品牌餐饮『平价快餐』将成新宠？

近日，海底捞开在朝阳区的一家快餐小店受到食客们的关注，平均客单价19元；上周，西贝也传出为定位“国民食堂”的副品牌寻租店铺的消息。4月初，喜茶的平价副品牌喜小茶在深圳开业，最便宜的一杯奶茶只要7元钱。

在不少业内人士看来，面对疫情不确定性带来的消费降级趋势，现在似乎正是大品牌降维下沉的好时机，但大店和快餐之间的天然壁垒似乎也很难跨越。

一线城市卖三线价格

最近几天，朝阳区酒仙桥附近一家名为“十八汆”的临街快餐店火了。有细心的食客发现这家店的经营方正是海底捞的子公司，消息一出，引得不少市民特意前来体验。“点了1份炸酱面、一个卤鸡爪和一杯水果茶，总共才花16块钱，不到3分钟就出餐了。”一名消费者惊喜地说。

记者注意到，“十八汆”的店内环境与普通快餐店没有太大差别。消费者自取餐盘选择小吃、茶饮、面条和浇头后，再把餐盘放在自助结账机上，就能快速完成付款。在大众点评上，这家店的客单价显示为19元。对比北京粉面餐饮市场30元左右的平均客单价，不少网友感慨，这是“在一线城市卖出三线价格。”

开始降级下沉的头部连锁餐饮企业不止海底捞一家。就在上周，西贝也传出为旗下中式快餐品牌“弓长张”在北京寻租店铺的消息。据了解，弓长张定位“国民食堂”，将主打“33道现炒下饭菜”，一顿午餐只要15元左右。

4月初，喜茶也在深圳推出副品牌“喜小茶”，杀入平价茶饮赛道。从价格来看，喜小茶主要产品价格浮动在11元至16元间，最便宜的一杯奶茶只要7元钱。品类包括鲜奶茶、果茶、咖啡、冰淇淋、纯茶五大类，与喜茶各产品线相差在十几元左右。

平价快餐加速落地

对于头部连锁企业纷纷入局平价快餐，不少网友感慨“这预示着疫情之后的消费降级”，但实际上，它们并不是为了应对后疫情时代而贸然布局。

公开信息显示，十八汆于2019年11月正式开业，西贝也曾在平价快餐领域展开多次尝试。

中国食品产业分析师朱丹蓬分析称，推出覆盖不同消费人群的副牌是许多大型连锁企业的战略布局。“从整个企业的中长期发展来说，金字塔形的布局能包括高中低端，覆盖多场景多渠道多消费人群。”

“但不可否认的是，后疫情时代无疑将加速这些平价副品牌的落地。”朱丹蓬表示。不久前，海底捞和西贝相继涨价又迫于压力道歉调价，正体现出目前消费者对价格更加敏感。

“以前每天吃午餐基本都是30元起步。自从复工以来，一直都是自带午餐。”在双井附近工作的白领小毛说，自己大部分同事也都如此。

“一方面是觉得自己带饭更安全，另一方面也确实省下不少钱。如果单位附近能有大品牌的平价店，十几元就能吃好，以后肯定不会像以前一样再选择去人均价格在30元以上的餐馆。”小毛说。

“自降身段”没那么容易

“来我们这儿吃饭的人本来就是图个便宜，现在它们的价格比我们还低，估计以后的生意更不好做。”尽管这些大品牌的平价店还处于试水阶段，一名街边小餐馆店主已经开始担心这会对其它中低层餐饮企业形成降维打击。

实际上，在布局弓长张之前，西贝在过去几年里就一直在试图推广平价副品牌。但从燕麦面、麦香村到超级肉夹馍、酸奶屋，这些快餐店总是难成气候。“主品牌难以快速复制，副品牌更是难以延伸。”朱丹蓬认为，西贝副品牌多次停摆，就是因为没有洞察消费者的真正需求，也没有与现有餐厅形成明显的差异化定位。

据了解，无门槛、无菜系是弓长张的新亮点，“早餐5元就能吃、正餐15元也能吃”，西贝这次快餐项目的定位已经比此前几次尝试更加清晰，但朱丹蓬仍然表示不太看好。“经营大店和快餐有很大区别，转型并不是那么轻而易举的事。”

（北京日报）

餐饮业与外卖平台间的“佣金大战”

商家、平台、骑手是“命运共同体”

近日，餐饮企业投诉美团外卖收取高额外卖佣金的事件备受关注。疫情冲击下，餐饮行业的堂食业务按下暂停键，众多店家纷纷转向外卖“自救”，但外卖平台的佣金挤压了本就不景气的餐饮业利润，使得许多企业面临生存危机。4月18日，美团外卖和广东省餐饮服务行业协会发布联合声明，提出若干帮扶措施帮助餐饮经济复苏，并表示“餐饮暖春已在路上”。

外卖佣金引争议

此次美团佣金争议中有两个点最受关注。一个是外卖平台收取的佣金比例过高，另一个是外卖平台要求餐饮商家做“独家经营”涉嫌不正当竞争。

实际上，这已不是第一次有餐饮协会呼吁外卖平台减少佣金。此前，山东、重庆、四川等地餐饮和烹饪协会发布的公开声明也呼吁美团等外卖平台降佣金费。

上海正策律师事务所律师董毅智接受采访时表示，外卖平台如何收取佣金是市场行为，并不存在固定的标准；而垄断经营在实际上更是难以认定，一方面垄断的认定缺乏相关判例，另一方面美团在外卖市场的市场份额和话语权还需要讨论。

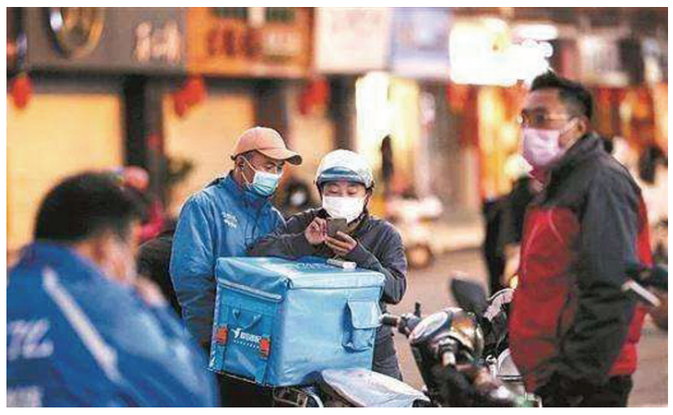
中国法学会食品安全法治研究中心研究员刘金瑞此前也曾表示，签订协议是一个商业协商的过程，对于独家入驻美团外卖平台的商家，平台往往会给予“更低佣金”“更多流量”等优待，从这点看，平台为了获取“独家授权”是付出了对价的。从目前的情况看，外卖领域所谓“独家条款”应该还在正常市场竞争的范畴内。

餐饮企业待复苏

从此前西贝、八合里等公开“求救”到眉州东坡等许多餐饮门店转行卖菜，从海底捞等无奈涨价到百年老店陶陶居等紧急上线外卖业务，防疫期间，餐饮业受到的冲击不小。

中国烹饪协会表示，当前阶段餐饮行业虽响应国家号召积极复工复产，但仍持续亏损。一方面，消费者消费信心不足、收入降低，消费更加克制；另一方面，部分扶持政策迟迟不落地，导致餐饮业的复工复产仍面临很大的困难，主要表现为：连锁和骨干餐饮企业难以享受帮扶政策，企业复工复产普遍受到房租影响、外卖平台佣金过高、企业资金紧缺等困难。此外，因疫情影响导致原材料价格上涨过快，但餐饮企业调价受限等。

董毅智表示，此次美团佣金争议在防疫期间激化了矛盾，根本原因还是餐饮行业整体面临困难，最重要的



就是餐饮业成本上升，包括租金、物料、人工等这些硬性成本的上涨挤压了盈利的空间。

业内专家认为，除了减少佣金外，餐饮企业的复苏，核心还在于恢复经营和增加业务量，提升整体收入覆盖房租、人力等固定成本。

抱团取暖求共赢

业内人士表示，商家、骑手、平台从来就是一个唇齿相依的命运共同体，当商家订单剧减，平台收入也会跌入谷底，骑手也将面临生存挑战。

在4月18日美团外卖和广东省餐饮服务行业协会发布的联合声明中，双方就佣金问题终于达成阶段性一致，美团外卖将营造公平有序市场环境、加大外卖佣金扶持力度等带动行业复苏。具体措施包括美团尊重餐饮商户自主选择线上各类平台，美团将对广东地区优质餐饮外卖商户加大返佣比例至3%-6%，扩大覆盖范围等。

此次佣金争议，既是餐饮业与外卖平台的争议，也是一次对话和协商，让外卖平台了解了商户和餐饮业协会的实际困难与诉求。专家认为，既然双方是互利共赢的利益共同体，携手渡过难关才是应对之道。

（人 民）

餐饮企业积极开展无接触配送 送餐机器人跑堂上菜

近日，中国饭店协会研究院发布了新冠疫情下3月份中国餐饮业生存现状报告。报告显示，餐饮企业复工复产举步维艰，既有成本高、产业链资金短缺、关店的困难；也不乏逆境中各种花式自救，上线外卖业务、团餐配送、而引进送餐机器人加速品牌智能化转型，已成为餐企降本提效的首要选择。

行业复工复产率大幅提升 达到77.84%

中国饭店协会调研数据显示2月底餐饮企业复工率在30%以下的企业占比93%。本次调研中，5451个门店中营业门店数为4243个，占比77.84%，行业复工复产率大幅提升。目前，样本餐企提供堂食比例高达88.26%，比2月底提高了54.6个百分点，外卖、无接触点菜外带、提供食材代加工业务均有不同程度上涨，与2月底相比分别增加18.19个百分点、7.14个百分点和2.27个百分点。

多重压力来袭 餐饮企业复工复产举步维艰

目前，餐企复工过程中面临多重压力，其中营收大幅减少（占比90.69%）、人力成本压力（占比80.88%）以及门店租金压力（占比77.45%）仍然位居前三。调研显示，餐企用工到岗人数占比均值为51.25%，较2月底增加了16.25个百分点。调研中有一半餐企用工到岗人数占比达到50%以上，用工到岗人数占比达到80%以上的餐企占比23.04%。随着3月份后各餐企进一步加强复工复产，用工人数增加，餐饮企业的用工成本压力逐渐增大。

送餐机器人无接触配送 餐企逆境中“花式自救”

在复工复产中，纵使面临诸多问题和压力餐饮企业并没有坐以待毙，在积极争取国家政策支持的同时进行多项策略调整和创新转型。其中排在前五位的分别是：实现安全和健康服务新模式；增加线上业务，拓展外卖及成品半成品新零售业态；控制现金流，保持现金流稳定；提高品牌知名度；以及积极引进“机器人小二”提供无接触配送服务。

疫情之下，“安全、健康”成为消费者关注的焦点以及餐企发展的重点。中国饭店协会、全国绿色饭店工作委员会着力培育放心消费和健康消费，提振餐饮消费，号召我国餐饮企业加入“绿色饭店：放心吃、健康行”行动，让顾客放心到店，安心消费。行业餐企借助数字化工具从菜品研发、到店自提、放心厨房、分餐进食、公勺公筷双筷、送餐机器人“无接触配送”服务等方面保障食品安全，提供健康服务。

云海肴、汉堡王等餐饮顺势推出了“无接触餐厅示范店”，在点餐和送餐环节都使用了擎朗智能研发的送餐机器人。堂食方面，机器人传菜员按照指定路线将菜品由后厨运送到指定餐桌，传菜全流程隔绝人与人的接触。外卖方面，配送范围内的居民在美团外卖APP下单，餐厅接单后，美团智能配送调度系统会把订单指派给骑手。骑手到达餐厅，后厨会将打包好的外卖放置在送餐机器人托盘，机器人自主配送至“无接触餐厅”骑手专区。骑手从机器人托盘取走外卖后，送餐机器人自主返回；同时，骑手严格按照“无接触配送”标准送餐。

中国饭店协会发出“使用无人配送机器人”的倡议后，得到行业的广泛响应，以海底捞、巴奴毛肚火锅，四川香天下，七欣天，外婆家，新白鹿，云海肴，西贝，全聚德，丰收日，广州酒家，丰茂烤串，冰城串吧为代表的众多餐企已与餐饮机器人头部企业擎朗智能达成深度合作，引进无人配送机器人，为消费者提供更安全的送餐服务。

被“精准打击”的餐饮业或迎来盈利模式变革

突然暴发的新冠肺炎疫情对餐饮行业可谓是“精准打击”。春节期间本是餐饮行业的经营旺季，但随着疫情的蔓延，全国大量餐厅停止营业，各类聚餐和婚宴几乎全部取消。

根据国家统计局发布的今年一季度社会经济发展状况显示，2020年1月份-3月份，全国餐饮收入6026亿元，同比大幅下跌44.3%。3月份，全国餐饮收入1832亿元，同比大幅下跌46.8%。较上年同期相比，餐饮业收入呈现出“断崖式”下跌。

近期，各地餐厅陆续开放堂食，但仍需面对支付春节前供货商货款、员工工资、房屋租金等诸多难题，餐饮业想要重新步入正轨实属不易。

停业难，营业也难

近日，位于北京海淀区的五棵松华熙LIVE人来人往，入驻的商家也基本全部恢复营业。但与疫情前明显不同，进入每家店铺前都需要测量体温并登记。在一家火锅店门口，商家贴出顾客进店要求：不接待未满14天隔离期的顾客、三人以上必须分桌就餐。

“进店必须测量体温、扫描二维码登记信息。然后安排客人分开就座，不少顾客会主动要求坐在店外露天餐桌。”一家连锁烤肉店的负责人李伟告诉央视网记者，尽管陆陆续续一直有顾客前来就餐，但实际每天的客流量只有往常的一半，与春节前需要顾客排队等位的红火景象相比，现在的上座率还是让他叹息。“最惨的时候是二三月份，一天一个客人也没有，四月份情况开始好转，清明节假期是个小高峰。”

餐饮业是受疫情冲击较大的行业之一，餐饮企业复工复产仍面临很大的困扰。4月16日，中国饭店协会发布报告称，3月份，客流量比去年同期下降50%以上的餐企占比高达94.61%，客流量恢复到去年同期50%-80%水平的餐企占比为4.90%，客流量恢复到去年同期80%以上水平的餐企占比仅为0.49%。

中央财经大学绿色金融国际研究院院长王遥介绍称，企业资金不足、员工复工申请审批繁琐、顾客消费信心和能力不足是餐饮企业面临的主要难题。

王遥告诉记者：“春节旺季囤积的食材货源一次性损失严重，再加上员工工资、房屋租赁费用、疫情防控费用、银行还贷等现金支出，餐饮企业普遍受到巨大损失，资金紧缺。”

为了挽救损失、缓解现金流吃紧的状况，餐饮企业也早早开始了花式自救、另寻出路。

一家火锅连锁店在店铺门口出售同品牌的火锅底料和蘸料，该店店员介绍，这是近期新增加的销售业务，以后会不会继续保留仍未可知。根据多家媒体报道，为了解决库存积压，不少餐饮企业摆起了“菜摊”低价甩卖备菜。部分企业通过员工降薪、菜品涨价来缓解现金流压力。

为了尽快恢复餐饮行业，各地政府和金融机构相继推出了扶持政策。央行、财政部、商务部等部门为包括餐饮业在内的企业减负，鼓励企业发展经营新模式。多地发放餐饮等消费券，充分激发市场的消费潜力。

尽管如此，仍有一些实力较弱的中小型餐饮企业选择了停业甚至关店倒闭。被问及是否享受到房租及佣金减免，李伟答复说：“目前还没有享受到减免，所有损失都是店里承担。”

王遥说：“很多中小型餐饮企业和个体商户仍面临着经营难题，有关部门应进一步用好和落实税收优惠、社保免减少等优惠政策，为中小型企业及个体商户给予专项扶持。”

“报复性”消费没来，或迎来“大洗牌”

宅家两个月，不少网友直呼想念火锅、炸鸡、烤肉，餐饮行业陆续恢复堂食之后，他们又高呼着“我的快乐又回来了”。但依照目前实际情况来看，所谓的“报复性”消费无论在时间还是金钱上，都与餐饮企业的预期有差距。

对此，王群勇教授解释，人们的消费方式已经受疫情影响不知不觉中发生了很大的改变，而居民消费行为的转变具有渐进性特点。当人们一旦离开生活轨道，可能需要很长时间才能重新回到原来的状态。加之经济下滑、人们收入水平下降，导致报复性消费难以出现。

此前，中国烹饪协会预测：2020年餐饮市场发展速度将继续保持在9%上下，行业规模有望步入5万亿时代。如今，如何在逆境中尽快破局重生成为餐饮行业的当务之急。在未来一段时间里，餐饮行业可能都要面对此次疫情的影响，而行业的重组和洗牌在所难免。

“疫情使得一大批抗风险能力低的中小型餐饮企业和个体商户倒闭，大型餐饮企业也面临现金流等压力，成熟品牌也面临被淘汰的危险，餐饮品牌格局可能会在疫情结束后出现大洗牌，一些新的餐饮品牌或将趁机占领市场。”王遥教授告诉记者，“这次疫情造成的应急反应也会令各个企业重新思考，堂食、外带、外卖、零售四种产品结构和盈利模型应如何重新进行资源配置，或将引领餐饮企业盈利模式变革。”

关于餐饮行业什么时候能回归正常轨道，王群勇教授表示这主要取决于疫情的防控情况、经济的复苏情况和人们的信息判断。“餐饮业需要在业务发展方面重新定位，充分利用互联网的优势，适当收缩线下业务，积极开展线上业务。同时，提高产品生产流程的标准化和透明性，在提高饮食产品的科学营养方面发力。”

（央视网）

法院公告栏

王静静：本院受理原告荣益娜、陈玉玲、崔晨莉分别诉你合伙纠纷三案（2020）豫1422民初633号、634号、635号，依法向你公告送达三案起诉状副本、举证通知书、应诉通知书、开庭传票。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证期限为公告期满后次日起15日内，定于2020年7月16日上午9时在本院第四审判庭对三案开庭审理，逾期将依法缺席判决。

河南省睢县人民法院

刘红伟、赵锦：本院受理原告林海、韩洪远分别诉你俩民间借贷纠纷两案（2019）豫1422民初6579号、（2019）豫1422民初6644号，现两案已审理终结。限你自公告发出之日起经过60日内来本院领取（2019）豫1422民初6579号、（2019）豫1422民初6644号民事判决书，逾期视为送达。如不服本判决，可在公告期满之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于河南省商丘市中级人民法院。

河南省睢县人民法院

李新合：本院受理原告崔现陶诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、诉讼权利义务告知书、合议庭组成人员告知书及开庭传票。自本公告发出之日起，经过60日即视为送达。提出答辩状的期限为公告期满后15日内，举证期限为公告期满后30日内。并定于举证期满后第3日上午9时（遇法定假日顺延）在本院城关法庭公开开庭审理，逾期将依法缺席裁判。

河北省临漳县人民法院

吴伶民、李巧秀、李敏攀、李玉军：本院受理原告馆陶县万盛汽车运输服务有限公司诉你四人追偿权纠纷一案，现依法向你们公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、司法公开告知书、廉政监督卡、诉讼权利义务告知书及开庭传票。自发出公告之日起，经过60日即视为送达。提出答辩状的期限和举证的期限均为公告期满后的15日内。并定于举证期满后第3日上午9时（遇法定节假日顺延）在本院第三审判庭开庭审理。逾期将依法缺席判决。

河北省馆陶县人民法院

张俊峰：本院受理原告曰茹诉被告茶俊峰民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票。自发出公告之日起，经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告期满后的15日内，并定于举证期满后的第三日上午8点30分（遇法定节假日顺延）在本院胡庙法庭公开开庭审理，逾期将依法缺席裁判。

河南省驻马店市驿城区人民法院

夏忠：本院受理原告邓艳诉你离婚纠纷一案，现已审理终结，现依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条依法向你公告送达本案民事判决书，判决内容如下：一、准予原告邓艳与被告夏忠离婚；二、婚生女夏睿由原告邓艳抚养，被告夏忠从2020年5月起每月5日前支付抚养费800元，至夏睿年满十八周岁时止；三、驳回原告邓艳的其他诉讼请求。自公告之日起60日即视为送达。如不服本判决，可以在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于四川省南充市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

四川省蓬安县人民法院

崔翔：本院受理的原告叶兆君诉你离婚纠纷一案，现已审理终结。现依法向你公告送达（2020）豫1681民初342号民事判决书，自公告之日起60日内来本院领取判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于河南省周口市中级人民法院。

河南省项城市人民法院

崔如生：本院受理原告李义法诉你劳务合同纠纷一案，因你下落不明，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条之规定，现向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书和开庭传票。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。你提出答辩状的期限和举证期限均为公告送达期满后的15日内。本院定于举证期满后的第3日上午9时（遇节假日顺延）在本院第二审判庭公开开庭审理本案，逾期则依法缺席判决。

河南省睢县人民法院

崔如生：本院受理原告宋俊红诉你劳务合同纠纷一案，因你下落不明，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条之规定，现向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书和开庭传票。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。你提出答辩状的期限和举证期限均为公告送达期满后的15日内。本院定于举证期满后的第3日上午9时（遇节假日顺延）在本院第二审判庭公开开庭审理本案，逾期则依法缺席判决。

河南省睢县人民法院

赵鹤：本院受理原告方帅诉你民间借贷纠纷一案，因你下落不明，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条之规定，现向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书和开庭传票。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。你提出答辩状的期限和举证期限均为公告送达期满后的15日内。本院定于举证期满后的第3日上午9时（遇节假日顺延）在本院第二审判庭公开开庭审理本案，逾期则依法缺席判决。

河南省睢县人民法院

张文中：本院受理原告赵冠军诉你买卖合同纠纷一案，因你下落不明，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条之规定，现向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书和开庭传票。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。你提出答辩状的期限和举证期限均为公告送达期满后的15日内。本院定于举证期满后的第3日上午9时（遇节假日顺延）在本院第二审判庭公开开庭审理本案，逾期则依法缺席判决。

河南省睢县人民法院

任五根：本院受理原告张文秀诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票、廉政监督卡。自公告之日起60日视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告期满后的15日内。并定于举证期满后第3日上午8:30（遇法定节假日顺延）在本院第四法庭公开审理该案，逾期将依法缺席判决。

安徽省望江县人民法院

周作臣：本院受理原告李书宁、檀海波诉你买卖合同纠纷一案，现依法向你送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书及开庭传票，自公告发出之日起60日即视为送达。提出答辩状的期限和举证期限分别为公告送达期限期满后的7日、15日内。并定于举证期限届满后的第三日上午9时，在本院石门桥法庭开庭审理（遇节假日顺延）逾期将依法审判。

河北省任丘市人民法院

王学申、刚金平：本院受理原告姜银玲诉被告王学申、刚金平民间借贷纠纷一案，已审理终结。现依法向你公告送达本院（2020）豫0223民初256号民事判决书。自公告之日起，60日内来本院领取，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于河南省开封市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

河南省尉氏县人民法院

杨可（男，住四川省阆中市七里办事处长安村6组15号，公民身份证号码511381198605210855）：本院受理马鸢分诉你离婚纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉并举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票及廉政监督卡等法律文书。自发出公告之日起，经过60日，即视为送达。提出答辩状和举证期限为公告期满后的15日内。本案定于2020年7月21日上午9时在本院保宁人民法庭开庭审理，逾期将依法缺席判决。特此公告。

四川省阆中市人民法院

罗映涛（男，住四川省阆中市东兴镇龙洞村3组20号，公民身份证号码512930196112026237）：本院受理陈素兰诉罗映涛离婚纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉并举证通知书、合议庭组成人员通知书、开庭传票及廉政监督卡等法律文书。自发出公告之日起，经过60日，即视为送达。提出答辩状的期限为公告期限满后的30日内，本案定于2020年8月11日9时在本院第二审判庭公开开庭审理。届时未到，本院将依法缺席审理判决。特此公告。

四川省阆中市人民法院

朱翠萍：本院受理原告郭文龙与你离婚纠纷一案，现依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十二条的规定，向你公告送达（2019）川1325民初3874号民事判决书（判决：准予原告郭文龙与被告朱翠萍离婚）。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。如不服本判决，自公告期满之日起十五日内，向本院递交上诉状，并按对方当事人的人数提出副本，上诉于四川省南充市中级人民法院。

四川省西充县人民法院

张允增：本院受理的曰木且诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、告知合议庭组成人员通知书和开庭传票。自发出公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告期满后的15日和30日内。并定于举证期满后第三日（遇法定假日顺延）上午9时在本院濮城人民法庭开庭审理，逾期不到庭将依法缺席裁判。

河南省范县人民法院

周林普（周洪卫）：本院受理管会清诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、告知合议庭组成人员通知书和开庭传票。自发出公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告期满后的15日和30日内。并定于举证期满后第三日（遇法定假日顺延）上午9时在本院濮城人民法庭开庭审理，逾期不到庭将依法缺席裁判。

河南省范县人民法院

张坤红：本院受理赵玉珍诉你离婚纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、告知合议庭组成人员通知书和开庭传票。自发出公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告期满后的15日和30日内。并定于举证期满后第三日（遇法定假日顺延）上午9时在本院濮城人民法庭开庭审理，逾期不到庭将依法缺席裁判。

河南省范县人民法院

陈建平：本院受理原告商丘威龙环球置业有限公司诉你商品房买卖合同纠纷一案，现依法向你公告送达（2020）豫1402民初895号民事诉状副本、应诉、权利义务、举证通知书、合议庭成员告知书、开庭传票。自公告之日起，经过60日即视为送达。提出答辩状的期限和举证期限分别为公告期满后15日和15日。并定于举证期满后第3日上午9时00分（遇法定假日顺延）在本院第四审判庭公开开庭审理，逾期将依法缺席裁判。

河南省商丘市梁园区人民法院

董军：本院审理的原告丁生法诉你民间借贷纠纷一案，已审理终结，现依法向你公告送达本院（2019）豫1503民初9189号民事判决书。判决：一、被告董军在本判决生效之日起十日内，偿还原告丁生借款50000元，利息38200元，共计88200元。二、驳回原告丁生其他的诉讼请求。自公告发出之日起，经过60日即视为送达。如不服该判决，可在公告期满后15日内向信阳市中级人民法院提起上诉，逾期则该判决发生法律效力。

河南省信阳市平桥区人民法院

田东新：本院受理原告张胜利诉你买卖合同纠纷一案，现依法向你公告送达（2019）豫0727民初3652号民事判决书，自公告之日起经过60天，即视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于新乡市中级人民法院，逾期本判决即发生法律效力。

河南省封丘县人民法院