从利益相关者视角看企业发展问题

——建筑行业杰出企业家敖翔

敖翔，1979年4月生，江西省南昌市人。中国建筑行业杰出学术研究型企业家，有个人发明专利5项、实用新型专利20余项，毕业于比利时联合商学院 United Business Institutes DBA 工商管博士，现任中华全国工商联合会直属全联城市基础设施商会副会长，江西省公共关系协会会长；美景（中国）市政园林工程有限公司董事长、总裁；赣江新区国际仲裁院房地产建设工程 PPP 仲裁中心主任。

从利益相关者视角看消费者参与企业治理问题

作为建设行业领域的知名企业家和仲裁机构建设专业知名仲裁员，敖翔认为社会的发展与进步离不开建设领域企业的贡献，建设领域企业作为现今经济建设的拉动内需重要角色，一方面是国民经济的微观基础，另一方面又很好的完成了平衡社会各方利益的纽带功能，它吸纳了很多个农民工的就业岗位，盖出来的房子同时农民工又是它的消费者。当今时代，市场环境瞬息万变，企业如果想健康持续的发展，其核心任务在于为消费者创造价值和创新。

建设领域企业创新包括观念创新、技术创新、制度创新、管理创新、产品创新、市场创新、营销创新等内容，是建设领域企业以市场为导向，根据市场竞争以及企业生存、发展的需要，对企业的经营理念、经营制度、生产要素、经济行为以及存在方式等进行新的调整、组合的行为和过程。目前我国大部分企业的创新建设还处于初始阶段，存在许多亟待解决的问题。主要是创新观念淡薄，认识水平和理论研究有待进一步提高，建设领域企业科技创新社会环境有待改善等。

建设领域企业价值的创造是多方面的，它不仅体现在消费者的价值判断上，随着消费者物质财富的积累，对企业的产品购买促使了建设领域企业管理手段的创新。而如何对建设领域企业创造价值的多少进行科学的衡量，也是一个重要的课题。目前建设领域企业价值的计量方法大多基于传统的股东价值最大化理论之上，而随着企业管理方法的不断深入发展，开始有越来越多的学者将利益相关者引入到企业价值计量中，并对股东利益至上的传统方法提出了质疑。所谓股东至上理论，是指股东作为企业的拥有者，企业所进行的所有活动应该围绕股东的利益展开，即不管在短期的经营目标还是长期的战略规划，都应该只为股东而服务。股东至上理论诞生以来，确实为企业的发展明确了目标，也有助于企业的资本积累，因此受到了学术界和企业管理者的青睐。可以说，在上世纪八十年代之前，股东至上理论在企业经营管理理论中都占据着主导地位。然而，随着近代事业合伙人制度的诞生及其取得的成就，使社会各界开始重新审视股东至上理论的科学性，越来越多的人对其提出了批判，并不断提出新的理论取而代之，利益相关者理论便是其中之一，建设领域企业是一张复杂的“价值网”。在传统的管理学模型中，建设领域公司作为一个独立的个体，其创立之初是由各股东出资成立的，因此其初始资金强度和组织架构完全由股东的数量和意愿所决定，而这基本决定了企业未来的发展走势，可以说，股东是决定公司利益的主体，而其他相关者诸如供货商、客户、政府等对企业的发展影响相关性不大，从而企业在制定发展规划和策略时也不需要考虑太多因素，这使得建设领域企业的目标非常集中而单一：一切为了股东的利益服务。可是，当今时代，市场环境竞争愈发激烈，企业的上下游环境都不如过去乐观，需要与众多竞争者竞争资源和客户。因此，如果公司不注重与外围角色的合作共享，企业在发展的过程中注定寸步难行。而这也最终将影响到股东的根本利益。因此，在新的市场环境下，企业的生存与发展面临着一张复杂的“价值网”，只有将这张网络发展壮大，才能够实现包括股东在内的更多利益者的共赢。

敖翔谈到利益者合作逻辑问题一直都是学术界研究的热点，消费者参与建设领域对企业有重要的成长意义。建设领域企业利益者合作逻辑决定了企业在形成、成长过程中有其自身属性和规律。将为理解相关利益者合作逻辑企业的成长模式提供新的视野，从而也为传统公司“股东至上”逻辑的转为相关利益者合作逻辑策略。

可以进一步概括为以下几点：

第一、针对相关利益者合作逻辑所创建的共同治理企业进行研究，为相关利益者合作逻辑与企业成长提供了一种新的情境，为创业者提供了一个理想激励环境来观察潜在的高科创新不断的诞生。在企业成立初期，由于技术的原始性，知识密集的环境，以及所涉及的众多利益相关者，这类企业通常面临实质性的成长障碍，使得它们非常适合揭示企业创立初期如何克服竞争力不足的问题。合作起源和早期成长模式，有助于使得利益相关者如何获各自资源整合。

第二、在研究视角上，揭示这类企业的产业属性与成长逻辑。以往的相关研究往往关注到这类企业的科技成就背景，侧重于研发明等学术要素的角度进行探索。但作为市场环境下的竞争性企业，企业的产业属性，即从产业环境获取资源与实现价值的途径与效率在以往的研究中很少涉及。这样一来，企业的成长逻辑无法得到完整的描述。作为“相关利益者合作逻辑驱动机制”的关键要素，分析他们之间的资源交换与价值共享机制。

第三、实践模型的改进。构建利益相关者公司治理结构模型的基础上，提出了适用于本模型的企业管理效率计量模型，从而更好的量化说明利益相关者理论对于公司治理和企业结构完善带来的有益效果。随着企业管理理论的不断深入发展，利益相关者的模型也会进一步的完善，将深刻的影响到企业发展的方方面面，对于企业经营管理也是一个重要的依据。

同时，消费者是公司十分关键的利益相关者之一，以其自身的消费能力将资本提升到一定的高度，并形成了公司的货品消费现金流资产，从而也获取了公司的一定量剩余权利。消费者数量是确保公司正常运转与实现利润的基石，在制定公司规划时需要考虑更多的消费者角色利益。

从利益相关者视角看建设行业仲裁问题

谈及消费者在建设领域企业参与国际仲裁的方式，敖翔介绍到，自1889年英国颁布实施首部仲裁法以来，历经百余年的发展，国际商事仲裁已成为当今时代解决垮国纠纷有效的手段之一。在此背景下，近年来中国的国际商事仲裁也取得了前所未有的发展。但与此同时，也有许多中国建设领域企业在参与全球工程承包投资，由于文化背景的差异以及对国际仲裁的相关知识缺乏了解，导致在国际仲裁中吃亏不少，建设领域企业客户及消费者产生经济纠纷，除了法院我更推荐采取仲裁方式解决，这也是比较高效快捷的方式。

针对中国建设领域企业应当如何解决自己在国际仲裁中败诉居多的这一问题，敖翔认为：一是防险很重要。在国际市场竞争中，企业需要拥有一名有知识的主管。所谓“有知识”，是指主管必须掌握三个范畴的法律：合同法、证据法和程序法(即仲裁法)。首先，在国外，所有的商业游戏都是由合同法起源而来，无论是建造合同、造船合同还是期权，均由合同法串起来，因此懂得合同法，就容易掌握商事规则和思维。二是证据法作为找事实包括找将来事实的法律，也很重要。中国建设领域企业的败诉很多都是因为未保留好证据或不注重证据收集造成的，建设领域企业领域的索赔证据，知识产权保护等方面都需要加大学习力度。三是要掌握好仲裁法。仲裁法作为程序法，就是企业进行国际仲裁的“孙子兵法”。

很多企业选择外国仲裁机构作为争议解决机构几乎是处于背对选择。一般情况是外方在合同中约定好某某仲裁机构，中方企业只是想当然的认为，这是笔跨国交易，选择国外仲裁机构仲裁是应当的。

所以在中国建设领域，企业及消费者选择仲裁机构时，在合同标的额较小的交易中，国内企业最好争取约定由中国国内的仲裁机构作为争议解决机构。

签署合同关于仲裁规则也应该注意一些细节。敖翔强调，仲裁规则问题看似简单，实践中却也常常出现问题，最突出问题的两点表现为，(1)合同中选择的仲裁规则已被修订或废止；(2)合同中选择甲仲裁机构审理案件时适用乙仲裁机构的仲裁规则。上述的做法往往导致仲裁案件程序拖沓，甚至难以进行，徒然浪费当事人解决争议的宝贵时间与时机，并会大大增加仲裁成本。

关于在建设领域企业对于仲裁地的选择问题，敖翔认为在中国境内的当事人之间的纠纷，从仲裁成本考虑，一般不宜选择国外的仲裁机构。在选择仲裁地时最好选择所选仲裁机构所在地，并使用仲裁机构制定的标准仲裁条款，仲裁机构网站上都可以进行下载查询。

目前国际仲裁的现实情况为大部分优秀的仲裁员主要来自普通法的法律专家，仲裁案件审理方式也是以普通法的抗辩式为主要特征，这一点对于国内企业是不利的，国内为大陆法系传统，司法体制也更多体现大陆法系的特点。还要包含生产文化方面、语言方面、法律理解等诸多无形的隔膜，导致最终仲裁的裁决结果。选择仲裁员时可以考虑以下原则，首选的仲裁员为国内仲裁员(最好精通英语以及案件争议的商业事务)；考虑到，一般仲裁协议中都会排斥对交易各方国籍的仲裁员的选择，可以考虑选择外籍华人仲裁员(最好懂中文与中国法律)。

中国建设领域企业在约定仲裁语言时最好能够根据实际情况选择合适的语言、如果交易资料以英文为主，双方将来可能选定的仲裁员是外籍人士，不妨直接选择以英文作为主要仲裁语言，考虑到证据文件中存在纯中文文件或案件参与人(如证人)中有不懂英文的人士，有必要同时约定中文文件可同时提交英译本且庭审中应配备翻译人员。反之，若交易资料以中文为主，最好，在仲裁协议中约定：双方选择中文为主要仲裁语言，并由懂中文的仲裁员审理案件。

敖翔强调，中国企业在证据准备上所犯错误往往是导致案件败诉的根本原因。由于法律环境不同，国际仲裁中很多方面与国内仲裁都存在较大的区别。中国企业最难适应的两点：一是证人证言问题，二是证据开示问题。证据开示制度，证据开示是英美法系国家重要的证据制度，争议双方均有权要求对方提供对方掌握而己方不掌握证据制度，却与证明案件事实相关的证据材料。中国企业对于交易过程文件与证据的保管往往缺乏足够的重视，在产生纠纷时，常常由于资料不全与证据丢失陷人被动。所以，作为中国企业，应当重视交易资料保管工作，尤其是对于企业领导更应加强对国际仲裁知识的培训，了解国际仲裁的运行方式与特点并结合企业自身经营特点，做好法律风险管理与预案。

对于中国建设领域企业及消费者没有仲裁协议，合同中纠纷申请仲裁必须先行约定，没有约定的，仲裁机关不予受理。合同当事人可以约定纠纷的解决方式与途径，包括申请仲裁或者向法院起诉等。但是，要想向仲裁委员会申请仲裁，需要合同当事人在买卖合同中约定通过仲裁方式解决并明确约定清楚仲裁机构，也可以在发生纠纷前或之后，当事人各方达成申请仲裁方式解决纠纷的协议，约定的仲裁委员会必须指向明确。没有约定采用仲裁方式解决纠纷或者约定不明确的，仲裁委员会不能受理，应向法院起诉。

中国建设领域企业不做出口生意也是有可能违反《出口管制法》的，根据由中国全国人大常委会于2020年10月17日通过的于2020年12月1日生效的《中华人民共和国出口管制法》的规定，未经许可擅自向中国境内的外国组织和个人提供受管制的货物、技术、服务等管制物项，也将构成违法行为。该法中的出口管制是指国家对从中华人民共和国境内向境外转移管制物项以及中华人民共和国公民、法人、非法人组织向外国组织、个人提供管制物项，采取禁止或先执行措施。因此每个中国企业、组织和个人应学习了解《出口管制法》，维护自己的合法正当权益。

敖翔特别介绍到国内保函与国际保函差别很大，主要在于是否具有独立性。保函是银行、保险公司、担保公司或个人应申请人的请求，向第三方开立的一种书面信用担保凭证。它是保证合同的一种形式，是主合同如买卖合同，建筑工程合同的从合同。典型的保函有预付款保函，履约保函，投标保函等等。国内保函往往不具有独立性，主合同无效，通常保函也无效。国际保函往往具有独立性，尽管国际保函也是基于主合同而开立，即使主合同无效，国际保函往往仍然有效，典型的国际保函是银行见索即付保函。非独立性保函的合同是所担保基础合同的一个附属契约，内容包括被保证的主债权种类、债务人履行债务的期限等。独立保函它改变了传统保证的“先争议，后付款”机制，利用信用担保实现了“先付款，后争议”机制，使得债权人能够先从开立人处获得款项，再解决违约纠纷，真正保证了债权人的权益。

作为仲裁界建设专业领域知名的仲裁员，敖翔裁决过建设专业领域很多的疑难案子，根据多年的经验，敖翔总结了房地产建设工程类的案件有以下几个特点：

一、它的争议的标定额往往非常的巨大，少则几百万，多则几千万，甚至几个亿、十几个亿，这都是非常的普遍。

二、它的争议的焦点非常的复杂，因为房地产建设工程类的合同纠纷案件，它的履行期限都很长，所以在履行过程当中，它会产生大量的争议和纠纷，这个也是和一般的合同纠纷不同。

三、双方的矛盾非常的尖锐，就是各方当事人的诉求，都是非常的巨大。所以在这类案件当中比较普遍的，我们会见到一方当事人仲裁的请求之后，另一方当事人绝大多数都会提出仲裁的反请求，就是双方都有各自的诉求，所以决定了这类的案件，它处理起来还是非常的复杂，这是房地产建设工程类的案件的特点。那么从另外一个角度来讲，据我所知，至少在我们目前境内的仲裁机构，房地产建设工程类的案件和金融类的案件，应该说占据了我们主要仲裁机构所受理案件或者仲裁费用收入的两大主要的渠道。所以房地产建设工程类的案件也是直接关系到我们仲裁机构能够取得快速发展的一个需要关注的专业领域。

从利益相关者视角看自身所在的建设行业企业的管理问题

从利益者合作逻辑视角下看美景（中国）市政园林工程有限公司治理结构及管理模式，敖翔介绍称，在治理结构方面美景（中国）市政园林工程有限公司目前拥有承包项目和生产基地，员工总数逐年增加，承接的项目也迅速扩大相应规模，正是科学相关利益者合作逻辑思想运用于公司治理结构，确保合理有序开展，有员工董事进入董事会，除了关心经济效益及股东利益以外，还不断的关注内部及外部其它利益相关者的利益。从而使得公司从地区型中小企业成长为知名工程总承包企业，其特别突出的治理结构，有以下几个方面的特点：

在组织结构上：较为森严有体系化。这个团队的组织结构是一个金字塔式的工作圈精神学徒系统，底部是线，然后是线的长度，一层一层地向上。管理者分为学徒级至大师级。

高级管理人员会请员工董事及外部独立董事参予公司整体战略的制定和实施，并协调各中层职能部门，将降低成本的目标分解到各个环节；中层干部和研发业务骨干负责分配任务、制定细节、落实；底层员工要迅速完成任务，保证高质量率，对底层员工实行严格的目标管理。

在生产经营方面：更加强调效率，从长远来看，企业生存和繁荣的最佳途径是考虑所有重要的利益相关者，并满足他们的需求。因此企业在制定自己的绩效目标时，加入了对自己非常重要的不同利益相关者群体的需求要素。其原因是利益相关者能够影响组织的发展，如只追求经济效益，不关心公共利益，消费者会代表利益相关者影响到你，直到有一个风险，公司停产整顿。

在管理模式方面：美景（中国）市政园林工程有限公司管理模式从股东至上到利益相关者合作逻辑的公司管理模式转型，是企业应对残酷的生存法则，改变太多严重剥削农民工，最大化股东利益。如员工工作强度大，加班时间长，工资福利差等。从企业内外部以及相关利益相关者的角度分析寻找原因不断关注利益相关者合作逻辑治理提高各方满意度及幸福指数，管理模式适应外部变化原因分析。

为了适应内部变化，美景（中国）市政园林工程有限公司一方面在企业方面，将持续减少高压管理适应半军事化管理、内部沟通机制存在需要，之前采用清晰的结构和绝对服从制度，严格的纪律制度和严厉的惩罚相结合的军事管理制度；

持续消除保密制度的过分泛化存在需要：违反保密制度公司以重罚，以确保每个员工都必须遵守保密纪律，戒严的实施和信息员工之间的信息封锁，所以需要采用利益相关者合作理论要调整员工的心态；

持续改进过于依赖大客户存在需要采用利益相关者合作理论引导业主帮助我们做一个良性的持续改进；

持续完善利益分配机制不足带来的存在需要，帮助实现企业的实际管理目标，就没有办法制定合理分配物质和精神利益的计划。

法院公告栏

郭青林：本院受理原告刘换秀诉你离婚纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、开庭传票、举证通知书、应诉通知书、诉讼权利义务告知书等法律手续。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达期满后的次日起十五日内，并定于举证期满后的第3日上午9时（遇节假日顺延），在本院第四审判庭公开开庭审理此案，逾期本院将依法缺席判决。

河北省馆陶县人民法院

本院于2021年1月6日立案受理(2021)冀0826民特1号申请人王芳申请宣告王福然失踪一案。申请人王芳称，2016年6月29日上午王福然去南龙潭干活后一直未归。下落不明人王福然应当自公告之日起三个月内向本院申报本人具体地址及其联系方式。逾期不申报的，下落不明人王福然将被宣告失踪。凡知悉下落不明人王福然生存现状的人，应当自公告之日起三个月内将知悉的下落不明人王福然情况，向本院报告。联系电话：15733979130。

河北省丰宁满族自治县人民法院

王日太：本院受理彭奎诉王日太合伙协议纠纷一案已审理终结。因你下落不明，现依法向你公告送达本院(2020)川1603民初1161号民事判决书。自本公告发出之日起经过60日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于广安市中级人民法院。逾期未上诉的，本判决即发生法律效力。特此公告。

四川省广安市前锋区人民法院

北京汉能薄膜太阳能电力工程有限公司：本院受理原告如邵皖军与张家口聚申新能源开发有限公司、北京汉能薄膜太阳能电力工程有限公司、尚义县扶农开发有限公司建设工程合同纠纷一案，现依法向你公司公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、司法公开告知书、廉政监督卡及开庭传票。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告期满后的15日和30日内。并定于举证期满后的第三日上午9时（遇节假日顺延）在本院红土梁审判庭公开开庭审理，逾期将依法缺席裁判。

河北省尚义县人民法院

孟宪喜、孙红岩、韩玉杰、金文德、祝洪波、孙洪才、祝洪鹏、杨子江、刘兴广：本院受理原告阿荣旗农村信用合作联社音河信用社与你们金融借款合同纠纷一案，现依法向你们公告送达本院(2021)内0721民初264号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于2021年4月1日16时30分在本院向阳峪人民法庭公开开庭审理此案。逾期将依法缺席审理和判决。

内蒙古自治区阿荣旗人民法院

党振全、姜海龙、周斌、王德勤、李延臣、王涛：本院受理原告阿荣旗农村信用合作联社音河信用社与你们金融借款合同纠纷一案，现依法向你们公告送达本院(2021)内0721民初258号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于2021年4月1日9时30分在本院向阳峪人民法庭公开开庭审理此案。逾期将依法缺席审理和判决。

内蒙古自治区阿荣旗人民法院

赵彬业、张洪发、刘振峰、朝伦巴图、于晓锋、于洪林：本院受理原告阿荣旗农村信用合作联社音河信用社与你们金融借款合同纠纷一案，现依法向你们公告送达本院(2021)内0721民初259号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于2021年4月1日10时30分在本院向阳峪人民法庭公开开庭审理此案。逾期将依法缺席审理和判决。

内蒙古自治区阿荣旗人民法院

代伟华、景福贵、刘秀、那龙、杜信、李富、魏姜生：本院受理原告阿荣旗农村信用合作联社音河信用社与你们金融借款合同纠纷一案，现依法向你们公告送达本院(2021)内0721民初260号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于2021年4月1日11时30分在本院向阳峪人民法庭公开开庭审理此案。逾期将依法缺席审理和判决。

内蒙古自治区阿荣旗人民法院

姜海龙、姜玉彬、刘华永、徐宗林、姜玉振、曲成凯、刘保立、王德勤、张成龙：本院受理原告阿荣旗农村信用合作联社音河信用社与你们金融借款合同纠纷一案，现依法向你们公告送达本院(2021)内0721民初262号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于2021年4月1日15时30分在本院向阳峪人民法庭公开开庭审理此案。逾期将依法缺席审理和判决。

内蒙古自治区阿荣旗人民法院

牛晓春、白云龙、张明明、周建丰、牛丹丹、白喜仁：本院受理原告阿荣旗农村信用合作联社音河信用社与你们金融借款合同纠纷一案，现依法向你们公告送达本院(2021)内0721民初261号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩和举证期限均为公告期满后的15日内，并定于2021年4月1日14时30分在本院向阳峪人民法庭公开开庭审理此案。逾期将依法缺席审理和判决。

内蒙古自治区阿荣旗人民法院

吕燕超：本院对临漳县农村信用合作联社诉韩万亮、郭光宇、吕燕超金融借款合同纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达(2019)冀0423民初564号民事判决书。自公告之日起60日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于邯郸市中级人民法院。逾期未上诉的，本判决发生法律效力。

河北省临漳县人民法院

李美娥：本院对临漳县农村信用合作联社诉李漳军、李美娥金融借款合同纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达(2018)冀0423民初2229号民事判决书。自公告之日起60日内来本院领取民事判决书。逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于邯郸市中级人民法院。逾期未上诉的，本判决发生法律效力。

河北省临漳县人民法院

陈新华、陈万学、牛福得：本院对临漳县农村信用合作联社诉陈新华、陈万学、牛福得金融借款合同纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达(2019)冀0423民初567号民事判决书。自公告之日起60日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于邯郸市中级人民法院。逾期未上诉的，本判决发生法律效力。

河北省临漳县人民法院

吴三涛：本院受理原告齐大伟诉你民间借贷纠纷一案，现已审理终结，现依法向你公告送达(2020)豫1104民初1195号民事判决书，判决你于判决生效后五日内向齐大伟清偿借款本息共11712元并承担诉讼费90元。自公告之日起经过60日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本一式五份，上诉于漯河市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

河南省漯河市召陵区人民法院

拍 卖 公 告

河南省夏邑县人民法院定于2021年2月23日10时至2021年2月24日10时在淘宝网司法拍卖网络平台上进行公开拍卖位于湖北省十堰市茅箭区五堰街办北京北路95号柳林春晓小区第13幢1-2-1号房产，第一次拍卖保留价定为1082652元，保证金为10万元，增加幅度4000元。详细信息请登录上述网站浏览查询。有意者请按网站公布要求参加竞买。联系人：徐法官，联系电话：17603706039。

河南省夏邑县人民法院

更正：四川省西充县人民法院于2020年9月30日在消费日报刊登的公告中，原“(2020)川1325民初2245号”应为“(2020)川1325民初2445号”。特此更正。