合发展，提高虾蟹产业竞争力，实现产业基础的高级化、产业链的现代化。通过这种规模示范，推动了当地的产业结构调整，在稳定粮食的前提下，拥护农业供给侧结构性改革，实现“绿色

性、品牌性、质量性”，做到“增效、稳粮、保供”，不仅产业及时增效，农民也增收致富，也真正做到了把绿水青山转换为金山银山，保护好一湖清水和“两山理念”的发展。

凯瑞总占地面积5.6万亩，建有4大生产基地：“虾蟹育种基地”、“鄱阳湖大闸蟹养殖基地”、“浪溪稻虾综合种养示范基地”、“休闲采摘旅游观光基地”。四大功能区：科技研发区、农产品精深加工区、冷链物流区、生物科技区。凯瑞公司内涵式增长一年一个新台阶，取得了良好的经济效益和社会效益。

为打响“鄱阳湖”品牌，江西省渔业局鉴于凯瑞公司多年水产销售经验，将“鄱阳湖”这块金字招牌授予公司来牵头打造，公司还拥有自己品牌“绿富美”。公司采取品牌化运作模式，建有电商平台、物联网平台，有线上销售和线下销售，线上有京东“鄱阳湖旗舰店”、天猫、淘宝“鄱阳湖旗舰店”等，线下有100多家专卖店，建有冷链物流系统，水产品销售渠道通畅。“鄱阳湖”“绿富美”在欧美、东南亚以及广东、上海、北京展销中多次获得奖项，市场占有率迅速扩大，销量稳定上升，带动能力进一步增强，“鄱阳湖”“绿富美”成为全国知名品牌，中央一套黄金时段宣传“绿富美”大闸蟹、小龙虾，公司生产的稻、虾、蟹均获得有机产品认证。

凯瑞公司坚持打生态牌，把无公害立体种养作为提升养殖效益的重点，依托彭泽县良好生态环境，坚持高起点打造现代渔业样板。农药、化肥残留一直是影响虾蟹生长和品质的公害，公司通过研发利用虾蟹稻生态互补作用，解决了农药、化肥残留的问题，利用种植水草、投放螺丝改良改造了养殖土壤和水质。

多年来，公司始终坚持“以科技求发展，以质量求生存”的宗旨，先后与中国水产科学研究院、南昌大学、江西农业大学、江西师范大学、九江水产研究所等多家科研单位、高等院校建立科研生产联合体。同时注重引进、培养各类专业技术人才，建立起高素质的科研开发队伍，公司每年从产品销售收入提取不少于8%的经费用于科研开发，并建立了产品开发的信息网络，聘请技术、信息、管理等方面的专家、学者担任公司顾问，为企业高新技术产品的引进、开发进行技术指导和技术咨询。同时与省内外全国性学术机构、行业主管部门挂钩，收集行业和新产品信息，使企业能灵敏地捕捉到新技术、新产品、新工艺的最新动态，及时调整产品的结构，走在同行业的前列。

“互联网+”的智慧渔业是现代养殖业发展趋势，凯瑞公司利用数控中心通过网络监控可以实时了解虾蟹的养殖生长状况。该系统可与手机APP相连，实时管理操作。公司还创新开发了“1+2+N”的模式。通过模拟鄱阳湖生态水系进行水稻种植，并套养大闸蟹、小龙虾等特种水产品种，创新形成稻虾蟹共作养殖模式。因其效益好，得到了农民的广泛认可，实现了动物和植物的和谐共生，一地两用、一水两养、一季双收，一块田里两品牌，真正达到了稳粮增收的效果。在技术上加强虾蟹稻共作种养的技术指导，为养殖户提供产前、产中、产后全程技术培训和跟踪服务。在风险防控上，协调保险公司，为养殖户开展虾蟹政策性保险，降低养殖风险。在基础设施方面，公司修建了坚实稳固的标准高堤坝和通畅的排水渠道，以防洪涝等自然灾害。

为延长产业链配套虾蟹养殖基地，于

2019年10月开始建设小龙虾加工厂有效地解决周边地区虾蟹销售难的问题。凯瑞小龙虾加工厂一期工程于2020年5月建设完成，包括小龙虾加工车间、冷链物流区、冷库、智创中心、宿舍楼、食堂等基础设施，建设的小龙虾加工厂可日产400吨小龙虾，产值可达18亿，是目前建设全省最大全国标准最高的小龙虾加工厂，采用了全不锈钢墙和顶面，机械设备全是食品级不锈钢，是由凯瑞技术人员自己设计而成。小龙虾加工厂采用全自动化流程，生产各种口味的小龙虾，包括麻辣小龙虾、蒜蓉小龙虾、玫瑰小龙虾等，采取液氮（-196℃）瞬间锁鲜，虾尾产品全部用螺旋速冻，质量标准走在行业内最前端，产品在线上线下销售量已达50万盒。

凯瑞公司以“公司+农户+合作社+贫困户”模式带动周边10000余户农户及945户贫困户发展稻虾蟹产业，加工厂再通过收购养殖户们手中的大中小虾进行加工，切实解决农户养殖的小龙虾卖不出去难题，也减少了农户的运输和各种损耗等成本，凯瑞小龙虾加工厂还设立了扶贫车间，吸纳贫困户就业，现已带动4000余人就业，其中包括560余人贫困户，为当地农户脱贫致富，为地方经济社会发展做出有力贡献。

为扩大产能，增加生产线，凯瑞小龙虾加工厂二期工程已投入建设，包括车间技改、建设生物车间、建设30000吨冷链冷库、1200人宿舍楼等。一只小龙虾可食用的部分不到20%，因此在龙虾加工生产过程中，约80%的虾壳就成为了废弃物，每天产生废弃虾壳可达100吨，生物车间的建设主要就是生产废弃虾壳，来延伸公司产业链，也解决了废弃虾壳既污染环境又浪费资源的问题，而且虾壳

中的营养是非常丰富的，也具有十分重要的开发价值和应用价值，通过将虾壳变废为宝，凯瑞公司与江西师范大学生物系共同研发出用虾壳制成的钙片、虾汤、虾油、磨牙棒等衍生产品，增加小龙虾产品附加值，让无用的虾壳也能变成具有营养价值的产品，生物车间的建设将整只龙虾“吃干榨净”，从而实现小龙虾从头到尾的完美利用。

公司董事长黄国平先后荣获“全国劳动模范”、“全国农业劳动模范”、“全国农村创新优秀带头人”、“全国农业合作社明星理事长”、“全国十佳农民”、“改革开放40周年渔业行业领军企业家”等称号。董事长黄国平很荣幸作为全国四位农民代表之一参加2018年9月20日国务院新闻办就首届农民丰收节召开的中外记者见面会;2018年9月22日，作为农民丰收节代表又受邀参加“与刘奇书记畅谈改革开放农村发展变化”的活动。总经理(法人代表)黄千里选举为江西省共青团十六次代表大会代表、九江市青联常务委员、彭泽县政协第九届常务委员、彭泽县虾蟹协会会长。

凯瑞公司将通过扩大流转土地面积发展水产品加工和拓宽生产销售渠道以及提升产品质量为主抓手，积极打造绿色、生态、环保、安全的淡水产品，以水产产业为纽带，提高产前、产中、产后服务和实行供应、生产、加工、收储、物流、销售为一体的产业联动发展产业，以此推动公司全面发展。凯瑞公司有信心加大投入投资，目前正在投资康养和网红基地，努力做成全国虾蟹行业标杆、农业旅游康养标杆、农业科技标杆，助力三农工作发展，积极投身乡村振兴产业振兴，为地方社会经济发展做出凯瑞贡献。