

以改革举措破解“谁来种田”难题

——对湖北襄阳市培育新型农业经营主体情况调查



农民专业合作社、家庭农场、农业龙头企业等新型经济组织是乡村振兴战略实施的重要推动力量。面对“谁来种田”“怎样种田”的时代命题，湖北襄阳市襄州区以土地流转和托管等为载体，大力培育新型经营主体，有力推动了土地适度规模经营，激活了现代农业“一池春水”。

“绿树村边合，青山郭外斜”，这是唐代诗人孟浩然笔下的家乡襄阳。湖北襄阳自古就是农业生产的沃野，如今更是全国粮食生产标兵县，全区粮食复种面积313万多亩，粮食总产常年稳定在27亿斤左右，素有鄂西北粮仓之称。

近年来，面对“谁来种田”和“怎样种田”的现实问题，湖北襄阳市襄州区以土地流转和托管等为载体，大力培育专业大户、家庭农场、农民专业合作社和农业龙头企业等新型经营主体，有力推动了土地适度规模经营，激活了现代农业的“一池春水”。

规模经营主力军
新型农业经营主体的市场适应能力和辐射带动能力不断增强，逐渐成为农业转型的助推器、农民增收的金钥匙

4月9日一大早，襄州区张家集镇史畈村10组村民韩居正就来到襄州区双丰收农机专业合作社，与合作社理事长肖逾商议300亩小麦的植保和机收事宜。

68岁的老韩流转了300余亩田地建了一个家庭农场，一直由老两口打理。由于地多人少，从2014年起，他将家庭农场交由双丰收农机专业合作社全程托管，享受买种、旋耕、播种、管理、收割、售卖一体化服务，“从种到收都不

用操心，服务费在粮食收购时结算，与过去个人种植相比，每亩可增收近200元”。“进行土地托管，又省钱，人还不受累”。老韩算了一笔账：按照托管协议，每亩机械插秧收费60元。如果请人插秧，一亩地要付插秧工钱160元，加上用餐等开支，每亩田最少需要200元。

当日，周岗村村民周根旺也与双丰收农机专业合作社签订了60亩田的小麦机械收割与中稻机械插秧委托合同。与老韩不一样，周根旺还是合作社的农机手，“除了种地收入，一年在合作社开农机的收入也有5万多元，一点也不比去外地打工差”。

“当前农村土地为农民承包所有，但千家万户分散生产，无法应对外出务工、留守劳动力老化、传统生产模式效率低下等问题的挑战。”襄州区农业农村局总经济师潘登分析说，“在此情况下，合作社为农民提供耕、种、收、管等系列服务，既解决农业劳动力老龄化问题，又可将先进的品种、技术、装备等要素导入农业生产，有利于助力农业绿色生态可持续发展。”

肖逾介绍，按照农户的不同要求，经过与农民们协商，他们确定了三种托管方式：一是全程托管。合作社为农户提供耕、种、收、管、售等系列服务，服务费在粮食收购时结算。二是劳务托管。农户将农业生产过程中的全部劳务项目委托给合作社承担，农户负责种子、化肥、农药、水电等全部投入。三是订单托管。农户将农业生产过程中某个时段的劳务项目委托给合作社，合作社按劳务项目获得报酬。

“三道菜”端出来后，农户根据自身情况“点菜”，一部分老年农民选择劳务托管；有劳力、有技术的农民选择订单托管；更多农民选择全程托管。目前双

丰收农机专业合作社吸纳社员158人，拥有农机454台套，作业范围覆盖30多个乡镇，12年来共计托管9万余亩田地。

过去，农村劳动力外流，不少农田出现季节性摆荒。怎么办？为解决这一难题，襄州探索培育各类新型农业经营主体，探索托管或半托管的典型社会化服务模式。疫情期间，该区组织100多家市级以上专业合作社为农户提供田间植保、农资供应、技术培训等托管服务，小麦“托管服务”面积达到100多社开农机的收入也有5万多元，一点也不比去外地打工差”。

“发展农业，不能仅仅停留在生产环节。”襄州区委书记黄进介绍，以生猪为例，多年来，襄州生猪出栏百万头以上，但产糞多、产值少，农户收益少，地方政府环保压力大。要解决这一类问题，需按照政府支持、企业联动、银行帮扶、农民参与的产业发展模式，在区、镇两级政府支持指导下，吸引农户参与其中，分享产业链带来的利益，并通过提高附加值来规避种植养殖风险，从而带动更多农民共同富裕。

“通过进一步规范化运营引导，襄州新型农业经营主体的市场适应能力不断增强，逐渐成为农业转型的助推器、农民增收的金钥匙。”黄进介绍，目前该区已实现农、林、牧、副、渔全农村产业覆盖和产前、产中、产后全生产环节覆盖。

智慧农业地生金
把先进的科学技术和成熟的经验“组装”成农业标准，推广到农业生产和经营活动中

襄州区区长刘明锋介绍，“襄州新型农业合作经营主体的经营理念已经由依托资源优势向依靠科技创新转变”。各经营主体不再单纯依赖农业资源优势，越来越重视把科技成果转化为现实生产力，把先进的科学技术和成熟的经验“组装”成农业标准，推广到农业生产和经营活动中。

襄州区龙王镇不嘉鑫农机专业合

作社生产车间，只见理事长白世文和社员们正在生产生物菌肥和育秧基肥，为即将开始的中稻机械化育苗做准备。伴随着隆隆机声，一座座小山一样的原材料经过科学配比等程序，成为一包包合格的生物有机肥。

“我们将回收的优质秸秆做成牛饲料，剩下的做成生物菌肥。”白世文说，这些生物菌肥的原料都是牲畜粪便与回收的一些农作物秸秆，经过轧断、粉碎和高温发酵等程序加工而成，不仅有苗效良好，对当地土壤也起到了改良作用。

白世文带着看他利用生物菌肥育的秧苗，一小块地中，绿油油的秧苗随风摇曳。“土地好了，苗子才会好，农作物才能高产。已经有上海的企业看中了我们这项技术，正在跟我们谈合作。”白世文说。

禾嘉鑫农机专业合作社今年承担龙王镇2万多亩水稻田的育苗工作，“统一育苗、统一机插、统一田管、统一机收、统一机耕”的一条龙服务不仅减轻了农民的春耕备耕负担，也为提高农作物的产量打下了坚实基础。

一排排现代化蔬菜大棚整齐排列，一垄垄时令蔬菜青翠欲滴，一辆辆蔬菜配送车来回穿梭……位于古驿镇罗岗村的襄州驿菜蔬菜专业合作社种植基地，各种时令蔬菜长势喜人。

古驿镇地处鄂豫边界，属于典型的鄂北岗地，素有“旱包子”之称。2014年，驿菜蔬菜专业合作社理事长应忠流转了300多亩地，建起200多个钢架大棚，并配套建设了田间道路、沟渠、保鲜冷库。

老司还带头成立创新工作室，聘请两位农学院教授担任技术顾问，进行田间指导，提供优质品种、种植技术、科学管理等信息。合作社引进了结球莴苣、莖蓝菜等新品种，人无我有，人有我优，迅速占领市场。老司打趣道，“由于使用了绿色无公害栽培新技术，蔬菜没有打广告，也没有做宣传，长在地里就被定了‘娃娃亲’，很多外地客商上门收购”。合作社还开通了网上超市和7家实体店超市。在老司的示范带动下，古驿镇蔬菜种植规模逐年扩大，昔日的“旱包子”变成了“菜篮子”。

襄州区长刘明锋介绍，“襄州新型农业合作经营主体的经营理念已经由依托资源优势向依靠科技创新转变”。各经营主体不再单纯依赖农业资源优势，越来越重视把科技成果转化为现实生产力，把先进的科学技术和成熟的经验“组装”成农业标准，推广到农业生产和经营活动中。

一头连着科研院校、专家院士，一头连着田地，襄州区充分发挥专家院士工作站作用，为农业生产带来了全新的科技理念和要素。

襄州区辛达鑫家庭农场800多亩田间安装了62个摄像头，农场负责人李涛坐在办公室看电脑就能掌握农场每一处农作物的长势。卫星导航、无人机防飞、智能农机等现代化设备的运用，让襄州区农业越来越智慧。襄

州区祥瑞丰农机专业合作社新引进的油菜精播机，一台机械一天可播种80亩地，同样一亩地，种子比过去节省50%，肥料节省20%，预计增产60斤左右。目前，襄州区农作物机械化综合作业率为89.37%，主要农作物机械化作业率为91.67%，农机装备数量、大型先进设备及主要农作物机械化水平位列湖北省第一。

农业提质新引擎
创新合作模式，引导新型农业经营主体延伸产业链条，推动优势特色产业做大做强

这几天，襄州黄集镇耿寨村农民耿德平一直在自己的小麦地里忙碌着。过去，耿德平种植普通小麦，虽说产量高，但总是增产不增收。今年，耿德平依靠湖北丰庆源粮油集团有限公司提供的“强筋”小麦品种，订单种植，再也不愁销路问题。

企业下订单，农民来种植，以每斤高于市场价0.05元回收。订单式种植模式为农民带来了增收，也为企业带来了高品质的原粮。因为小麦品质好，丰庆源粮油的面粉比普通面粉每斤高出1元钱，且供不应求。

眼下，丰庆源粮油除自建2万多亩小麦原料种植基地外，还借助农产品品牌+基地模式，带动20万亩高效水稻和60万亩优质专用小麦种植，以高于市场价的方式向种植户收购原粮，每年促农增收近千万元。湖北丰庆源粮油集团有限公司副总经理王帅介绍，“我们探索‘公司+基地+合作社+家庭农场+农户’模式，构建起‘种植、收购、仓储、加工、销售、贸易、物流’一体化农业全产业链链条”。

一走进正大襄阳的工厂，一股香浓的肉味扑面而来。正大食品（襄阳）有限公司熟食厂厂长黄艳霞介绍，“这条全自动化肉内生产线，真正实现了工业化、智能化、标准化生产”。

在襄州区推动下，该公司调整发展思路，投资40亿元进行全产业链打造。上游，建成30万亩饲料原料种植

基地，100万头生猪养殖基地；中游，引进全球智能化程度最高的屠宰生产线，日屠宰量可达3000头；下游，建成了蒸饺厂、肉制品厂等终端产品厂，形成一个闭环产业链。如今，正大襄阳200万头生猪产业化项目正在抓紧建设中。

正大食品（襄阳）有限公司副总经理石娟介绍，“我们以襄阳食品厂为中心配套建设现代化物流园，将在湖北建设5000个新餐厅和1000个零售店，向终端、零售发展，真正实现产业链闭环”。

正大襄阳的全产业链发展模式，成为当地农业产业化标杆。目前襄州区已经形成以正大襄阳、襄阳新希望为龙头的“种养+”全产业链融合发展模式，以襄阳鲁花、丰庆源粮油、乐峰米业等为龙头的“种+养”订单产销融合发展模式。“一桌菜、一壶酒、一袋面、一提米”的品牌效应逐步放大。

“公司+合作社”“公司+家庭农场”还促进了襄州新型农业经营主体的蓬勃发展。在企业与专业合作社带动下，襄州已形成与之相配套的优质水稻、马铃薯等六大省级以上标准化板块基地，种植总面积达270万亩。

解决持续发展难的问题，襄州通过政府注资、企业投资、银行贷款、农户出地，创新政府、企业、银行、农民“四位一体”的投融资模式，解决了产业链建设难题；还创新“政府税收+银行利息+农户收益+企业盈利”互利互惠分配模式，让政府获得税收收益，银行获得利息收益，合作社及农民多元化受益，企业获得投资综合效益。

“通过支持新型农业经营主体高质量发展，以及农产品品牌建设，力争到2022年，全区规模以上农产品加工企业达到70家以上，产值和经营收入分别达到350亿元和300亿元。”刘明锋说。

黄进表示，“创新合作模式，引导新型农业经营主体延伸产业链条，把千家万户的小生产与千变万化的大市场相结合，推动优势特色产业做大做强，襄州正从‘积累量’向着‘提升质’转向”。
(经济日报)



为实现更高价值的移动出行，广汽传祺于2020年10月推出了GS3的家族版本GS3 POWER，造型更时尚、风格更动感、动力更强劲，上市以来收获好评无数，连续多月均销量均在5000台以上。为满足更多元化的市场需求，3月

20日传祺GS3 POWER新增了7万、8万级两款入门版车型，动力再升级，价格更优惠。其中，235T手动劲取版市场指导价7.88万元，270T自动劲爽版8.88万元。此外，新车上市带来多重购车豪礼：凡在广汽传祺APP下订99元即抵688元，3888元现金抢先礼，超级0首付，至

传祺GS3 POWER“劲击”小型SUV市场

高送3年交强险和百万质保险。

动力更澎湃 价格再优惠
1.5T四缸发动机+全新爱信6AT变速箱，黄金总动要十万？GS3 POWER价格更优惠。作为传祺SUV家族中的劲省“小钢炮”，出道以来备受年轻人青睐，为满足不同消费者的需求，全面劲击小型SUV市场，GS3 POWER在原有的动力基础上实现了全面升级，油耗更省、动力更强劲、价格上更优惠，实为年轻人的首选。

2021款传祺GS3 POWER 270T自动劲爽版搭载了1.5T发动机，匹配了爱信6AT变速箱，达到了同级最大265 N·m扭矩，同级领先124KW高功率，同级领

先8.7S百公里加速的水平。黄金总动能确保驾驶员在高速行驶时加速更流畅、低速换挡更平顺，极佳的动力操控，让任何年龄段的新手司机灵活驾驶，自由掌控。

7万级235T手动劲取版GS3 POWER，则以同级最低油耗给用户“劲省”体验，先进节油技术的加持，油耗仅为5.9L/百公里，远低于其他同级小型SUV，真正为“上劲”青年减负，赶快拥有它即刻实现超省出行吧。

“劲”享大空间 森林氧吧的极致享受
优秀的驾乘体验，宽敞舒适的车内空间是必要条件。传祺GS3 POWER在车身尺寸上占据绝对优势，极大程度保

障车内人员乘坐的舒适性。

健康科技座舱，为客户及家人的健康保驾护航。全系标配PM1.0空调滤芯，内饰通过选用绿色环保的座椅面料及内饰PP粒子，实现整车VOC小于国际30%的标准，全面打造车森森林氧吧的极致享受。

传祺GS3 POWER的后备箱在不放倒的情况下有870mm的纵深，小车也有大肚量，装下生活，装满快乐。高效的降噪减振技术，成就了GS3 POWER静谧的车内空间。后排地台处理平滑，免去了中间乘客如坐针毡的窘迫，三人同排，也更加舒适从容。

传祺GS3 POWER入门版凭借优于

同级的性价比、硬核的产品力，持续为消费者带来更丰富的价值体验，广汽传祺坚持“一切以顾客体验为中心”的理念，继续为广大消费者创造愉悦的移动生活。



法院公告栏
王波 : 本院受理原告陈益兰与被告王波民间借贷纠纷一案,现已审理终结。因你下落不明,现向你公告送达本院(2021)川2021民初179号民事判决书。判决如下:限被告王波于本判决生效之日起十日内偿还原告陈益兰借款90000元及逾期利息。自发出本公告之日起,经过60日即视为送达。如不服本判决,可在收到本判决书之日起十五日内,向本院递交上诉状及副本,上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。
四川省安岳县人民法院 邓开选 : 本院受理原告孙永传与被告邓开选劳务合同纠纷一案,现已审理终结。因你下落不明,现向你公告送达本院(2021)川2021民初248号民事判决书。判决如下:限被告邓开选于本判决生效之日起十日内支付原告孙永传劳务费14400元及利息。自发出本公告之日起,经过60日即视为送达。如不服本判决,可在收到本判决书之日起十五日内,向本院递交上诉状及副本,上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。
四川省安岳县人民法院 王安军 : 本院受理原告李定群与被告王安军离婚纠纷一案,现已审理终结。因你下落不明,现向你公告送达本院(2021)川2021民初346号民事判决书。判决如下:准予原告李定群与被告王安军离婚。自发出本公告之日起,经过60日即视为送达。如不服本判决,可在收到本判决书之日起十五日内,向本院递交上诉状及副本,上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。
四川省安岳县人民法院 何华兵 : 本院受理的原告杨鹏飞与被告何华兵民间借贷纠纷一案。因你下落不明,现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员告知书、开庭传票等诉讼文书。自本公告发出之日起60日即视为送达。提出答辩状的期限、举证期限分别为公告期满后15日内。本案定于2021年7月30日10时在安岳县人民法院第六审判庭公开开庭进行了审理。届时未到,本院将依法缺席审理判决。特此公告。
四川省安岳县人民法院 张秀兰 : 本院受理的原告杨鹏飞与被告张秀兰民间借贷纠纷一案。因你下落不明,现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员告知书、开庭传票等诉讼文书。自本公告发出之日起60日即视为送达。提出答辩状的期限、举证期限分别为公告期满后的15日和30日内。本案于2021年7月30日9时30分在安岳县人民法院第六审判庭公开开庭进行了审理。届时未到,本院将依法缺席审理判决。特此公告。
四川省安岳县人民法院 廖清香 : 本院受理原告碧桂园智慧物业服务集团有限公司咸宁分公司诉你物业服务合同纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达(2019)鄂1202民初5938号民事判决书。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内,向本院递交上诉状及副本,上诉于湖北省咸宁市中级人民法院。逾期未上诉,本判决即发生法律效力。特此公告。
湖北省咸宁市咸安区人民法院 朱健林、朱金宝 : 本院受理原告刘传信与你追偿纠纷一案,已审理终结。现依法向你公告送达(2021)内0721民初468号民事判决书。自公告之日起60日内来本院向阿拉善法庭领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内,向本院递交上诉状及副本,上诉于内蒙古自治区呼伦贝尔市中级人民法院。逾期未上诉,本判决即发生法律效力。
内蒙古自治区阿荣旗人民法院 宋仁臣 : 本院受理原告刘玉与你民间借贷纠纷一案,已审理终结。现依法向你公告送达(2021)内0721民初464号民事判决书。自公告之日起60日内来本院向阿拉善法庭领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内,向本院递交上诉状及副本,上诉于内蒙古自治区呼伦贝尔市中级人民法院。逾期未上诉,本判决即发生法律效力。
内蒙古自治区阿荣旗县人民法院 孙海龙 : 本院受理原告杨华与你民间借贷纠纷一案,已审理终结。现依法向你公告送达(2021)内0721民初426号民事判决书。自公告之日起60日内来本院向阿拉善法庭领取民事判决书,逾期视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内,向本院递交上诉状及副本,上诉于内蒙古自治区呼伦贝尔市中级人民法院。逾期未上诉,本判决即发生法律效力。
内蒙古自治区阿荣旗县人民法院 喻林林 : 本院受理原告李昕诉你民间借贷纠纷一案,因你外出地址不详,现依法向你公告送达上诉状副本、举证通知书、诉讼权利义务告知书、应诉通知书、开庭传票、合议庭组成人员告知书等诉讼文书。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告送达期限后的15日内。本案定于2021年7月15日上午10时30分在西充县人民法院普新法庭公开开庭进行了审理。逾期将缺席审理。特此公告。
四川省西充县人民法院 林浩志 : 本院受理原告岳泉诉你民间借贷纠纷一案,因你外出地址不详,现依法向你公告送达上诉状副本、举证通知书、诉讼权利义务告知书、应诉通知书、开庭传票、合议庭组成人员告知书等诉讼文书。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告送达期限后的15日内。本案定于2021年7月15日15时30分在西充县人民法院普新法庭公开开庭进行了审理。逾期将缺席审理。特此公告。
四川省西充县人民法院 周小华 : 本院受理的(2021)川1603民初133号原告陈文明与被告周小华买卖合同合同纠纷一案,已审理终结。现依法向你公告送达民事判决书。自公告之日起60日内到本院诉讼服务中心领取民事判决书,逾期未领取则视为送达。如不服本判决,可在公告期满后15日内,向本院递交上诉状及副本,上诉于四川省广安市中级人民法院。逾期未上诉,本判决即发生法律效力。特此公告。
四川省广安市前锋区人民法院 马力吉仓、梅花 : 本院受理原告胡日查诉马力吉仓、梅花追偿权纠纷一案,现依法向你公告送达起诉状副本、要求赔偿达42640元及利息、应诉通知书、权利义务通知书、开庭传票、民事诉讼请求提示书、开庭传票。自公告之日起60日即视为送达。提出答辩状和举证期限分别为公告送达期限后的15日和30日内。并定于2021年8月6日8时30分在本院第八审判庭公开开庭进行了审理。逾期将依法缺席审理。特此公告。
内蒙古自治区扎鲁特旗人民法院 马力吉仓、梅花 : 本院受理原告胡日查诉马力吉仓、梅花追偿权纠纷一案,现依法向你公告送达起诉状副本(要求赔偿达3790元及利息)、应诉通知书、权利义务通知书、开庭传票、民事诉讼请求提示书、开庭传票。自公告之日起60日即视为送达。提出答辩状和举证期限分别为公告送达期限后的15日和30日内。并定于2021年8月6日9时30分在本院第八审判庭公开开庭进行了审理。逾期将依法缺席审理。特此公告。
内蒙古自治区扎鲁特旗县人民法院 杨彬 : 本院受理原告北川羌族自治县农村信用合作联社诉你金融借款合同纠纷一案,现向你公告送达起诉状副本、开庭传票、应诉通知书、举证通知书等诉讼文书。自公告之日起60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告期满后的15日和30日内。并定于2021年8月9日30分在本院第二审判庭公开开庭进行了审理。逾期将依法缺席审理。特此公告。
四川省北川羌族自治县人民法院