

践行普惠金融 助力实体经济

江苏常熟农商银行全力打造区域领先的现代零售银行

9月30日,江苏常熟农村商业银行股份有限公司(股票简称:常熟银行,股票代码:601128)成功登陆上交所,掀开了该行崭新的发展篇章。

常熟农商银行是新世纪以来我国新一轮农村金融体制改革的首批3家试点单位之一,成立于2001年,总部设在江苏省常熟市,是首批成立的主要由民资持股的股份制农村金融机构,注册资本20亿元。经过15年的探索与实践,常熟农商银行现已发展成为市场定位明确、公司治理良好、运作机制灵活、经营业绩优良、实力稳步提升的区域性股份制商业银行。根据2016年英国《银行家》杂志公布的世界1000强银行最新排名,常熟农商银行位列国际578位、国内银行业第82位。

改制以来,常熟农商银行发挥法人机构的体制、机制优势,勇于创新、大胆实践,坚持市场化、专业化运作,探索出一条差异化、特色化的发展道路,支持了一大批个体工商户创业、发展与成长,被广大客户亲切地称为“自己的银行”。截至2016年6月末,常熟农商银行共有营业机构140家,其中本地机构108家、异地机构32家。资产总额1223.83亿元,存款总额879.20亿元,贷款总额604.18亿元。

坚定差异化市场定位

依靠背靠长三角,根植江南重镇常熟

常熟农商银行立足民营

经济优势,在国有银行、股份制银行以

大行业、大企业为主攻方向的背景下,采取

错位竞争策略,重点服务中小企业、三农

和优质客户。近年来,该行进一步下沉市

场定位,重点服务三农、小微企业和微小

企业,将80%的信贷增量指标配置在三农、

两小客户领域,对单户500万元以下的小

微企业贷款增长进行单独考核,引导全

行“做大户数、做小客户”,目前,全行

信贷资金70%投向小微企业,90%投向

涉农贷款领域。截至2016年6月末,全

行贷款客户达116811户,较年初增长

23471户,户均贷款49.13万元,其中

500万元以下贷款客户占比超过98%。

在小微金融领域的成功实践和技

术积累,也同样为常熟农商银行带来了

诸多荣誉,受到了行业协会和监管层的

广泛认可。公司先后获得了银监会颁发

的“全国银行业金融机构小微企业金融

服务先进单位”;中国银行业协会(花旗

集团)微型创业“年度创新发展奖”;中

国社科院金融研究“2014中国金融机

构金榜(金龙奖)年度最佳小微金融服

务农商银行”;江苏省银行业金融机构

小微企业金融服务工作先进单位;财富

苏州最佳中小微企业金融服务(粒金小

贷)等诸多奖项。

探索轻资本发展模式

为适应新的经济金融形势,常熟农

商银行在农村金融机构中较早地提出了

走轻型银行道路的发展理念,探索出了

以小微企业业务为主体,零售业务、同

业及投行业务为两翼的轻资本发展模

式。该模式的运用使全行逐步打造零售、

公司和同业金融三大利润中心,资产构

成更趋多元化。

2009年,常熟农商银行率先引进德

国的小贷技术,成立了事业部制管理的

小微金融管理部门,形成具有核心竞

争力的信贷技术,打造了微贷领域的领

先品牌。成立7年来,小微金融总部培养

了1000多名80后、90后小微客户经理

团队,负责专营200元以下的小微贷款,

累计发放贷款超420亿元。同时,全力

培育的8万多户小贷客户,也为全行持

续发展提供了大量的客户资源。由于小

微贷款具有发展潜力大、利差收入高的

优势,今年上半年小微贷款增幅超过30%,

创了国有控股银行与农村中小金融机

构战略合作的先河。借助于交通银行领

先的经营理念和丰富的管理经验,常

熟农商银行至今已在公

司治理、信息科技、风险管理

等八大领域开展了深入广泛

的合作,实现了引资、引制、引

智及共赢的合作初衷。

推进跨区域发展战略

常熟农商银行在立足本

地市场发展的同时,积极探

索标准化的异地市场扩张模

式,率先走出注册地开展跨

区经营。自2008年在南通海门设立首

家异地机构以来,该行先后在全省

设立了32家异地机构,并复制推广领先

的小微金融模式,在省内外批量化组建

村镇银行。从2007年在湖北咸丰组建

首家村镇银行至今,该行已在湖北、河

南、云南等省批量化组建了30家兴福

村镇银行(现已开业27家)。其中,湖

北恩施州村镇银行实行“总分制”管

理模式,探索出自己“本地化、有特

色、不做大、往下沉、能赚钱、可持

续”的差异化发展道

路,取得了良好的经营成效。此外,常

熟农商银行先后成功参股武汉农村商

业银行、天津农商银行等6家农村商

业银行,不断输出经营理念和发展模

式,积累跨区域发展经验的同时,拓展

了区域

性银行的发展空间。

合规高效 精细管理

针对小企业贷款“短、小、频、急”的

特点,常熟农商银行结合多年实践摸

索,在充分识别、控制风险的前提下,

对内部贷款审批权限及流程进行了梳

理和创新,建立了较为全面、独立和集

中的风险管理和内部控制体系,并形

成了包括行业、区域、产品、客户等

多维度的信贷政策体系,针对不同客

户的风险特征,采取不同的管理策略

和交易结构。

值得一提的是,常熟农商银行高度

重视人才队伍的建设,在全行倡导以

“质量为本”的风险理念,培育正确的

风险管理文化,建设职业化风险管理

队伍,不断完善基础支撑体系。在优

化调整信贷结构的同时,强化防控金

融风险,保障了资产质量和效率的提

升,主要监管指标达到良好银行标准。

该行相关负责人表示,登陆资本

市场后,常熟农商银行将按照上市银

行标准持续完善公司治理,深入推进

体制改革,提高专业经营水平,努力

建设成为一家“县域优先、零售为

先、同业领先”的一流上市银行,以

更加优异的业绩回报投资者,以更

加优质的服务回报客户、回馈社会。

(本报记者 汪宏胜)

成功登陆上交所

服务客户

常熟农商银行

CHANGSHU RURAL COMMERCIAL BANK

百姓金融

生活妙趣无穷

热烈祝贺江苏常熟农村商业银行股份有限公司

首次公开发行A股成功上市

股票简称:常熟银行

股票代码:601128