

# 邳州农商行“五位一体”支持地方经济发展

邳州农商银行作为扎根邳州的本土银行,一直以来,坚守服务“三农”支持“小微”市场定位,加快服务乡村振兴战略步伐,扎实推进新旧动能转换,通过党建、文化、服务、创新、普惠等“五位一体”的举措,全力支持邳州经济和社会事业发展。至9月末,存贷款市场份额分别为34.91%、31.14%,均位居邳州市各家金融机构之首,全面发挥了地方金融主力军的作用。

**以坚持党建引领为纲**  
该行持续丰富、创新党建工作载体,扎实开展党建系列活动,不断开创党建工作新模式。结合本土红色资源、深挖红色内涵,吸收本土文化精髓,先后开展了“寻找小萝卜头·从邳州出发”爱国主义教育活动和“传承红色基因,弘扬王杰精神”系列主题活动;建立苏北第一家企业大学——润和学院,建立各层级差异化的农村金融学习体系和轮训规划,注重培养“泥腿子”金融家;

与市委组织部合作建立党员培训学校,不断加强党员干部党性修养及政治素养,培养艰苦奋斗、攻坚克难的精神。

**以弘扬“润和”文化为魂**  
该行主动探索“党建”“文化”“发展”之间相融合的途径和方法,将发展普惠金融、勇担社会责任、助推乡村振兴战略等写入企业文化手册,形成了以“打造润裕万家的普惠银行”为愿景的企业文化体系。紧密结合党建、时事政治、热点题材、业务发展等拍摄主题宣传片、《银杏树下》《伞》《幸福的蒲公英》先后荣获亚洲微电影艺术节、中国银行业微视频大赛的多项奖项。成立“润和”合唱团,唱响时代主旋律,在国际合唱节荣获银奖。

**以融入地方发展为基**  
该行不忘支持“三农”和“小微”的初心,牢记服务实体经济使命,持续优化普惠金融服务。实施“阳光惠民”工程,延伸服务区域,拓宽普惠覆盖

面。截至9月末,完成阳光评议28.21万户,其中授信户数17.79万户,授信金额146.75亿元。涉农贷款余额139.87亿元,占比达到97.75%。支持地方特色产业向纵深发展,大力支持新材料、高端半导体、智能机器人及循环产业发展,至9月末共投向制造业贷款20.48亿元,较年初上升2.23亿元,占全市制造业贷款总量的23.08%。全力支持返乡农民工创业、退伍军入创业、农村农民自主创业,目前已为近千名创业者提供1.5亿元的创业基金,同比增长826户、1.36亿元。

**以服务乡村振兴为要**  
该行主动创新产品服务,探索与镇村合作的新模式。出台《新型农业经营主体贷款管理暂行办法》,与乡镇政府签署“新型农业经营主体产业发展基金”合作协议,进行专项资金扶持,至9月末,共对新型农业主体发放贷款880户,金额1.15亿元,同比增长268户、

5638万元。根据农民群体住房条件改善需求,开发“农欢乐”“新居贷”“房易通”等产品,全力支持农民群体改善居住条件。对全市11万户建档立卡贫困户开展走访,发放扶贫贷款1.86亿元,支持4185户低收入农户精准脱贫,同比多增8264万元、672户。对乡镇龙头企业共发放扶贫再贷款4400万元,带动贫困户增收脱贫。

此外,该行加大金融惠民力度,持续提升金融服务的覆盖面和便利度。代理发行120万张社保卡,占全市发卡总量的80%。在全市范围内布放离行式ATM机186台,建设金融综合服务站近500个,配备助农POS机483台,实现了全市行政村金融服务全覆盖;利用流动银行车,为大型企事业单位、工业园区、行动不便特殊群体提供近千车次的上门服务。积极参与慈善事业,每年通过慈善晚会、“向日葵关爱行动”、捐助助学等活动对外捐赠近百万元。(李军)

# 泗阳农商行:强化绩效管理 激发内在潜力

**本报讯** 近年来,为切实提升竞争力,泗阳农商银行紧紧围绕构建科学的绩效考核目标体系,发挥绩效考核的导向作用,切实加强绩效管理工作,深入挖掘内在激励潜力。

一方面,该行强力推进绩效考核新改革。明确绩效考核目标,推动考核管理人性化。通过充分调研、数据分析、组织讨论等方式,根据管理和实际需要,该行制定各类考核办法,遵循基本保障、激励与约束相结合、效益与公平相结合、绩效薪酬延期支付、依法纳税等原则,明确绩效考核目标,推动人性化管理。实行分层分类考核,推动考核管理精细化。在考核指标设计、绩效分配上遵循“主业

优先,各有侧重,简单清晰、激励有效”的原则,制定全员营销计价考核、分支机构管理、等级评定管理、总行部室考核等办法,真正实现考核全方位、管理无死角。围绕经营管理需求,推动考核管理常态化。建立科学有效的经营业绩评价体系,一改以往按季考核的模式,实施按月考核兑现,对分支机构盈利情况、资产风险状况、业务发展能力进行综合评价,促进分支机构向现代经营模式和经营策略转变,增强可持续发展能力。

其次,该行不断推动绩效管理迈上新台阶。为持续推进绩效考核项目建设,该行以“绩效考核项目”启动会为出发点,动员部署绩效考核体系建设重点

任务,充分调动全行上下工作激情。开好绩效座谈会,倾听基层诉求。打通绩效反馈通道,按季组织召开绩效座谈会,听取各岗位代表对于绩效考核管理的意见和建议,梳理汇总问题清单并会同业务部门研究讨论解决方案,保证绩效反馈问题解决有措施,落实有节点。开好绩效分析会,营造导向氛围。以“找典型”为切入点,深入基层,对绩效靠后的支行进行深度讨论和分析;以“查考核”为出发点,对支行二次考核兑现情况进行全面检查,针对存在问题要求限期整改;以“答疑问”为支撑点,针对支行对绩效考核的疑惑逐一解答。

不仅如此,该行更持续注入绩效管理

新活力,强化外部专管员培训。为提高绩效考核专员以及技术专管员专业技能,有效分析及解决绩效考核体系建设与运行中的常见问题,该行提高绩效考核体系培训,进一步提升参训人员绩效管理新视角,为绩效管理注入新活力。组织外部专管员培训。组织绩效专管员参加绩效系统实操培训,使其充分掌握单位及个人业绩、数据统计的查询路径,并强化绩效专员履职要求,要求在所在单位进行转培训,发挥“小班制”培训效果,实现员工从关心绩效到关心业绩的转变,促进全行业绩稳步提高。(柯楚芳)

# 昆山农商行获评“2018年度中国地方金融十佳农村商业银行”

**本报讯** 日前,全国地方金融二十三次论坛(2019)在江苏常州闭幕,昆山农商银行获评“2018年度中国地方金融十佳农村商业银行”。

近年来,昆山农商银行坚持支农支小、普惠金融的经营定位,遵循服务实体、深耕本地的战略方向,将高质量发展要求具体化为“合规、控险、创新、管理、文化”十字方针,科学应对经济金融形势与政策变化,全力推进以零售转型为主体的“一体两翼一平台”经营转型规划,在深化内部改革、强化创新驱动中不断完善普惠金融服务机制,提升金融服务水平,在外部形势复杂多变、同业竞争日趋激烈的大背景下,各项指标屡创新高,经营质效明显提升,竞争发展能力持续

增强。截至2019年三季度末,昆山农商银行总资产达到1052.82亿元,存贷款市场份额在当地40余家银行业金融机构中分别占16.06%和11.75%,位居前列。不良贷款率1.23%,比年初下降0.04个百分点;拨备覆盖率446.04%,资本充足率14.13%,各项风险控制指标优良。近三年该行营业收入、净利润指标保持10%以上增速。2019年前三季度实现营业收入41.34亿元,同比增长23.18%;实现净利润9.07亿元,同比增长10.25%;平均总资产回报率1.17%,资本利润率14.13%。

该行坚持将支农支小、普惠金融作为核心业务,充分发挥本地法人机构的人缘、地缘优势,沉下身子、贴近客户,完

善经营机制,强化考核引导,贴近市场需求,创新服务产品,推进减费让利,降低企业负担,踏踏实实服务涉农小微客户。截至2019年三季度末,全行三农及小微企业贷款占比76.97%,增速16.73%,比各项贷款增速高出1.9个百分点;其中单户授信1000万元以下(含)小微企业贷款余额83.39亿元,增速37.72%;户数7396户,比上年末增长56.33%,圆满实现“两增两控”目标。

昆山农商银行的不懈努力得到社会各界和监管机构广泛认同,企业社会形象不断提升。2018年,该行名列中国银行业协会“商业银行稳健发展能力‘陀螺’评价体系”县域农商银行综合排名第五位,先后荣获江苏省以及苏州市金

融支持制造业发展工作先进单位、苏州人民银行小微企业信贷政策导向评估优秀单位、苏州市金融支持企业自主创新行动计划综合金融服务先进机构等奖项。

据了解,全国地方金融二十三次论坛(2019)年会由金融时报社、全国地方金融论坛办公室、地方金融研究院主办,江南农村商业银行承办,嘉兴银行协办。本届年会以“地方金融与地方经济高质量发展”为主题,与会嘉宾包括来自金融监管部门、中国金融学会、中国地方金融研究院等单位的专家学者以及全国上百家金融机构、金融科技企业等负责人共计300多人。(李丹 记者 汪宏胜)

## 句容农商行:搭建服务平台 提升金融服务水平

元信贷需求,提升客户金融服务获得感。

其次,该行搭建智慧服务平台。全省首家上线“智慧医疗”诊间结算项目,并在全市所有22家医院全面布局运行,实现“一卡在手,安诊无忧”;与全市46家学校合作上线“智慧校园”,提供线上校园卡充值服务,实现“一机在手,乐享校园”;围绕商户、景点、宾馆、酒店等场景的融合收单运用,推广“容e贷”线上信贷品牌,加快“税易通”“薪资贷”“快速贷”等线上产品布局,全力满足“三农”、民营和小微企业多

同时,该行还搭建民生服务平台。对接市国土局、不动产登记局部门,开设全市首家不动产登记便民服务点,为客户实现“一站式”抵押登记服务;对接工商部门,提供企业营业执照代办系统,让信息多跑路,群众少跑腿;对接人民银行,提供企业开户电子化申报系统,极大缩短企业开户时间;对接供水部门,提供结算业务管理系统,加快代扣线上代扣发展进程,持续提升基础民生业务便捷度,增强了百姓便民服务满意度。(梁修海 马飞)

日才能办结。现在到沛县农商银行办理一笔不动产登记抵押贷款业务只需要半天时间,既免去了客户来回奔波之苦,又解决了银行与不动产登记交易服务中心沟通中的问题,实现了只跑一次,就能完成不动产抵押的全部手续。(吕尊帆)

## 泰州农商行推动普惠金融落地

服务推动普惠金融工作的一个“好抓手”,泰州农商银行将与海陵区镇街园区和相关部门密切配合,通力协作,配强普惠金融工作组,创新普惠金融服务模式、找准普惠金融服务的切入点和着力点,不断拓宽融资渠道,持续加大信贷投放,高效提供全方位、便捷优质的金融服务,让企业和农户都能享受到政策红利。在支持地方经济建设中主动作为,为海陵区经济社会发展提供了有力支撑。(吴琴)

会上,海陵区政府与泰州农村商业银行共同签订普惠金融阳光惠民工程战略合作协议。

据了解,泰州农村商业银行作为地方本土银行,近年来积极探索,始终坚持不忘初心、坚守本源,情系百姓民生,全力支持地方经济社会发展,在支持城乡一体化发展中主动作为,在支持积极转型升级中主动作为,为泰州市经济社会发展提供了有力支撑。(吴琴)

## 睢宁农商行“惠农·安居贷”入选2019年度服务乡村振兴十佳信贷产品

**本报讯** 近日,“2019年中国县域金融年会”在山东泰安举行,睢宁农商银行“惠农·安居贷”入选本次年会“2019年度服务乡村振兴十佳信贷产品”。

近年来,加快新型农民集中居住区建设是睢宁县委县政府促进城乡一体化进程重大战略部署,睢宁农商银行亦紧跟乡村振兴战略实施步伐,通过开展深入调研,针对县城农村住房小产权房抵押登记融资难现状,以“项目准入、自筹为主、收入稳定、风险可控”为原则,创新推出“惠农·安居贷”贷款产品。产品上线以来共向30余个集中居住区、

68个行政村、1793户农户发放“惠农·安居贷”2.83亿元,有效满足本地农户购买农村集中居住区住房、商用房以及装修方面的融资需求。

“美丽乡村”建设带来了从面貌到经济发展的“美丽蝶变”,迸发了睢宁人民的智慧与产业活力。下一步,睢宁农商行将紧扣支持乡村振兴战略,践行普惠金融理念,围绕“产业兴旺、生态宜居、乡村文明、治理有效、生活富裕”理念,强化产品和服务创新,持续推动农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展,发挥金融主力军地位和作用,为推进乡村振兴建设发展贡献更大的力量。(魏威)

## 泗洪农商行荣获2019年度“中国服务县域经济领军银行”称号

**本报讯** 近日,在经济日报报业集团中国县域经济报社、中国区域经济金融专业委员会主办的2019年中国县域金融年会上,泗洪农商银行被授予2019年度“中国服务县域经济领军银行”荣誉称号。

今年以来,该行紧密围绕“支农支小”工作要求,立足县域发展定位和战

略安排,着力在增强信贷与服务供给上下功夫,助力县域乡村振兴。截至10月末,该行各项存款余额为164.04亿元,较年初净增15.29亿元,增幅为10.28%;全行各项贷款余额为137.09亿元,较年初净增13.66亿元,增幅11.06%。(姚刚)

## 大丰农商行开展全员警示教育

**本报讯** 近日,大丰农商银行组织开展全员警示教育,通过生动形象的教育形式,深化全员主动合规和合规创造价值理念,进一步引导员工勤学善思、明厚德、知敬畏、守底线。

该行召开警示教育大会,通报前期检查发现问题,明确整改要求。坚持标本兼治、严管厚爱相结合,实行合规教育、排查、监督、整改和作风效能建设一体化推进,推动管理机制同步完善、制度流程同步优化、员工行为同步规范。同时,该行开展警示教育“大家谈”

等活动,来自不同条线、不同岗位的员工作代表交流心得体会,让大家对“底线”“红线”的感恩和理解更加清晰具体,推动形成“时时遵章、人人守纪、事事合规、处处自律”的浓厚氛围。

活动结束后,员工们纷纷表示在思想和心灵都受到了洗礼,进一步增强爱岗敬业、诚实守信、合规守纪,从思想上筑牢防线,在行动上严防杜渐,永葆清廉从业本色,为全行高质量发展贡献力量。(沈飞 吉伟 志勇)

## 常熟农商行推出网点创新品牌——“飞燕集市”

**本报讯** 为进一步加快网点转型步伐,常熟农商银行充分利用非金融服务在网点的应用,推出该行网点创新品牌——“飞燕集市”。

“飞燕集市”通过整合常熟农商银行二维码收单商户及当地优质商户,围绕客户吃、穿、住、行等生活需求为客户提供贴心的非金融服务,打造了一条将客户“引进来”的有效渠道,并实现了银行、客户和商户三方共赢,取得客户的广泛好评。

目前,该行已有8家机构成功将“飞燕集市”引入厅堂营销,取得一定的试点效果。在帮助商户拓宽销售渠道

的同时,也成为该行厅堂引流的重要载体,同时有利于实现个人零售业务的批量销售。截至10月末,该行“飞燕集市”已累计开展包括农产品特卖、文化传承、养生保健等6大主题、8类商户的主题活动共计40余次,成功吸引1600余名客户参与,同时帮助合作商户实现2万元以上的销售收入。

接下来,常熟农商银行将继续围绕客户需求,为客户提供更丰富的非金融服务,深入打造“飞燕集市”品牌,进一步搭建该行、客户、商户三方共赢平台通道,深入做好普惠金融工作。(吴晓妍)

## 江南农商行办理首笔债券质押式黄金租借业务

**本报讯** 经前期与中央国债登记结算有限责任公司深入对接,并借由行内各条线部门间的密切沟通协作,近日,江南农村商业银行首笔债券质押式黄金租借业务成功落地,涉及黄金拆出金额1亿元,获得他行利率债质押总额1.2亿元。

债券质押式黄金租借业务是一种黄金融资租赁模式,主要操作涉及将黄金融入方所持有的利率债通过中央国债登记结算有限责任公司系统质押给黄金

融出方,融出方将黄金通过上海黄金交易所过户给融入方,通过利率债质押的方式实现了风险可控。

该笔业务的成功落地,于该行创新开展有着较大的意义。一方面,通过利率债质押的方式可缓释拆出方面所面临同业信用风险;另一方面,可有效缓解业务开展时授信不足的问题,为科学防控同业信用风险,提供了一个有效的途径。(毛丽霞 史明)

## 灌云农商行以大数据细化客户群体精准营销

**本报讯** 近日,灌云农商银行以大数据构建客户360度画像,以客户数据为基础,多维度整合客户特征,分析并细化客户群体,从而精准营销客户,动态管理客户。

该行对客户实行360度画像,拟定客户黑白名单、客户细分、客户标签,设黑名单禁止级客户12种情形、黑名单限制级客户8种情形、“灰名单”维持级客户15种情形,并设存款维度2种情形标签、贷款维度10种情形标签、电子银行方面标签、客户基本信息方面标签等客户标签对黑白名单客户(不在黑、灰名

单的客户)画像。

下一步,该行将进一步补充完善客户分类标签,对标签制定的准确性、必要性和可行性进行分析,确定分类标签;对现有存量数据整合,对客户关系管理系统、精准营销系统、风险预警系统等系统中选取可用数据。同时,在客户细分标准确定后,对客户细分进行优化,根据客户细分标准,采集样本数据进行验证,测试实用性,反馈调整相关划分标准,并适时引入优质科技公司,共同开展客户精准画像和细分工作。(开军义)

## 赣榆农商行上线新版网站导航系统

**本报讯** 为充分发挥科技支撑作用,进一步提高日常管理工作效率,推动各项业务发展再上新台阶,近日,赣榆农商行上线新版网站导航系统。

新版网站导航包含会计类、监管类、信贷类、电子银行类、通用类和其他类等六大类52个应用网站,涵盖了该行目前使用的绝大多数网站,页面采用动态加载、tab分页模式,极大地提高

了网站容量,网站入口简单易记,方便输入。同时使用网站缩略图作为链接,查找一目了然,提高查找效率。

下一步,该行将以导航系统为切入点,依托系统开发平台、大数据平台,加大各类应用系统开发力度,持续提升金融科技含量,为各项业务高质量发展提供有力支撑。(吕秀轩 万法辉)

## 法院公告栏

**邓祥建:** 本院受理的(2019)川2021民初2253号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告邓祥建合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**杜力明:** 本院受理的(2019)川2021民初2254号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告杜力明合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**傅再彬:** 本院受理的(2019)川2021民初2255号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告傅再彬合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**魏志:** 本院受理的(2019)川2021民初2256号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告魏志合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**洪云:** 本院受理的(2019)川2021民初2257号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告洪云合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**魏志:** 本院受理的(2019)川2021民初2258号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告魏志合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**魏志:** 本院受理的(2019)川2021民初2259号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告魏志合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**李雷:** 本院受理的(2019)川2021民初2541号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告李雷合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**刘倩:** 本院受理的(2019)川2021民初2542号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告刘倩合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**罗光平:** 本院受理的(2019)川2021民初2543号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告罗光平合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**罗洪泰:** 本院受理的(2019)川2021民初2544号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告罗洪泰合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**罗洪泰:** 本院受理的(2019)川2021民初2545号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告罗洪泰合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**罗洪泰:** 本院受理的(2019)川2021民初2546号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告罗洪泰合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**罗洪泰:** 本院受理的(2019)川2021民初2547号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告罗洪泰合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。

**明英:** 本院受理的(2019)川2021民初2603号原告四川安岳农村商业银行股份有限公司与被告明英合同纠纷案,因原告下落不明,现依法向公告送达本案的民事判决书。如不服本判决,可在公告期满后十五日内,向本法院递交上诉状。上诉于四川省资阳市中级人民法院。特此公告。